



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

JANUARI-DECEMBER 2024

Scandic
Your friend in town

STARKT KVARTAL, STABILT BOKNINGSLÄGE OCH ÅTERFÖRING AV KAPITAL TILL AKTIEÄGARNA

1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2024

- Nettoomsättningen ökade med 1,4 procent till 5 487 MSEK (5 410). Organiskt ökade tillväxten med 1,5 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 59,6 procent (57,9).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 762 SEK (734).
- Rörelseresultatet uppgick till 626 (502).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 544 MSEK (451).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 1,08 SEK (0,78).
- Fritt kassaflöde uppgick till 521 MSEK (549).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0,1 ggr på rullande 12 månader.

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2024

- Nettoomsättningen ökade med 0,1 procent till 21 959 MSEK (21 935). Organiskt ökade tillväxten med 0,9 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 61,8 procent (61,4).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 799 SEK (782).
- Rörelseresultatet uppgick till 2 836 (2 785).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 2 495 MSEK (2 566).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 5,23 SEK (5,09).
- Fritt kassaflöde uppgick till 910 MSEK (1 754).
- För 2024 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om utdelning om 2,60 (0) per aktie.

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

- Styrelsen fastställde finansiella mål för perioden 2025-2027.
- Scandic lanserade ett aktieåterköpsprogram om cirka 300 MSEK.
- Scandic höll extrastämma och beslutade om extrautdelning om cirka 550 MSEK.
- Scandic förtidsbetalade skulden om 631 MSEK avseende uppskjuten moms och arbetsgivaravgifter.
- Scandic etablerade ett strategiskt partnerskap med SAS.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go i Helsingborg och ett nytt Scandic Go i Jönköping.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell i Stuttgart samt öppnade ett nytt Scandic Go-hotell i Stockholm.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie. Utdelningspolicyn är att dela ut minst 50 procent av nettoresultatet. Utdelningen baseras på nettoresultatet exklusive effekter från IFRS 16.
- Scandic avser att lansera ett nytt aktieåterköpsprogram under 2025 om cirka 500 MSEK.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell i Berlin.

NYCKELTAL

MSEK	okt-dec 2024	okt-dec 2023	Δ%	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ%
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 487	5 410	1,4%	21 959	21 935	0,1%
Rörelseresultat	626	502		2 836	2 785	
Periodens resultat	132	41		652	569	
Resultat per aktie, SEK	0,60	0,27		3,19	2,86	
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	544	451		2 495	2 566	
Justerat EBITDA, marginal %	9,9	8,3		11,4	11,7	
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	234	157		1 098	1 083	
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,08	0,78		5,23	5,09	
Räntebärande nettoskuld	128	1 503		128	1 503	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,1	0,6		0,1	0,6	
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	762	734	3,8%	799	782	2,1%
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 279	1 268	0,8%	1 294	1 272	1,7%
OCC (Beläggningsgrad), %	59,6	57,9		61,8	61,4	
Antal rum vid periodens utgång	55 319	55 642	-0,6%	55 319	55 642	-0,6%

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

VD KOMMENTAR

”Scandic levererar ett rekordstarkt fjärde kvartal med betydligt förbättrade resultat. Bokningsläget är stabilt, och vi ser positivt på marknadsutvecklingen framåt. Givet den goda utvecklingen föreslår styrelsen en utdelning om 2,60 SEK per aktie och avser dessutom att lansera ett nytt återköpsprogram om cirka 500 MSEK under 2025”

Scandic avslutar året med ett rekordstarkt fjärde kvartal, både vad gäller intäkter och resultat. Hotellmarknaden fortsätter att visa styrka och utvecklas positivt, och vi möter efterfrågan med hög effektivitet och god kostnadskontroll. Vi sålde fler rumsnätter än i fjol, trots att vi under året lämnat flera hotell för att optimera hotellportföljen samt återgått till en mer normaliserad renoveringstakt.

Den organiska tillväxten ökade med 1,5 procent och för jämförbara enheter med 3,0 procent, drivet av något högre rumsintäkter. Intäkter från restaurang- och konferensverksamheten påverkades av den lägre rumskapaciteten, vårt fokus på att upprätthålla en god lönsamhet samt en fortsatt något dämpad konsumtion. Alla marknader bidrog med organisk tillväxt, med undantag för Finland, som fortsatt utmanas av den geopolitiska situationen.

Vi levererade ett starkt resultat och justerat EBITDA ökade med drygt 20 procent till 544 MSEK (451), motsvarande en rörelsemarginal på 9,9 procent (8,3). Exklusive engångsposter ökade rörelsemarginalen till 9,6 procent (8,7). Med ett förbättrat resultat som finansnetto ökade resultatet per aktie med nästan 40 procent till 1,08 SEK (0,78). För helåret ökade nettoomsättningen något med en rörelsemarginal om 11,4 procent (11,7). Exklusive engångsposter var marginalen i stort sett i linje med i fjol.

Vi har haft ett stort fokus på våra framtidssatsningar, för att ytterligare stärka vår kommersiella och operationella förmåga. Bland höjdpunkterna under fjolåret kan vi nämna implementeringen av Oracle OPERA Cloud, lanseringen av det nya lojalitetsprogrammet Scandic Friends och etableringen av ett strategiskt partnerskap med SAS.

Förberedelserna inför lanseringen av Scandics nya app och webbplats är i full gång, med planerad lansering innan sommaren. Denna satsning kommer att lyfta gästupplevelsen markant. Under året kommer vi även att implementera en ny plattform för personalplanering och bemanning, som ska göra oss ännu bättre på att optimera bemanningen och stärka konstadskontrollen.

Tillsammans markerar dessa satsningar ett skifte mot ett mer kommersiellt och konkurrenskraftigt Scandic, med bra förutsättningar att attrahera fler gäster, öka lojaliteten och förbättra effektiviteten.

I kvartalet tecknade vi avtal för två nya Scandic Go-hotell i Sverige och öppnade även vårt andra Scandic Go i Stockholm. Vi tecknade även avtal om ett nytt hotell i Stuttgart. Efter kvartalets slut kunde vi dessutom presentera ett nytt hotell i Berlin med 214 rum, som förväntas öppna under andra halvåret 2026. Scandic är väl positionerat för att vrida upp tillväxttakten och utöver vår ambitiösa plan för leasingportföljen satsar vi även på att expandera genom franchise. Vi ser möjligheter på destinationer i Norden där vi idag inte driver några hotell. Med en stark kommersiell plattform och operationell modell erbjuder vi ett konkurrenskraftigt koncept.

Scandic går in i det nya året med starkare förutsättningar än någonsin och styrelsen kommer att föreslå en utdelning om 2,60 SEK per aktie vid årsstämman. Med den positiva utvecklingen som grund avser vi dessutom att lansera ett nytt aktieåterköpsprogram om cirka 500 MSEK under 2025.

Vi har ett bra momentum och ser positivt på marknadsutvecklingen framåt. Bokningsläget är stabilt, och för det första kvartalet förväntar vi oss en något förbättrad beläggningsgrad till högre prisnivåer jämfört med i fjol. Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla gäster och medarbetare för ännu ett framgångsrikt år.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADEN

GOD EFTERFRÅGAN

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden var god med en förbättrad beläggingsgrad på samtliga marknader jämfört med samma period i fjol. Beläggningen ökade mest i Finland där beläggingsgraden ökade till 57,1 procent (54,1). I Norge ökade beläggningen till 56,4 procent (53,8) och i Danmark till 64,3 procent (63,6). I Sverige ökade beläggningen till 58,6 procent (58,2).

Beläggningen var högst i oktober och lägst i december. I oktober uppgick de genomsnittliga beläggningsgraderna på de nordiska marknaderna till mellan 59,5 procent och 71,2 procent. I november till mellan 61,1 procent och 68,1 procent och i december till mellan 43,2 procent och 53,5 procent.

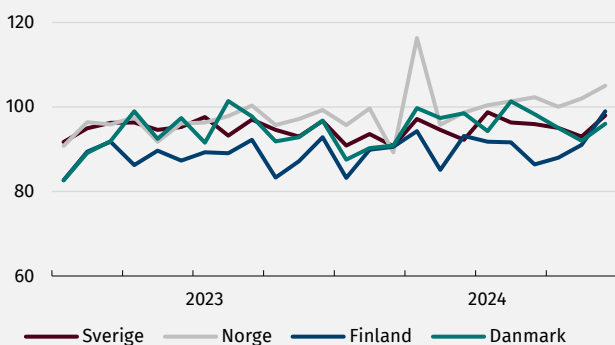
Jämfört med det fjärde kvartalet i fjol ökade beläggningen till 59,1 procent (57,4).

POSITIV PRISUTVECKLING

Priserna utvecklades positivt på hotellmarknaden i Norden och jämfört med det fjärde kvartalet i fjol ökade genomsnittligt rumspris med 1,3 procent. Priserna ökade mest i Norge med 4,3 procent och i Finland med 1,2 procent. I Sverige ökade priserna med 0,7 procent och i Danmark minskade priserna med 1,2 procent. Jämfört med det fjärde kvartalet fjol ökade RevPAR med 5,2 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD

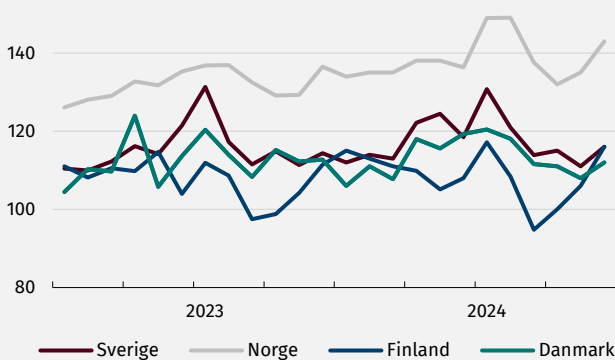
Index 2019 (månadsvärden), %



Källa: Benchmark Alliance

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN

Index 2019 (månadsvärden), %



Källa: Benchmark Alliance

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

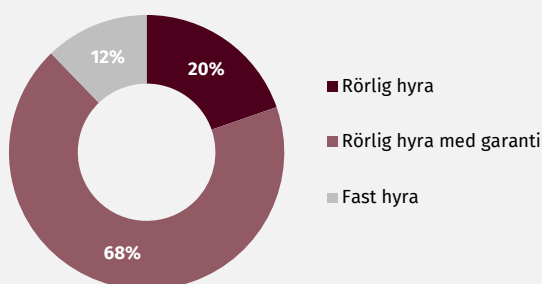
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

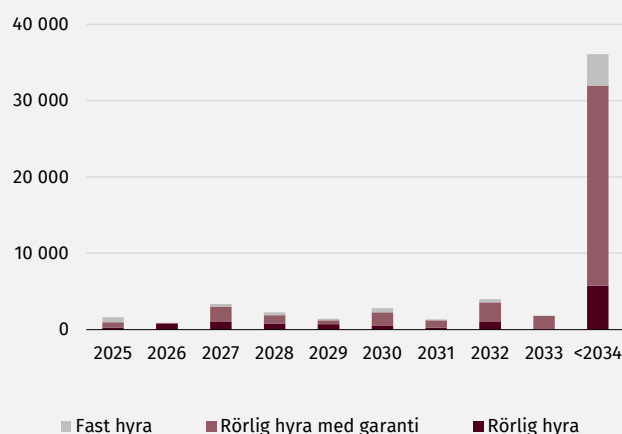
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 55 319 rum i drift fördelade på 263 hotell, varav 243 med hyresavtal. Under året minskade antalet rum i drift med 323, främst till följd av att två hotell i Finland har stängt för renovering. Under kvartalet öppnades Scandic Go Sankt Eriksgatan 20 med 234 rum.

	okt-dec	jan-dec
Hotellportföljens förändring (antal rum)	2024	2024
Ingående balans		
Hyresavtal	52 826	52 806
Franchise, Management & Övrigt	2 626	2 836
Totalt	55 452	55 642
Förändring hyresavtal	-133	-113
Förändring övriga driftsformer	-	-210
Total förändring	-133	-323
Utgående balans		
Hyresavtal	52 693	52 693
Franchise, Management & Övrigt	2 626	2 626
Totalt	55 319	55 319



ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 31 dec, 2024

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	87	81	18 627	17 835
Norge	81	67	16 018	14 184
Finland	59	59	12 329	12 329
Danmark	27	27	5 577	5 577
Övriga Europa	9	9	2 768	2 768
Totalt	263	243	55 319	52 693
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>-1</i>	<i>-1</i>	<i>-133</i>	<i>-133</i>

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade

Scandic 14 nya planerade hotell med 2 972 rum. Totalt har tillbyggnader om totalt 224 rum beslutats. Investeringarna för hotellen i pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 863 MSEK varav ca 121 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 31 dec, 2024

	Planerade avslut			Planerade avslut		
	Nya hotell	Totalt	Nya rum	Totalt	Totalt	
Sverige	5	5	894	894	894	
Norge	2	2	525	525	525	
Finland	5	5	977	977	977	
Danmark	1	1	402	402	402	
Övriga Europa	1	1	174	174	174	
Totalt	14	14	2 972	-	2 972	
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>499</i>	<i>-</i>	<i>499</i>	

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 30-34.

OKTOBER-DECEMBER 2024

Nettoomsättningen ökade med 1,4 procent till 5 487 MSEK (5 410). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 6 MSEK motsvarande -0,1 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet var 0,6 procent lägre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 1,5 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 3 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,8 procent till 762 SEK jämfört med 734 SEK föregående år. Samtliga marknader, förutom Sverige, uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Genomsnittligt rumspris ökade med 0,8 procent till 1 279 SEK jämfört med fjärde kvartalet 2023.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 1,7 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 31,4 procent (32,5).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 626 MSEK (502). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -6 MSEK (-1). Jämförelsestörande poster uppgick till -0 MSEK (-12). Avskrivningarna uppgick till -987 MSEK (-962).

Koncernens finansnetto uppgick till -479 MSEK (-528).

Resultat före skatt uppgick till 147 MSEK (-26). Redovisad skatt uppgick till -15 MSEK (67). Nettoresultatet uppgick till 132 MSEK (41).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -158 MSEK (-146), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT- och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,60 SEK per aktie (0,27). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar full utspädningseffekt, då periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är positivt. Vid beräkning av resultat per aktie har aktier i eget förvar exkluderats från totalt genomsnittligt antal aktier.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 562 MSEK (-1 533). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen är i linje med jämförelseperioden och uppgick till 28,5 procent (28,3). Avskrivningarna uppgick till -227 MSEK (-219).

Justerat EBITDA uppgick till 544 MSEK (451) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 522 MSEK (468), vilket motsvarande en marginal om 9,6 procent (8,7). Under kvartalet uppgick poster av engångskaraktär till 22 MSEK (11) och avser retroaktiv kompensation som uppstod i samband med öppnandet av hotell. Valutaeffekter påverkade justerat EBITDA positivt med 1 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -37 MSEK (-100). Räntekostnaderna uppgick till -57 MSEK (-84) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive

konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 273 MSEK (118) och nettoresultatet till 234 MSEK (156). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,08 SEK (0,78).

JANUARI-DECEMBER 2024

Nettoomsättningen ökade med 0,1 procent till 21 959 MSEK (21 935). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -172 MSEK motsvarande -0,8 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av året har minskat med 0,6 procent jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 0,9 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 2,3 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,1 procent till 799 SEK jämfört med 782 SEK föregående år. Samtliga marknader, förutom Sverige, uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med föregående år. Genomsnittligt rumspris har fortsatt att utvecklas positivt och uppgick till 1 294 SEK, en ökning med 1,7 procent jämfört med föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 2,9 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 28,0 procent (28,8).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 2 836 MSEK (2 785). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -28 MSEK (-17). Jämförelsestörande poster uppgick till -18 MSEK (-14) avseende kostnader för organisationsförändringar i Finland. Avskrivningarna uppgick till -3 884 MSEK (-3 812). Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 85 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -1 975 MSEK (-2 064).

Resultat före skatt uppgick till 861 MSEK (721). Redovisad skatt uppgick till -209 MSEK (-152). Nettoresultatet uppgick till 652 MSEK (569).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -529 MSEK (-474), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT- och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,19 SEK per aktie (2,86). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar full utspädningseffekt, då årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är positivt. Vid beräkning av resultat per aktie har aktier i eget förvar exkluderats från totalt genomsnittligt antal aktier.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till 6 427 MSEK (6 272). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,3 procent (28,6). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -832 MSEK (-844).

Justerat EBITDA uppgick till 2 495 MSEK (2 566) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 2 451 MSEK (2 492), vilket motsvarade en marginal om 11,2 procent (11,4). Under året uppgick poster av engångskaraktär till 44 MSEK (103). Ersättning, januari till juni, för flyktingverksamhet i Norge avseende hotellrum som inte har utnyttjats uppgick till 14 MSEK, tillkommande kostnader om -15 MSEK avseende tidigare år för flyktingverksamhet, ersättning uppgående till 23 MSEK i samband med lämnande av hotell samt retroaktiv kompensation som i samband med öppnandet av hotell om 22 MSEK. Valutaeffekter påverkade justerat EBITDA negativt med -25 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -204 MSEK (-330). Räntekostnaderna uppgick till -231 MSEK (-288) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 1 414 MSEK (1 361) och nettoresultatet till 1 097 MSEK (1 083). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 5,22 SEK (5,09).

SÄSONGSVARIATIONER

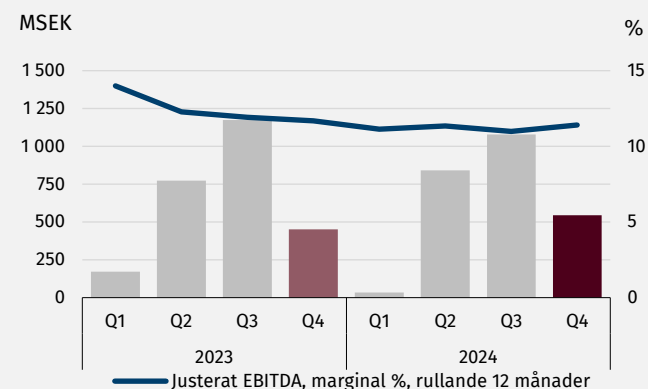
Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren. Under 2024 inföll påsken under det första kvartalet och under 2023 inföll påsken i det andra kvartalet.

NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

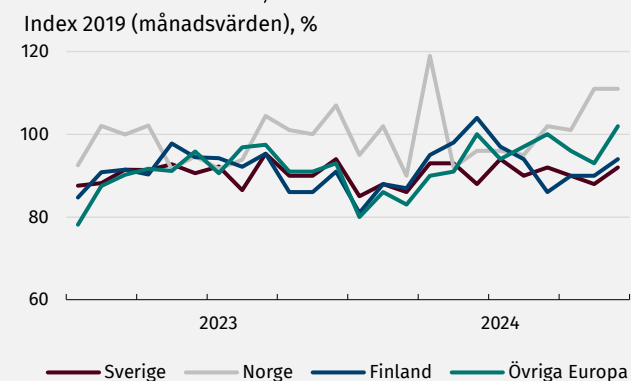
NETTOOMSÄTTNING



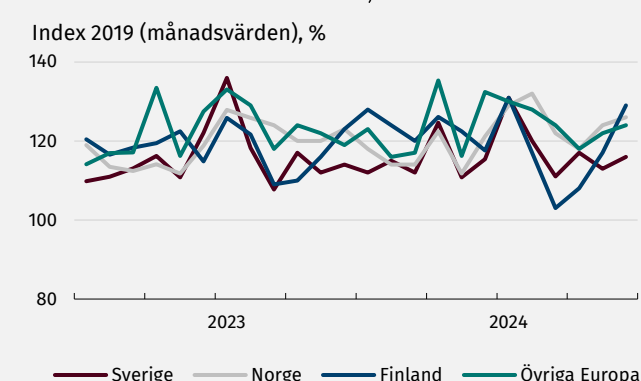
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



	okt-dec			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	5 487	5 410	1,4%	21 959	21 935	0,1%
Valutakurseffekter	-6		-0,1%	-172		-0,8%
Organisk tillväxt	84		1,5%	196		0,9%
Nya hotell	86		1,6%	263		1,2%
Lämnade hotell	-163		-3,0%	-571		-2,6%
LFL	160		3,0%	505		2,3%
Rörelseresultat	628	502		2 838	2 785	
% marginal	11,4%	9,3%		12,9%	12,7%	
Justerat EBITDA	544	451		2 495	2 566	
% marginal	9,9%	8,3%		11,4%	11,7%	
RevPAR (SEK)	762	734	3,8%	799	782	2,1%
Valutakurseffekter	-0		-0,1%	-6		-0,8%
Nya/Lämnade hotell	6		0,8%	1		0,1%
LFL	23		3,1%	23		2,9%
ARR (SEK)	1 279	1 268	0,8%	1 294	1 272	1,7%
OCC %	59,6%	57,9%		61,8%	61,4%	

Kvartalet okt-dec	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK						
Sverige	1 654	1 641	220	225	13,3%	13,7%
Norge	1 461	1 469	176	170	12,0%	11,6%
Finland	1 265	1 283	168	130	13,3%	10,1%
Övriga Europa	1 107	1 017	138	72	12,5%	7,1%
Centrala funktioner	-	-	-158	-146	-	-
Totalt koncernen	5 487	5 410	544	451	9,9%	8,3%

Perioden jan-dec	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK						
Sverige	6 608	6 644	980	995	14,8%	15,0%
Norge	6 128	6 180	909	1 011	14,8%	16,4%
Finland	4 884	4 998	569	540	11,6%	10,8%
Övriga Europa	4 339	4 113	566	494	13,0%	12,0%
Centrala funktioner	-	-	-529	-474	-	-
Totalt koncernen	21 959	21 935	2 495	2 566	11,4%	11,7%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för helåret till 1 966 MSEK (2 275). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -293 MSEK (-192). Rörelsekapitalet påverkades negativt av återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2023 med cirka 430 MSEK. Motsvarande hyresskuld avseende 2024 uppgick till 230 MSEK, vilket förväntas betalas under det första halvåret 2025.

Betald skatt uppgick till -126 MSEK (-109) och avser betalning av tidigare års skatt främst i Norge.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -1 056 MSEK (-521), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -737 MSEK (-434) i bland annat Stockholm, Oslo, Göteborg och Köpenhamn. Investeringar i IT uppgick till -106 (-59) och ökade till följd av en högre utvecklingstakt inom digitalisering jämfört med förra året. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -213 MSEK (-28) där ökningen främst var relaterad till det nya hotellet i Nürnberg. Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till 910 MSEK (1 754).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Justerat EBITDA	544	451	2 495	2 566
Öppningskostnader	-6	-1	-28	-17
Jämförelsestörande poster	-0	-12	-18	-14
Poster som inte ingår i kassaflödet	19	54	88	98
Betald skatt	-17	-15	-126	-109
Förändring rörelsekapital	416	315	-293	-192
Betalda räntekostnader	-85	-32	-152	-57
Rörelsens kassaflöde	871	760	1 966	2 275
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-260	-182	-737	-434
Betalda investeringar i IT	-36	-26	-106	-59
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	575	552	1 123	1 782
Betalda investeringar i ny kapacitet	-54	-3	-213	-28
Fritt kassaflöde	521	549	910	1 754
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-	-37	-70	-163
Återköp konvertibel	-	-630	-	-630
Konvertering, konvertibelt lån	-	-	1 179	-
Återköp av egna aktier	-52	-	-52	-
Utdelning	-544	-	-544	-
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-	-22	-86
Transaktionskostnader	-3	-3	5	-1
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	-14	27	-31	-5
Förändring räntebärande nettoskuld	-92	-94	1 375	869

FINANSIELL STÄLLNING

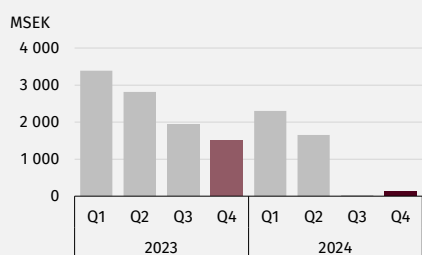
Balansomslutningen uppgick per 31 december 2024 till 53 830 MSEK jämfört med 53 956 MSEK per 31 december 2023. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 13 591 MSEK jämfört med 14 613 MSEK per 31 december 2023.

Räntebärande nettoskuld per 31 december 2024 uppgick till 128 MSEK, en minskning med 1 375 MSEK jämfört med 31 december 2023. Skulder till kreditinstitut uppgick till 974 jämfört med 980 vid utgången av 2023. Övriga räntebärande skulder bestod av skuld avseende anstånd med betalning av moms och sociala avgifter i Sverige. Denna skuld som vid utgången av 2023 uppgick till 758 MSEK har under året i sin helhet förtidsamorterats. Likvida medel uppgick till 846 MSEK (1 344). Vid årets utgång har samtliga utestående konvertibler konverterats och det konvertibla lånet uppgick därmed till 0 MSEK. Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,1 gånger, vilket är lägre än vid både utgången av 2023 (0,6) samt vid utgången av 2019 (1,7).

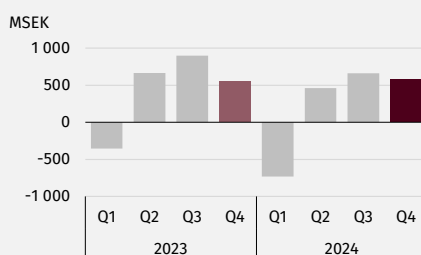
Den 1 oktober 2024 tecknades avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig bankfinansiering med en total kreditram om 3 250 MSEK och en löptid på tre år (med möjlighet till att förlänga två år). Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 3 020 MSEK.

Under december 2024, initierades ett aktieåterköpsprogram om totalt cirka 300 MSEK. Programmet löper till 31 mars 2025. Vid årsskiftet hade 900 000 aktier återköpts, motsvarande ett värde om 61 MSEK. Av dessa hade 52 MSEK reglerats likvidmässigt per 31 december 2024.

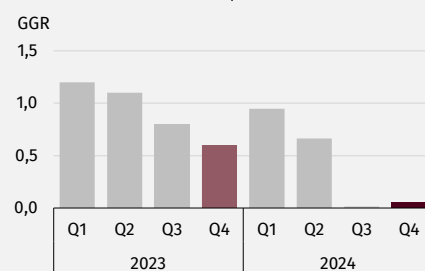
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 87 hotell i drift och fler än 18 600 hotellrum i landet.

OKTOBER-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 0,8 procent till 1 654 MSEK (1 641). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,7 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 25 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Södra Kajen som återöppnades under juni 2024 och Scandic Go St. Eriksplan som öppnades i oktober 2024. Störst negativ påverkan hade Scandic Foresta och Scandic Skogshöjd som lämnades i slutet av 2023.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 728 SEK, en minskning med 0,3 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 220 MSEK (225). Hyreskostnaderna ökade med 13 MSEK till 488 MSEK.

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen minskade med 0,5 procent till 6 608 MSEK (6 644). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 0,6 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 7 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Södra Kajen, som

JUSTERAT EBITDA



återöppnades under juni 2024. Störst negativ påverkan hade Scandic Foresta och Scandic Skogshöjd som lämnades i slutet av 2023.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,5 procent till 768 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 980 MSEK (995). Hyreskostnaderna ökade med 40 MSEK till 1 970 MSEK.

SEGMENTSRAPPORTERING

	okt-dec 2024	okt-dec 2023	Δ%	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 654	1 641	0,8%	6 608	6 644	-0,5%
Organisk tillväxt	13		0,8%	-35		-0,5%
Nya hotell	33		2,0%	94		1,4%
Lämnade hotell	-8		-0,5%	-87		-1,3%
LFL	-11		-0,7%	-41		-0,6%
Justerat EBITDA	220	225		980	995	
% marginal	13,3%	13,7%		14,8%	15,0%	
RevPAR (SEK)	728	730	-0,3%	768	764	0,5%
Nya/lämnade hotell	-3		-0,5%	3		0,4%
LFL	1		0,1%	1		0,1%
	-	-	-	-	-	-
ARR (SEK)	1 232	1 223	0,8%	1 234	1 219	1,2%
OCC %	59,1%	59,7%	-	62,2%	62,7%	-

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 81 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

OKTOBER-DECEMBER

Nettoomsättningen minskade med 0,6 procent till 1 461 MSEK (1 469). Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -71 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Gardemoen som stängde för renovering under juli 2024.

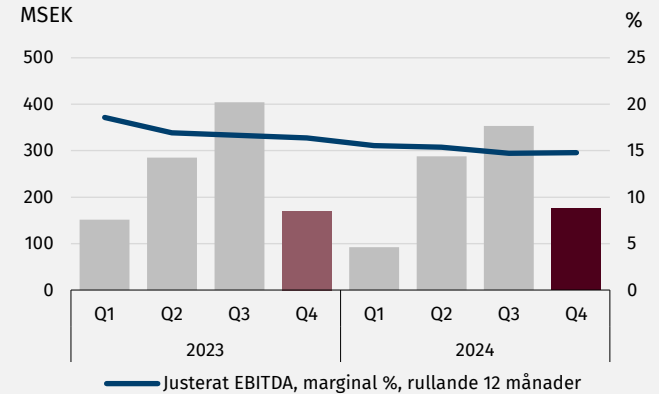
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 731 SEK, en ökning med 6,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 176 MSEK (170). Hyreskostnaderna var i linje med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 392 MSEK. Under det aktuella kvartalet, har inte flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats, haft någon effekt på justerat EBITDA (11).

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen minskade med 0,9 procent till 6 128 MSEK (6 180). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,9 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -214 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Gardemoen som stängde för renovering under juli 2024 och även Scandic Havna Tjøme som lämnats under året.

JUSTERAT EBITDA



Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4,5 procent till 798 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 909 MSEK (1 011). Under året, har inte flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats, haft någon påverkan på justerat EBITDA (60), utöver tillkommande effekter relaterat till tidigare år om cirka -1 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 9 MSEK till 1 681 MSEK.

	okt-dec 2024	okt-dec 2023	Δ%	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 461	1 469	-0,6%	6 128	6 180	-0,9%
Valutaeffekter	-10		-0,7%	-138		-2,2%
Organisk tillväxt	1		0,1%	86		1,4%
Nya hotell	-		-	-		-
Lämnade hotell	-71		-4,8%	-214		-3,5%
LFL	72		4,9%	300		4,9%
Justerat EBITDA	176	170		909	1 011	
% marginal	12,0%	11,6%		14,8%	16,4%	
RevPAR (SEK)	731	686	6,5%	798	764	4,5%
Valutaeffekter	-4		-0,6%	-18		-2,4%
Nya/lämnade hotell	6		0,8%	-1		-0,1%
LFL	43		6,3%	53		6,9%
ARR (SEK)	1 258	1 241	1,4%	1 298	1 269	2,3%
OCC %	58,1%	55,3%		61,5%	60,2%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 59 hotell i drift och fler än 12 300 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

OKTOBER-DECEMBER

Nettoomsättningen minskade med 1,4 procent till 1 265 MSEK (1 283). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,3 procent. Nettoomsättningen har påverkats av ökad marknadskapacitet i Helsingfors och Vanda. Efterfrågan påverkades även av färre internationella gäster till följd av närheten till Ryssland.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -36 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Lahti City som har varit stängt för renovering sedan våren 2024 och Holiday Inn City Centre som har varit stängt för renovering mellan mars och november 2024.

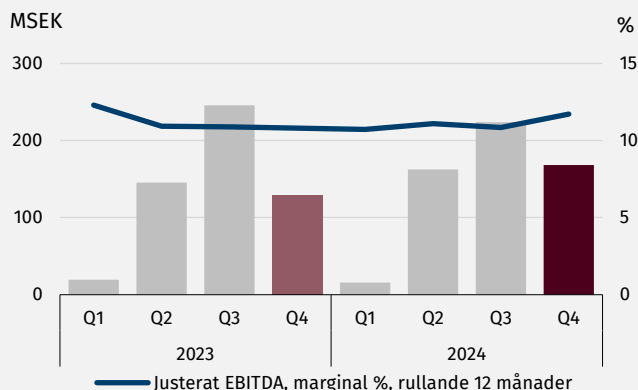
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 748 SEK, en ökning med 6,1 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 168 MSEK (130). Hyreskostnaderna var i linje med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 395 MSEK.

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen minskade med 2,3 procent till 4 884 MSEK (4 998). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,2 procent, negativt påverkat av lägre efterfrågan och ny kapacitet i Helsingfors/Vanda. Efterfrågan påverkades även av färre internationella gäster till följd av närheten till Ryssland.

JUSTERAT EBITDA



Under inledningen av april pågick det även fackliga strejker vilket hade en negativ påverkan på efterfrågan.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -104 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Lahti City som har varit stängt för renovering sedan våren 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,7 procent till 732 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 569 MSEK (540). Hyreskostnaderna minskade med 13 MSEK till 1 567 MSEK.

	okt-dec			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 265	1 283	-1,4%	4 884	4 998	-2,3%
Valutaeffekter	1		0,1%	-19		-0,4%
Organisk tillväxt	-19		-1,5%	-95		-1,9%
Nya hotell	-		-	-		-
Lämnade hotell	-36		-2,8%	-104		-2,1%
LFL	16		1,3%	9		0,2%
Justerat EBITDA	168	130		569	540	
% marginal	13,3%	10,1%		11,6%	10,8%	
RevPAR (SEK)	748	705	6,1%	732	726	0,7%
Valutaeffekter	1		0,1%	-3		-0,4%
Nya/lämnade hotell	8		1,1%	-2		-0,3%
LFL	34		4,9%	11		1,5%
ARR (SEK)	1 321	1 301	1,5%	1 282	1 271	0,9%
OCC %	56,6%	54,2%		57,1%	57,1%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen. I Danmark har Scandic en marknadsledande position med 27 hotell i drift och fler än 5 500 hotellrum. Utanför Norden har bolaget 9 hotell i drift och fler än 2 700 hotellrum.

OKTOBER-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 8,8 procent till 1 107 MSEK (1 017). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 8,2 procent.

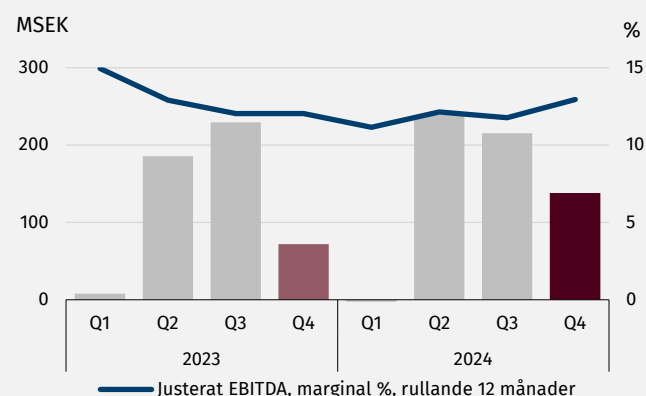
Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 5 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg Central som öppnade i början av 2024. Störst negativ effekt hade Scandic The Reef som lämnats under andra kvartalet 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 905 SEK, en ökning med 4,3 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 138 MSEK (72). Hyreskostnaderna ökade med 12 MSEK till 292 MSEK. Under kvartalet erhöles 22 MSEK som retroaktiv kompensation som uppstod i samband med öppnandet av hotell.

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 5,5 procent till 4 339 MSEK (4 113). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 5,8 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 3 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg Central som öppnade under första kvartalet 2024. Störst negativ effekt har Scandic The Reef som lämnades andra kvartalet 2024. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt

JUSTERAT EBITDA



rum (RevPAR) ökade med 3,4 procent till 966 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA förbättrades till 566 MSEK (494). Under perioden har ersättning erhållits med 23 MSEK i samband med lämnandet av Scandic The Reef och 22 MSEK som retroaktiv kompensation som uppstod i samband med öppnandet av hotell. I jämförelseperioden erhöles ersättning med 23 MSEK i samband med öppningar. Hyreskostnaderna ökade med 107 MSEK till 1 228 MSEK som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	okt-dec 2024	okt-dec 2023	Δ%	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 107	1 017	8,8%	4 339	4 113	5,5%
Valutaeffekter	2		0,2%	-15		-0,4%
Organisk tillväxt	88		8,7%	241		5,9%
Nya hotell	54		5,3%	169		4,1%
Lämnade hotell	-49		-4,8%	-166		-4,0%
LFL	83		8,2%	237		5,8%
Justerat EBITDA	138	72		566	494	
% marginal	12,5%	7,1%		13,0%	12,0%	
RevPAR (SEK)	905	868	4,3%	966	934	3,4%
Valutaeffekter	3		0,4%	-3		-0,3%
Nya/lämnade hotell	21		2,4%	-2		-0,2%
LFL	13		1,5%	36		3,8%
ARR (SEK)	1 343	1 356	-1,0%	1 412	1 385	2,0%
OCC %	67,4%	64,0%		68,4%	67,5%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Styrelsen fastställde finansiella mål för 2025-2027. Scandic lanserade ett aktieåterköpsprogram om cirka 300 MSEK. Scandic höll extrastämma och beslutade om extrautdelning om cirka 550 MSEK. Scandic förtidsbetalade skulden om 631 MSEK avseende uppskjuten moms och arbetsgivaravgifter i Sverige. Scandic etablerade ett strategiskt partnerskap med SAS. Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go i Helsingborg och ett nytt Scandic Go i Jönköping. Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell i Stuttgart samt öppnade ett nytt Scandic Go-hotell i Stockholm.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

Scandic avser att lansera ett nytt aktieåterköpsprogram under 2025 om cirka 500 MSEK. Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell i Berlin.

UTSIKTER

Bokningsläget är stabilt, och för det första kvartalet förväntar vi oss en något förbättrad beläggningsgrad till högre prisnivåer jämfört med i fjol.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 19 februari 2025. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2025-04-15	Delårsrapport Q1 2025
2025-05-06	Årsstämma 2025
2025-07-15	Delårsrapport Q2 2025
2025-10-29	Delårsrapport Q3 2025
2026-02-18	Bokslutskommuniké 2025

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 53 461 den 31 december 2024. Antalet aktier uppgick till 219 157 922. Stängningskursen den 30 december 2024 uppgick till 68,70 kronor. Vid årets utgång uppgick antalet aktier i eget förvar till 900 000.

AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2024

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Eiendomsspar	32 263 233	14,72	14,72
AMF Pension & Fonder	29 855 159	13,62	13,62
Stena Sessan	29 016 865	13,24	13,24
Handelsbanken Fonder	12 822 450	5,85	5,85
Norges Bank Investment Management	7 487 436	3,42	3,42
Svolder	5 441 500	2,48	2,48
Periscopos AS	5 138 955	2,34	2,34
Vanguard	5 101 353	2,33	2,33
Dimensional Fund Advisors	3 599 853	1,64	1,64
Avanza Pension	2 906 250	1,33	1,33
Summa 10 största aktieägarna	133 633 054	60,98	60,98
Övriga	85 524 868	33,55	33,55
Totalt	219 157 922	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 26 MSEK (23) och till 96 MSEK (75) för perioden. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -1 MSEK (0) och till -6 MSEK (0) för perioden.

Finansnettot för kvartalet uppgick till 23 MSEK (-38) och till 2 MSEK (-84) för perioden. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till 34 MSEK (-31) och till 8 MSEK (-77) för perioden.

UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie. Utdelningen fördelas på två utbetalningar under 2025, 1,30 kronor per aktie i maj och 1,30 kronor per aktie i november. Scandics årsstämma hålls den 6 maj 2025 på Vasateatern i Stockholm.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO

Tel: +46 761 802 663

par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations

Tel: +46 702 335 367

rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 19 februari 2025 kl. 07.30 CEST.

HÅLLBARHET

BAKGRUND

Scandic har ett långt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen och började rapportera hållbarhetsdata redan 1996. Som den största hotellkedjan i Norden har Scandic möjligheter att driva transformation och inspirera till förändring i stor skala, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VISION

Hållbarhet utgör grunden i vår affär och med ett strategiskt och långsiktigt perspektiv fortsätter Scandic att driva utvecklingen i branschen för att bidra till en mer hållbar värld. Scandics vision är att erbjuda en nordisk hotellupplevelse i världsklass, och därmed även en hållbar plats att mötas, äta och sova utanför hemmet.

SCANDIC HÅLLBARHETSSTRATEGI

Strategin för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden:

MEET – Hälsa, mångfald och inkludering

EAT – Mat och dryck

SLEEP – Rum och interiör

En förutsättning för att uppnå målsättningarna inom respektive fokusområde är kontinuerliga förbättringar inom den löpande hotelldriften (Hållbar hotellverksamhet) och att vara en ansvarstagande samhällsaktör.

HÖJDPUNKTER UNDER ÅRET

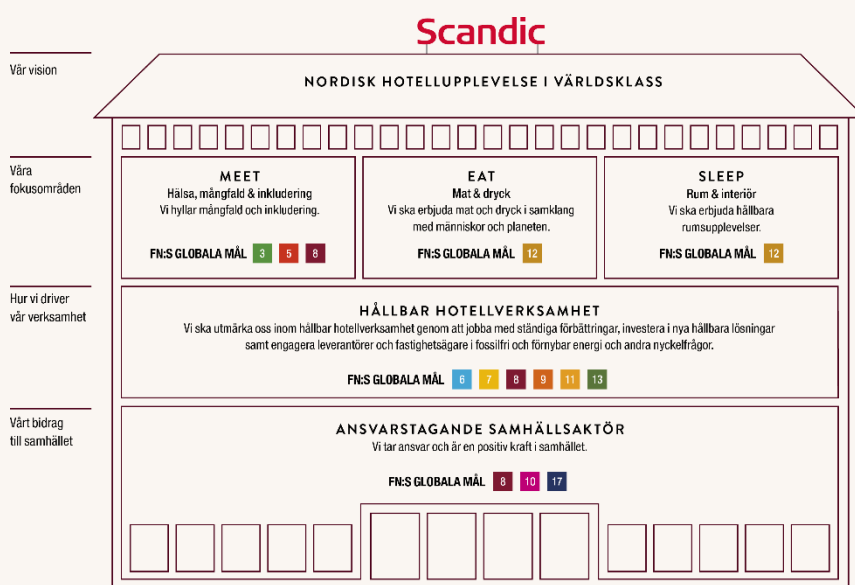
• **Scandic lanserar hållbarhetslänkad finansiering:** Refinansieringen av bolagets kreditfaciliteter är hållbarhetslänkad med koppling till Scandics övergripande hållbarhetsstrategi och särskilda målsättningar.

• **92% av hotellen är nu certifierade enligt Svanens krav:** Under 2024 har ytterligare sju hotell certifierats enligt Svanens miljökriterier.

• **Scandic Danmark utnämns till Danmarks bästa arbetsplats inom Mångfald & Inkludering:** Ett viktigt område för Scandic är mångfald och inkludering och utnämningen av organisationen "Great Place to Work" är en viktig milstolpe i arbetet för att skapa en ännu bättre arbetsplats.

• **Scandics badrumsprodukter är nu granskade och miljömärkta:** Naturskyddsföreningen har granskat innehållet i badrumsprodukter för att säkerställa att de är skonsamma för miljö och hälsa och samtliga produkter är nu miljömärkta enligt Bra Miljöval.

Läs mer om Scandics hållbarhetsarbete [här](#)



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Nettoomsättning		5 487	5 410	21 959	21 935
Övriga intäkter		-	-	-	20
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	5 487	5 410	21 959	21 955
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-429	-438	-1 634	-1 698
Övriga externa kostnader		-1 197	-1 236	-4 454	-4 538
Personalkostnader	4	-1 756	-1 752	-6 948	-6 882
Hyreskostnader	5	-486	-507	-2 157	-2 209
Öppningskostnader		-6	-1	-28	-17
Jämförelsestörande poster		-0	-12	-18	-14
Av- och nedskrivningar		-987	-962	-3 884	-3 812
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-4 861	-4 908	-19 123	-19 170
Rörelseresultat		626	502	2 836	2 785
Finansiella poster netto	6	-479	-528	-1 975	-2 064
Resultat före skatt		147	-26	861	721
Skatt	ff	-15	67	-209	-152
PERIODENS RESULTAT		132	41	652	569
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		132	32	643	532
Innehav utan bestämmande inflytande		0	9	9	37
Periodens resultat		132	41	652	569
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		218 954 067	191 304 116	203 614 417	191 304 116
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		218 954 067	225 815 475	219 106 689	231 016 258
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,60	0,32	3,43	3,46
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,60	0,27	3,19	2,86

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Periodens resultat	132	41	652	569
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	38	-152	-89	-495
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	58	-171	37	-89
Övrigt totalresultat	96	-323	-52	-584
Totalresultat för perioden	228	-282	600	-15
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	228	-294	591	-53
Innehav utan bestämmande inflytande	-	10	9	37

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar		7 101	7 010
Byggnader och mark		71	75
Nyttjanderätter		39 707	39 389
Inventarier, installationer och utrustning		4 142	3 958
Finansiella anläggningstillgångar		751	713
Summa anläggningstillgångar	7	51 772	51 145
Omsättningstillgångar	10	1 212	1 467
Likvida medel	9	846	1 344
Summa omsättningstillgångar		2 058	2 811
SUMMA TILLGÅNGAR		53 830	53 956
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 265	2 059
Innehav utan bestämmande inflytande		107	107
Totalt eget kapital		3 372	2 166
Skulder till kreditinstitut	9	974	980
Skulder för leasing		41 757	41 041
Övriga långfristiga skulder	9	1 028	1 106
Summa långfristiga skulder		43 759	43 127
Konvertibelt lån	8	0	1 109
Kortfristig del av skulder för leasing		2 654	2 444
Derivatinstrument		48	7
Övriga kortfristiga skulder	10	3 996	5 103
Summa kortfristiga skulder		6 699	8 663
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		53 830	53 956
Eget kapital per aktie, SEK		15,0	10,8
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		218 257 922	191 304 116

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- ande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	9 892	656	-8 399	2 197	77	2 274
Periodens resultat	-	-	-	532	532	37	569
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-488	-89	-577	-7	-584
Årets totalresultat	-	-	-488	443	-45	30	-15
Övriga justeringar	-	-	-8	-	-8	0	-8
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-	-	-85	-85	-	-85
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
Periodens resultat	-	-	-	643	643	9	652
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-80	37	-43	-9	-52
Årets totalresultat	-	-	-80	680	600	0	600
Övriga justeringar	-	-	7	-	7	-	7
Summa transaktioner med aktieägare*	7	1 169	-	-578	598	-	598
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		626	502	2 836	2 785
Av- och nedskrivningar		987	962	3 884	3 812
Poster som inte ingår i kassaflödet		19	54	88	98
Betald skatt		-17	-15	-126	-109
Förändring rörelsekapital		416	315	-293	-192
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 031	1 818	6 389	6 394
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Betalda nettoinvesteringar		-350	-211	-1 056	-521
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-350	-211	-1 056	-521
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6				
Betalda/erhållna ränteposter		-85	-32	-152	-57
Betald ränta, leasing		-442	-428	-1 771	-1 734
Finansieringskostnader		-	-	-15	-34
Återköp av egna aktier		-52	-	-52	-
Utdelning		-544	-	-544	-
Utdelning aktieswapavtal		-	-	-7	-7
Netto upplåning/amorteringar		-631	-39	-758	-51
Amortering, Leasing		-634	-598	-2 500	-2 328
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 388	-1 097	-5 799	-4 211
PERIODENS KASSAFLÖDE		-707	510	-466	1 662
Likvida medel vid periodens början		1 567	1 438	1 344	317
Omräkningsdifferens i likvida medel		-14	26	-32	-5
Likvida medel vid periodens slut		846	1 344	846	1 344

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Nettoomsättning		26	23	96	75
Kostnader		-27	-23	-102	-75
Rörelseresultat		-1	-0	-6	0
Finansiella intäkter		104	35	228	124
Finansiella kostnader		-81	-73	-226	-208
Finansiella poster netto		23	-38	2	-84
Bokslutsdispositioner		12	7	12	7
Resultat före skatt		34	-31	8	-77
Skatt		-0	-2	-	-
PERIODENS RESULTAT		35	-33	8	-77

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Periodens resultat		35	-33	8	-77
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
Totalresultat för perioden		35	-33	8	-77

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 986	1 623
Övriga fordringar		14	11
Summa anläggningstillgångar		10 415	10 049
Fordringar på koncernbolag		2 687	19
Kortfristiga fordringar		3	-0
Likvida medel		708	0
Summa omsättningstillgångar		3 398	19
SUMMA TILLGÅNGAR		13 813	10 068
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		8 686	8 079
Skulder till koncernbolag		-	636
Övriga långfristiga skulder		1 025	18
Summa långfristiga skulder		1 025	654
Konvertibelt lån		-	1 109
Skulder till koncernbolag		4 002	43
Övriga kortfristiga skulder		46	140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		54	43
Summa kortfristiga skulder		4 102	1 335
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 813	10 068

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	3 561	4 630	8 239
Periodens resultat	-	-	-77	-77
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-77	-77
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-	-85	-85
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	48	3 561	4 468	8 079
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	3 561	4 468	8 079
Periodens resultat	-	-	8	8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	8	8
Summa transaktioner med aktieägare*	7	1 169	-578	598
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	4 730	3 900	8 686

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare samt återköp av egna aktier

ff



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2023 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2024 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver IFRS 18 har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-39 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 december 2024 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 7 101 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2024	2023	2024	2023
Logiintäkter	3 614	3 529	15 234	15 002
Restaurang- och konferensintäkter*	1 725	1 755	6 143	6 328
Franchise- och managementavgifter	7	7	32	30
Övriga hotellrelaterade intäkter	142	119	550	575
Summa	5 487	5 410	21 959	21 935

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2024	2023	2024	2023
Sverige	1 654	1 641	6 608	6 644
Norge	1 461	1 469	6 128	6 180
Finland	1 265	1 283	4 884	4 998
Danmark	752	707	2 978	2 940
Tyskland	326	284	1 256	1 076
Polen	29	26	105	97
Summa länder	5 487	5 410	21 959	21 935
Övrigt	26	23	96	75
Koncernelimineringar	-26	-23	-96	-75
Koncernen	5 487	5 410	21 959	21 935

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2024	2023	2024	2023
Hysesavtal	5 478	5 372	21 874	21 782
Managementavtal	2	2	12	8
Franchise- och partneravtal	7	5	32	22
Ägda	-0	31	40	123
Summa	5 487	5 410	21 959	21 935
Övrigt	26	23	96	75
Koncernelimineringar	-26	-23	-96	-75
Koncernen	5 487	5 410	21 959	21 935

NOT 03. Resultat per segment

okt-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK												
Logiintäkter	1 178	1 153	898	884	837	826	701	666	-	-	3 614	3 529
Restaurang- och konferensintäkter	451	463	535	542	390	417	349	333	-	-	1 725	1 755
Franchise- och managementavgifter	3	2	4	3	-	-	0	0	-	-	7	5
Övriga hotellrelaterade intäkter	22	23	24	40	38	40	57	18	-	-	141	121
Nettoomsättning	1 654	1 641	1 461	1 469	1 265	1 283	1 107	1 017	-	-	5 487	5 410
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	26	23	26	23
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-26	-23	-26	-23
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 654	1 641	1 461	1 469	1 265	1 283	1 107	1 017	-	-	5 487	5 410
Råmaterial och	-112	-113	-135	-147	-109	-109	-73	-69	-	0	-429	-438
Övriga externa kostnader	-405	-393	-351	-346	-311	-330	-295	-295	165	128	-1 197	-1 236
Personalkostnader	-513	-509	-470	-467	-332	-361	-355	-343	-86	-72	-1 756	-1 752
Hyeskostnader	-485	-471	-391	-390	-395	-395	-292	-277	1 077	1 026	-486	-507
Öppningskostnader	-2	-0	-	-	-2	0	-2	-1	-	0	-6	-1
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-0	-	-	-12	-	-	-0	-12
Av- och nedskrivningar	-72	-74	-50	-69	-58	-63	-33	-27	-774	-729	-987	-962
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 589	-1 560	-1 397	-1 419	-1 207	-1 258	-1 050	-1 024	382	353	-4 861	-4 908
Rörelseresultat	65	82	64	50	58	25	57	-8	382	353	626	502
Finansiella poster netto	-6	403	22	16	-12	-17	-0	-0	-483	-930	-479	-528
Bokslutsdispositioner	-106	91	-	-	6	2	-	0	100	-93	0	0
Resultat före skatt	-47	576	86	66	52	10	57	-8	-1	-670	147	-26

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Logiintäkter	4 862	4 828	4 079	3 975	3 331	3 371	2 962	2 830	-	-	15 234	15 002
Restaurang- och konferensintäkter	1 642	1 714	1 864	1 930	1 395	1 470	1 242	1 213	-	-	6 143	6 328
Franchise- och managementavgifter	13	8	16	14	-	-	3	0	-	-	32	22
Övriga hotellrelaterade intäkter	91	94	169	261	158	157	132	70	-	0	550	583
Nettoomsättning	6 608	6 644	6 128	6 180	4 884	4 998	4 339	4 113	-	0	21 959	21 935
Övriga intäkter	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	96	75	96	75
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-96	-75	-96	-75
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	6 608	6 664	6 128	6 180	4 884	4 998	4 339	4 113	-	-	21 959	21 955
Råmaterial och	-428	-445	-543	-567	-397	-417	-266	-268	-	-1	-1 634	-1 698
Övriga externa kostnader	-1 546	-1 541	-1 382	-1 335	-1 240	-1 272	-1 069	-1 048	783	658	-4 454	-4 538
Personalkostnader	-2 029	-2 064	-1 895	-1 865	-1 307	-1 362	-1 407	-1 359	-310	-232	-6 948	-6 882
Hyreskostnader	-1 953	-1 914	-1 681	-1 672	-1 567	-1 580	-1 227	-1 106	4 271	4 063	-2 157	-2 209
Öppningskostnader	-17	-0	-	-	-3	0	-8	-17	-	-	-28	-17
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-18	-	-	-12	-	-2	-18	-14
Av- och nedskrivningar	-281	-288	-207	-284	-214	-229	-124	-104	-3 058	-2 907	-3 884	-3 812
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-6 254	-6 252	-5 708	-5 723	-4 746	-4 860	-4 101	-3 914	1 686	1 579	-19 123	-19 170
Rörelseresultat	354	412	420	457	138	138	238	199	1 686	1 579	2 836	2 785
Finansiella poster netto	39	416	54	45	-61	-72	-9	-11	-1 998	-2 442	-1 975	-2 064
Bokslutsdispositioner	-106	91	-	-	6	2	-	0	100	-93	0	0
Resultat före skatt	287	919	474	502	83	68	229	188	-212	-956	861	721

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 10 097 per 31 december 2024 jämfört med 10 774 per 31 december 2023.

NOT 05. Hyreskostnader

	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Hyreskostnader	2024	2023	2024	2023
Fasta och garanterade hyreskostnader*	-36	-51	-229	-229
Variabla hyreskostnader	-450	-456	-1 928	-1 980
Totala hyreskostnader	-486	-507	-2 157	-2 209
* Varav erhållna statsbidrag och förhandlade rabatter	1	5	9	-

NOT 06. Finansnetto

	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Finansiella poster	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter	16	19	50	45
Finansiella kostnader	-495	-547	-2 025	-2 109
Finansiella poster netto	-479	-528	-1 975	-2 064
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Finansiella kostnader	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, kreditinstitut	-7	-25	-58	-47
Räntekostnader, konvertibel	-	-37	-70	-163
Övriga räntekostnader, netto	-50	-22	-103	-78
Övriga poster	4	-35	-23	-87
Räntekostnader, IFRS 16	-442	-428	-1 771	-1 734
Totalt	-495	-547	-2 025	-2 109

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

31 dec MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anläggningstillgångar	12 470	12 838	7 145	7 650	19 142	18 829	9 971	9 600	3 042	2 228	51 772	51 145
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	376	215	218	163	136	39	200	59	106	59	1 036	535
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	606	251	228	283	138	45	728	1 154	107	60	1 807	1 792

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokerades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital. Den teoretiska effektiva räntan, som belastar resultaträkningen, uppgår till cirka 11 procent och beräknas på den del som allokerats till lån. Det utgår ingen räntebetalning under löptiden (förfall: 8 oktober 2024) utan räntekostnaden ackumuleras löpande till konvertibelskulden som vid förfall initialt uppgick till 1 800 MSEK.

Under november 2023 genomfördes ett återköp av konvertibler till ett nominellt belopp om 590 MSEK.

Under 2024 konverterades samtliga utestående konvertibler och det utestående nominella beloppet för konvertibelskulden uppgår till 0 MSEK.

Beräkning av vinst per aktie inkluderar full utspädningseffekt för perioder med positivt resultat. För det aktuella kvartalet och perioden har beräkning gjorts med full utspädning, då resultatet för både kvartalet och perioden är positivt. Vid beräkning av resultat per aktie har aktier i eget förvar exkluderats från totalt genomsnittligt antal aktier.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	31 dec 2024	31 dec 2023
Räntebärande nettoskuld		
Skulder till kreditinstitut	974	980
Övriga räntebärande skulder	-	758
Likvida medel	-846	-1 344
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån	128	394
Konvertibelt lån	0	1 109
Räntebärande nettoskuld	128	1 503

NOT 10. Rörelsekapital

	31 dec 2024	31 dec 2023
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar, exkl. Likvida medel	1 372	1 619
Kortfristiga skulder	-3 850	-4 377
Rörelsekapital	-2 478	-2 758

NOT 11. Kvartalsdata

	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 487	6 182	5 871	4 419	5 410	6 307
Rörelseresultat	626	1 155	927	126	502	1 251
Periodens resultat	132	536	310	-327	41	559
Resultat per aktie, SEK	0,60	2,48	1,50	-1,73	0,27	2,51
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	544	1 077	841	33	451	1 173
Justerat EBITDA, marginal %	9,9	17,4	14,3	0,7	8,3	18,6
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	234	646	421	-206	156	683
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,07	2,98	2,00	-1,10	0,78	3,04
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,1	0,0	0,3	0,5	0,2	0,1
Räntebärande nettoskuld /justerat EBITDA, LTM	0,1	0,0	0,7	0,9	0,6	0,8
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	762	941	871	619	734	933
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 279	1 317	1 360	1 193	1 268	1 313
OCC (Beläggingsgrad), %	59,6	71,4	64,0	51,9	57,9	71,0

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Nettoomsättning						
Sverige	1 654	1 873	1 755	1 325	1 641	1 862
Norge	1 461	1 783	1 636	1 248	1 469	1 851
Finland	1 265	1 311	1 246	1 061	1 283	1 397
Övriga Europa	1 107	1 214	1 234	785	1 017	1 196
Summa nettoomsättning	5 487	6 181	5 871	4 419	5 410	6 307
Justerat EBITDA						
Sverige	220	406	288	66	225	405
Norge	176	353	288	92	170	404
Finland	168	223	162	16	130	245
Övriga Europa	138	215	239	-26	72	229
Centrala funktioner	-158	-120	-136	-115	-146	-110
Summa Justerat EBITDA	544	1 077	841	33	451	1 173
Justerat EBITDA, marginal %	9,9%	17,4%	14,3%	0,7%	8,3%	18,6%

NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 6 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående

uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-dec 2024	jan-dec 2023
SEK / EUR		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,4322	11,4765
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,4865	11,0960
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9832	1,0054
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9697	0,9871
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,5327	1,5403
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,5398	1,4888

ff



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av helåret 2024 beräknas nettoresultat efter skatt för 2025 att påverkas negativt med cirka -306 MSEK (2024: -446). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2030 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingkulden minskar över tid då leasingkulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	okt-dec 2024			okt-dec 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	5 487	-	5 487	5 410	-	5 410
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-429	-	-429	-438	-	-438
Övriga externa kostnader	-1 197	-	-1 197	-1 236	-	-1 236
Personalkostnader	-1 756	-	-1 756	-1 752	-	-1 752
Hyreskostnader	-486	-1 076	-1 562	-507	-1 026	-1 533
Öppningskostnader	-6	-	-6	-1	-	-1
Jämförelsestörande poster	-0	-	-0	-12	-	-12
Av- och nedskrivningar	-987	760	-227	-962	742	-219
Summa rörelsens kostnader	-4 861	-316	-5 177	-4 908	-284	-5 192
Rörelseresultat	626	-316	310	502	-284	218
Finansiella poster netto	-479	442	-37	-528	428	-100
Resultat före skatt	147	126	273	-26	144	118
Skatt	-15	-24	-39	67	-28	38
Periodens resultat	132	102	234	41	116	156

MSEK	jan-dec 2024			jan-dec 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	21 959	-	21 959	21 955	-	21 955
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 634	-	-1 634	-1 698	-	-1 698
Övriga externa kostnader	-4 454	-	-4 454	-4 538	-	-4 538
Personalkostnader	-6 948	-	-6 948	-6 882	-	-6 882
Hyreskostnader	-2 157	-4 271	-6 428	-2 209	-4 063	-6 272
Öppningskostnader	-28	-	-28	-17	-	-17
Jämförelsestörande poster	-18	-	-18	-14	-	-14
Av- och nedskrivningar	-3 884	3 053	-832	-3 812	2 968	-844
Summa rörelsens kostnader	-19 123	-1 218	-20 341	-19 170	-1 094	-20 264
Rörelseresultat	2 836	-1 218	1 618	2 785	-1 094	1 691
Finansiella poster netto	-1 975	1 771	-204	-2 064	1 734	-330
Resultat före skatt	861	553	1 414	721	640	1 361
Skatt	-209	-107	-316	-152	-125	-278
Periodens resultat	652	446	1 098	569	515	1 083

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Hyreskostnader				
Hyreskostnader, rapporterat	-486	-507	-2 157	-2 209
Effekt IFRS 16	-1 076	-1 026	-4 271	-4 063
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 562	-1 533	-6 428	-6 272
- varav fasta hyreskostnader	-1 113	-1 077	-4 500	-4 292
- varav variabla hyreskostnader	-450	-456	-1 928	-1 980
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-20,3%	-19,9%	-20,5%	-19,6%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-8,2%	-8,4%	-8,8%	-9,0%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-28,5%	-28,3%	-29,3%	-28,6%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Rörelseresultat	626	502	2 836	2 785
Öppningskostnader	6	1	28	17
Jämförelsestörande poster	0	12	18	14
Av- och nedskrivningar	987	962	3 884	3 812
Effekt IFRS 16	-1 076	-1 026	-4 271	-4 063
Justerat EBITDA	544	451	2 495	2 566

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Betalda/erhållna finansiella poster				
Finansiella poster, rapporterat	-479	-528	-1 975	-2 064
varav räntekostnader, IFRS 16	-442	-428	-1 771	-1 734
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-37	-100	-204	-330
Justeringar betalda finansiella poster				
Räntekostnader, konvertibel (ej kassaflödespåverkande)	-	37	70	163
Förändring upplupna räntekostnader, banklån	-7	-23	-17	6
Övrigt	-42	31	-24	39
Totala justeringar	-49	45	29	208
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-86	-55	-175	-122

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	31 dec 2024			31 dec 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	7 101	-	7 101	7 010	-	7 010
Byggnader och mark	71	-	71	75	-	75
Nyttjanderätter	39 707	-39 707	-	39 389	-39 389	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 142	-	4 142	3 958	-	3 958
Finansiella anläggningstillgångar	751	-691	60	713	-105	607
Summa anläggningstillgångar	51 772	-40 398	11 374	51 145	-39 495	11 650
Omsättningstillgångar	1 212	159	1 371	1 467	152	1 619
Likvida medel	846	-	846	1 344	-	1 344
Summa omsättningstillgångar	2 058	159	2 217	2 811	152	2 963
SUMMA TILLGÅNGAR	53 830	-40 239	13 591	53 956	-39 343	14 613
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 265	3 993	7 258	2 059	3 492	5 551
Innehav utan bestämmande inflytande	107	-	107	106	-	106
Totalt eget kapital	3 372	3 993	7 365	2 165	3 492	5 657
Skulder till kreditinstitut	974	-	974	980	-	980
Skulder för leasing	41 757	-41 757	-	41 041	-41 041	-
Övriga långfristiga skulder	1 028	325	1 353	1 106	790	1 896
Summa långfristiga skulder	43 759	-41 432	2 327	43 127	-40 252	2 876
Konvertibelt lån	0	-	0	1 109	-	1 109
Kortfristig del av skulder för leasing	2 655	-2 655	-	2 444	-2 444	-
Derivatinstrument	48	-	48	7	-	7
Övriga kortfristiga skulder	3 996	-146	3 850	5 103	-139	4 964
Summa kortfristiga skulder	6 699	-2 801	3 898	8 663	-2 583	6 080
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	53 830	-40 240	13 591	53 956	-39 343	14 613

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	okt-dec 2024			okt-dec 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS	Exkl. effekt	Rapporterat	Effekt IFRS	Exkl. effekt
		16	IFRS 16		16	IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	626	-316	310	502	-284	218
Av- och nedskrivningar	987	-760	227	962	-742	219
Poster som inte ingår i kassaflödet	19	-	19	54	-	54
Betald skatt	-17	-	-17	-15	-	-15
Förändring rörelsekapital	416	-	416	315	-	315
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 031	-1 076	955	1 818	-1 026	791
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-350	-	-350	-211	-	-211
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-350	-	-350	-211	-	-211
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-85	-	-85	-32	-	-32
Betald ränta, leasing	-442	442	-	-428	428	-
Återköp av egna aktier	-52	-	-52	-	-	-
Utdelning	-544	-	-544	-	-	-
Netto upplåning/amorteringar	-631	-	-631	-39	-	-39
Amortering, Leasing	-634	634	-	-598	598	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 388	1 076	-1 312	-1 097	1 026	-71
PERIODENS KASSAFLÖDE	-707	-	-707	510	-	510
Likvida medel vid periodens början	1 567	-	1 567	1 438	-	1 438
Omräkningsdifferens i likvida medel	-14	-	-14	26	-	26
Likvida medel vid periodens slut	846	-	846	1 344	-	1 344
MSEK	jan-dec 2024			jan-dec 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS	Exkl. effekt	Rapporterat	Effekt IFRS	Exkl. effekt
		16	IFRS 16		16	IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	2 836	-1 218	1 618	2 785	-1 094	1 691
Av- och nedskrivningar	3 884	-3 053	831	3 812	-2 968	844
Poster som inte ingår i kassaflödet	88	-	88	98	-	98
Betald skatt	-126	-	-126	-109	-	-109
Förändring rörelsekapital	-293	-	-293	-192	-	-192
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 389	-4 271	2 118	6 394	-4 062	2 332
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-1 056	-	-1 056	-521	-	-521
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 056	-	-1 056	-521	-	-521
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-152	-	-152	-57	-	-57
Betald ränta, leasing	-1 771	1 771	-	-1 734	1 734	-
Finansieringskostnader	-15	-	-15	-34	-	-34
Återköp av egna aktier	-52	-	-52	-	-	-
Utdelning	-544	-	-544	-	-	-
Utdelning aktieswapavtal	-7	-	-7	-7	-	-7
Netto upplåning/amorteringar	-758	-	-758	-51	-	-51
Amortering, Leasing	-2 500	2 500	-	-2 328	2 328	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 799	4 271	-1 528	-4 211	4 062	-149
PERIODENS KASSAFLÖDE	-466	-	-466	1 662	-	1 662
Likvida medel vid periodens början	1 344	-	1 344	317	-	317
Omräkningsdifferens i likvida medel	-32	-	-32	-5	-	-5
Likvida medel vid periodens slut	846	-	846	1 344	-	1 344

RESULTAT PER AKTIE

	okt-dec 2024	okt-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Resultat per aktie, SEK	0,60	0,27	3,19	2,86
Effekt IFRS 16	0,48	0,51	2,04	2,23
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,08	0,78	5,23	5,09
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	218 954 067	225 815 475	219 106 689	231 016 258

ff

FASTSTÄLLELSE

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 februari 2025

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

ff

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korrigerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

263

HOTELL

130

DESTINATIONER

55 319

HOTELLRUM

6

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**