



scandic

DELÅRSRAPPORT

JANUARI-SEPTEMBER 2024

Scandic

Your friend in town

BRA KVARTAL, STABILT BOKNINGSLÄGE OCH ÅTERFÖRING AV KAPITAL TILL AKTIEÄGARNA

1 JULI– 30 SEPTEMBER 2024

- Nettoomsättningen minskade med 2,0 procent till 6 182 MSEK (6 307). Organiskt ökade tillväxten med 0,5 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 71,4 procent (71,0).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 941 SEK (933).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 155 (1 251).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 1 077 MSEK (1 173).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 2,98 SEK (3,04).
- Fritt kassaflöde uppgick till 659 MSEK (899).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0,0 ggr på rullande 12 månader.

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2024

- Nettoomsättningen minskade med 0,3 procent till 16 472 MSEK (16 525). Organiskt ökade tillväxten med 0,7 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad uppgick till 62,5 procent (62,6).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 811 SEK (797).
- Rörelseresultatet uppgick till 2 209 (2 283).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 1 951 MSEK (2 115).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 4,14 SEK (4,29).
- Fritt kassaflöde uppgick till 389 MSEK (1 204).

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

- Återstående konvertibler konverterades till aktier.
- Scandic lanserade ett nytt lojalitetsprogram och tydliggjorde målsättningen att fördubbla antalet medlemmar till 2030.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go i Göteborg och ett nytt Scandic Go i Umeå.
- Scandic tecknade avtal om en hållbarhetslänkad och långsiktig finansiering med Nordea, DNB och Svensk Exportkredit.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Styrelsen fastställde finansiella mål för 2025-2027. Målet för nettolåneskuld i relation till justerad EBITDA sänks från 2-3x till att understiga 1x. Bolagets finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och utdelningspolicy tydliggörs och bibehålls.
- Scandic informerade om ett aktieåterköpsprogram om cirka 300 MSEK som lanseras i december 2024.
- Scandic informerade om att bolaget inom kort kommer kalla till extrastämma, att äga rum i december 2024, för att föreslå beslut om extrautdelning om cirka 550 MSEK.
- Scandic förtidsbetalade skulden om 631 MSEK avseende uppskjuten moms och arbetsgivaravgifter, kopplade till pandemiåren, till Skatteverket i Sverige.
- Scandic etablerade ett partnerskap med SAS, med en ambition om att skapa ett ännu starkare erbjudande för två av besöksnäringens ledande lojalitetsprogram i Norden.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell i Stuttgart samt öppnade ett nytt Scandic Go-hotell i Stockholm.

NYCKELTAL

MSEK	jul-sep 2024	jul-sep 2023	Δ%	jan-sep 2024	jan-sep 2023	Δ%	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Finansiella nyckeltal, rapporter								
Nettoomsättning	6 182	6 307	-2,0%	16 472	16 525	-0,3%	21 935	21 882
Rörelseresultat	1 155	1 251		2 209	2 283		2 785	2 710
Periodens resultat	536	559		519	528		569	559
Resultat per aktie, SEK	2,48	2,51		2,58	2,58		2,86	2,84
Alternativa nyckeltal								
Justerat EBITDA	1 077	1 173		1 951	2 115		2 566	2 402
Justerat EBITDA, marginal %	17,4	18,6		11,8	12,8		11,7	11,0
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	646	683		862	927		1 083	1 018
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,98	3,04		4,14	4,29		5,09	4,91
Räntebärande nettoskuld	36	1 946		36	1 946		1 503	-
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,0	0,8		0,0	0,8		0,6	-
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	941	933	0,9%	811	797	1,6%	782	791
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 317	1 313	0,3%	1 298	1 273	1,9%	1 272	1 290
OCC (Beläggningsgrad), %	71,4	71,0		62,5	62,6		61,4	61,3
Antal rum vid periodens utgång	55 452	55 969	-0,9%	55 452	55 969	-0,9%	55 642	55 452

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

”Scandic levererar ett bra kvartal och bokningsläget är stabilt. De nya finansiella målen återspeglar att vi är väl positionerade för fortsatt stabil tillväxt med god lönsamhet och en balanserad riskprofil. Vi avser att återgå till ordinarie utdelning, och med konvertibeln bakom oss har vi frigjort kapital som vi nu kommer att återföra till aktieägarna”

Scandic levererar ett bra kvartal med intäkter i linje med fjolårets rekordkvartal och exkluderat för valutaeffekter ökade tillväxten något. Vi driver hotellen med förbättrad effektivitet och har tagit flera viktiga steg framåt i den kommersiella utvecklingen, samtidigt som pipeline fortsätter att växa med högkvalitativa hotell.

Kvartalet präglades av ett aktivt fritidsresande under sommaren och en stabil start på hösten. Utvecklingen var god på de största marknaderna, Sverige och Norge, med undantag för ett svagt nöjesutbud under sommaren i Göteborg där även kapaciteten på marknaden ökat under det senaste året. Vi förväntar oss att nöjeskalendern normaliseras framöver med bra evenemang nästa sommar. Finland levererar ett stabilt resultat, men påverkas av en utmanande marknad på grund av en svag konjunktur. Särskilt i Helsingfors, där efterfrågan har påverkats ytterligare av färre internationella gäster till följd av dess närhet och stängda gräns mot Ryssland. Under året har vi optimerat verksamheten i Finland för att säkerställa god lönsamhet, och under tredje kvartalet genomförde vi en omorganisation för att ytterligare öka kostnadseffektiviteten. Detta gör oss väl positionerade när marknaden vänder. Utvecklingen i Danmark var fortsatt god och de något lägre intäkterna berodde på att vi hade färre tillgängliga rum jämfört förra året då vi har lämnat ett antal hotell för att optimera hotellportföljen.

Nettoomsättningen var i linje med förra årets kvartal, trots den utmanande marknaden i Finland och Göteborg, färre tillgängliga rum samt valutakurseffekter. Restaurang- och konferensintäkterna påverkades främst av ovan nämnda faktorer samt att vi fortsätter att optimera verksamheten ur ett lönsamhetsperspektiv med exempelvis justerade öppettider. Exklusive engångsposter om -15 MSEK (31) levererar vi ett bra justerat EBITDA om 1 092 MSEK (1 142), motsvarande en marginal om 17.7 procent (18.1).

Vi fortsätter att växa i Tyskland och i början av oktober tecknades avtal om ett nytt hotell i centrala Stuttgart, som efter renovering förväntas att öppna i slutet av nästa år. I kvartalet tecknade vi avtal om ett nytt Scandic Go i Göteborg och ett nytt Scandic Go i Umeå och i oktober öppnade vi även vårt andra Scandic Go-hotell i Stockholm. Intresset för Scandic Go är stort och jag känner mig trygg i tillväxtambitionerna framåt.

I kvartalet lanserade vi det nya lojalitetsprogrammet, Scandic Friends, som har byggts om från grunden. Med mer attraktiva medlemsförmåner och ett mer personligt och digitalt ekosystem ska vi skapa ännu starkare lojalitet och erbjuda mer relevanta upplevelser. Med cirka tre miljoner medlemmar är Scandic Friends det största lojalitetsprogrammet inom den nordiska hotellbranschen, och målsättningen är att fördubbla antalet medlemmar fram till 2030.

Efter kvartalets utgång presenterade vi ett spännande partnerskap med SAS, där den gemensamma ambitionen är att skapa en mer personlig och smidig rese- och hotellupplevelse för mer än 11 miljoner medlemmar i två av besöksnäringens ledande lojalitetsprogram i Norden.

Scandic har etablerat en stark kommersiell position och är i princip skuldfritt. För att återspegla detta, tillsammans med vår positiva syn på framtiden och en mer balanserad riskprofil, har styrelsen beslutat att målet för nettolåneskuld i relation till justerad EBITDA sänks från 2-3x till att understiga 1x. Vi bibehåller samtidigt tillväxt- och lönsamhetsmål samt utdelningspolicy. Hela konvertibellånet har nu konverterats, vilket har frigjort kapital som vi nu kommer att återföra till aktieägarna. Utöver ordinarie utdelning, är ambitionen att totalt återföra minst 1 200 MSEK till aktieägarna under 2024-2026, antingen via aktieåterköp eller extrautdelning. Som ett första steg kommer vi att lansera ett återköpsprogram med start i december 2024 om cirka 300 MSEK. Vidare kommer styrelsen att kalla till stämma i december 2024 för att ta beslut om extrautdelning om cirka 550 MSEK.

Därutöver förtidsbetalade vi hela skulden på 631 miljoner SEK för uppskjuten moms och arbetsgivaravgifter, kopplade till pandemiåren, till Skatteverket i Sverige.

Vi förväntar oss ett stabilt fjärde kvartal med en beläggningsgrad och prisnivå i linje med föregående år. Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden är god och bör på sikt att gynnas av normaliserade räntenivåer och de penningpolitiska åtgärder som genomförs för att förbättra köpkraften. Under året har vi stärkt den kommersiella och finansiella positionen betydligt och skapat bra förutsättningar för fortsatt stabil tillväxt med bibehållen hög effektivitet och god kostnadskontroll.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADEN

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden har historiskt haft en stabil tillväxt. Hotellmarknaden förväntas fortsätta att växa stabilt i genomsnitt med tre procent per år mellan 2024 och 2028.

GOD EFTERFRÅGAN

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden var fortsatt god med en något högre beläggningsgrad jämfört med samma period i fjol.

Beläggningen ökade mest i Norge där beläggningsgraden ökade till 71,0 procent (68,7). I Danmark ökade beläggningen till 79,1 procent (78,2) och i Sverige till 71,7 procent (70,9). I Finland minskade beläggningen något vilket främst berodde på en svag konjunktur där även efterfrågan är påverkad av en låg andel internationella resenärer till följd av närheten och den stängda gränsen till Ryssland.

Beläggningen var högst i augusti och lägst i september. I juli uppgick de genomsnittliga beläggningsgraderna på de nordiska marknaderna till mellan 65,8 procent och 75,6 procent. I augusti till mellan 65,8 procent och 82,6 procent och i september till mellan 60,3 procent och 79,0 procent. Jämfört med det tredje kvartalet 2019 var beläggningen 2,5 procentenheter lägre.

POSITIV PRISUTVECKLING

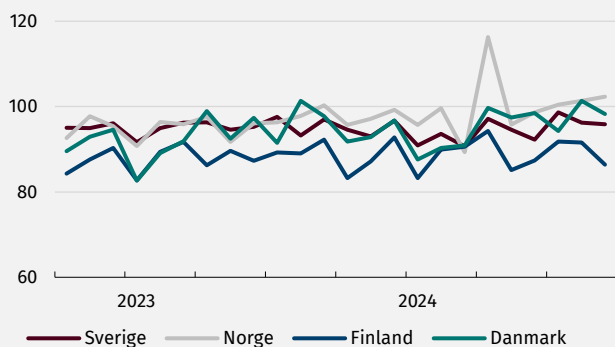
Jämfört med det tredje kvartalet i fjol ökade genomsnittligt rumspris med 3,3 procent på de nordiska marknaderna. Priserna ökade mest i Norge med 6,0 procent och i Danmark med 2,2 procent. I Sverige ökade priserna med 1,6 procent och i Finland med 0,5 procent.

Jämfört med det tredje kvartalet 2023 har genomsnittligt rumspris ökat med 3,3 procent och RevPAR med 5,2 procent.

Jämfört med det tredje kvartalet 2019 har genomsnittligt rumspris ökat med 27,0 procent och RevPAR med 24,8 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD

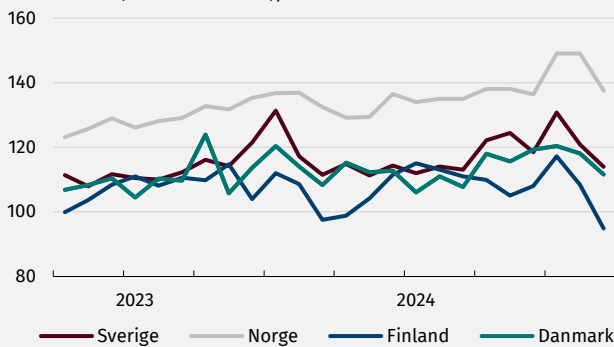
Index 2019 (månadsvärden), %



Källa: Benchmark Alliance

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN

Index 2019 (månadsvärden), %



Källa: Benchmark Alliance

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

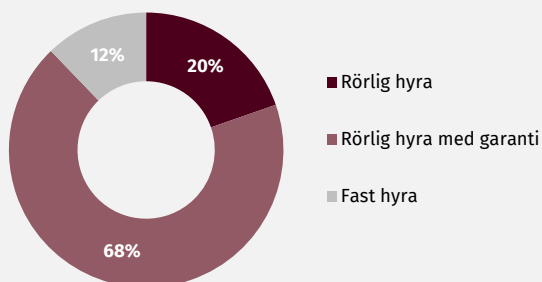
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

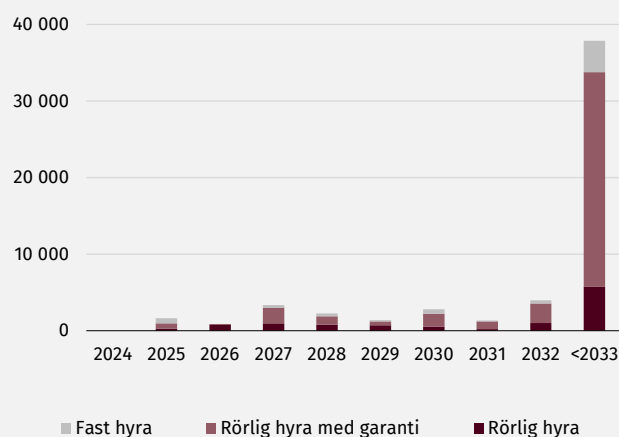
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 55 452 rum i drift fördelade på 264 hotell, varav 244 med hyresavtal. Under året minskade antalet rum i drift med 190. Inga hotell lämnades eller öppnades i kvartalet.

Hotellportföljens förändring (antal rum)	jul-sep 2024	jan-sep 2024
Ingående balans		
Hyresavtal	52 940	52 806
Franchise, Management & Övrigt	2 626	2 836
Totalt	55 566	55 642
Förändring hyresavtal	-114	20
Förändring övriga driftsformer	-	-210
Total förändring	-114	-190
Utgående balans		
Hyresavtal	52 826	52 826
Franchise, Management & Övrigt	2 626	2 626
Totalt	55 452	55 452



ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 30 sep, 2024

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	86	80	18 392	17 600
Norge	81	67	16 010	14 176
Finland	61	61	12 705	12 705
Danmark	27	27	5 577	5 577
Övriga Europa	9	9	2 768	2 768
Totalt	264	244	55 452	52 826
<i>Förändring under kvartalet</i>			-114	-114

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade

Scandic tio nya planerade hotell med 2 235 rum. Totalt har tillbyggnader om totalt 238 rum beslutats. Investeringarna för hotellen i pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 802 MSEK varav 85 MSEK redan är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 30 sep, 2024

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	4		4	936		936
Norge	2		2	532		532
Finland	3		3	603		603
Danmark	1		1	402		402
Övriga Europa			-			-
Totalt	10	-	10	2 473	-	2 473
<i>Förändring under kvartalet</i>	2	-	2	273	-	273

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 30-34.

JULI-SEPTEMBER 2024

Nettoomsättningen minskade med 2,0 procent till 6 182 MSEK (6 307). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 159 MSEK motsvarande -2,5 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet var 0,9 procent lägre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 0,5 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 2,6 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,9 procent till 941 SEK jämfört med 933 SEK föregående år. Samtliga marknader, förutom Finland, uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Genomsnittligt rumspris ökade med 0,3 procent till 1 317 SEK jämfört med tredje kvartalet 2023.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 6,0 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 24,0 procent (24,9).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 1 155 MSEK (1 251). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -9 MSEK (0). Jämförelsestörande poster uppgick till -18 MSEK (0) avseende kostnader för organisationsförändringar i Finland. Avskrivningarna uppgick till -967 MSEK (-970).

Koncernens finansnetto uppgick till -473 MSEK (-510).

Resultat före skatt uppgick till 682 MSEK (741). Redovisad skatt uppgick till -146 MSEK (-182). Nettoresultatet uppgick till 536 MSEK (559).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -120 MSEK (-110), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT- och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,48 SEK per aktie (2,51).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 788 MSEK (-1 764). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen ökade och uppgick till 28,9 procent (27,9). Ökningen jämfört med motsvarande period föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -203 MSEK (-213).

Justerat EBITDA uppgick till 1 077 MSEK (1 173) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 1 092 MSEK (1 142), vilket motsvarande en marginal om 17,7 procent (18,1). Under kvartalet uppgick poster av engångskaraktär till -15 MSEK (31) avseende tillkommande kostnader från tidigare år för flyktingverksamhet i Norge. Valutaeffekter påverkade justerat EBITDA negativt med 22 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -28 MSEK (-67). Räntekostnaderna uppgick till -34 MSEK (-71) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre

räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 819 MSEK (894) och nettoresultatet till 646 MSEK (683). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,98 SEK (3,04).

JANUARI-SEPTEMBER 2024

Nettoomsättningen minskade med 0,3 procent till 16 472 MSEK (16 525). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 166 MSEK motsvarande -1,0 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet har minskat med 0,9 procent jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 0,7 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,9 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,6 procent till 811 SEK jämfört med 797 SEK föregående år. Samtliga marknader, förutom Finland, uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med motsvarande period föregående år. Genomsnittligt rumspris har fortsatt att utvecklas positivt och uppgick till 1 298 SEK, en ökning med 1,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 3,3 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 26,8 procent (27,6).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 2 209 MSEK (2 283). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -22 MSEK (-16). Jämförelsestörande poster uppgick till -18 MSEK (-3) avseende kostnader för organisationsförändringar i Finland. Avskrivningarna uppgick till -2 897 MSEK (-2 850). Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 67 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -1 496 MSEK (-1 535).

Resultat före skatt uppgick till 712 MSEK (747). Redovisad skatt uppgick till -193 MSEK (-219). Nettoresultatet uppgick till 519 MSEK (528).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -371 MSEK (-328), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT- och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,58 SEK per aktie (2,58). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar full utspädningseffekt, då periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är positivt.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till 4 865 MSEK (4 739). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,6 procent (28,6). Ökningen jämfört med motsvarande period föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -605 MSEK (-625).

Justerat EBITDA uppgick till 1 951 MSEK (2 115) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 1 929 MSEK (2 023), vilket motsvarade en marginal om 11,7 procent (12,1). Under perioden uppgick poster av engångskaraktär till 22 MSEK (92). Ersättning, januari till juni, för flyktingverksamhet i Norge avseende hotellrum som inte har utnyttjats uppgick till 14 MSEK, tillkommande kostnader om -15 MSEK avseende tidigare år för flyktingverksamhet i Norge samt ersättning uppgående till 23 MSEK i samband med lämnande av hotell. Valutaeffekter påverkade justerat EBITDA negativt med -25 MSEK.

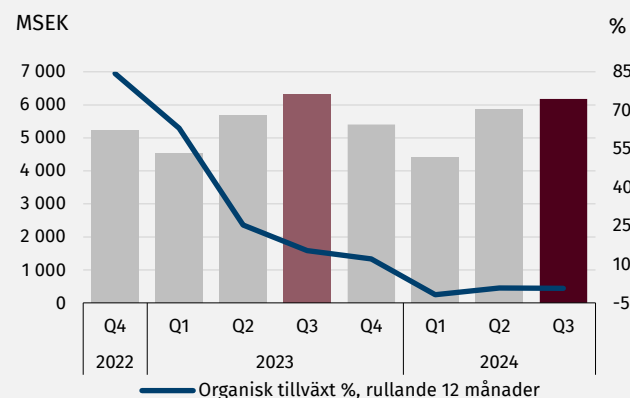
Koncernens finansnetto uppgick till -168 MSEK (-230). Räntekostnaderna uppgick till -171 MSEK (-202) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 1 138 MSEK (1 243) och nettoresultatet till 862 MSEK (927). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 4,14 SEK (4,29).

SÄSONGSVARIATIONER

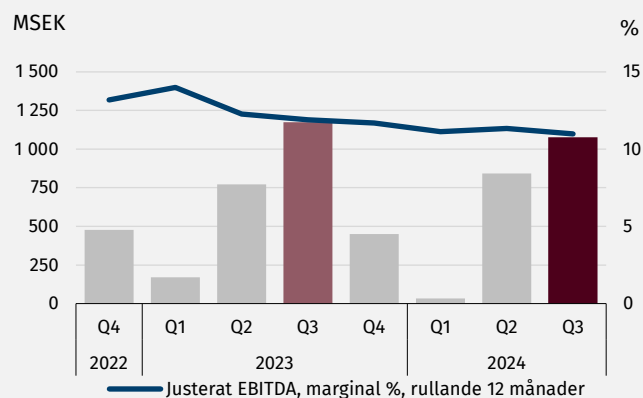
Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren. Under 2024 inföll påsken under det första kvartalet och under 2023, såväl som 2022 och 2019, inföll påsken i det andra kvartalet.

NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

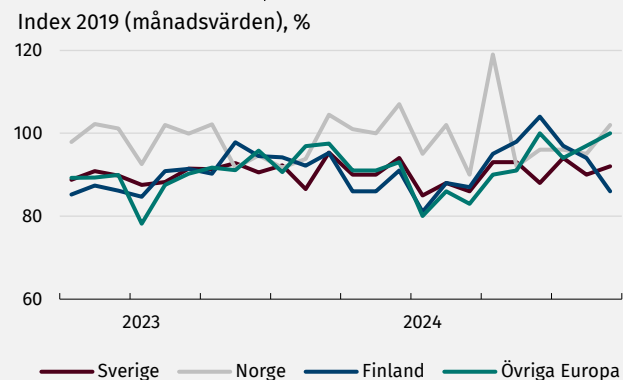
NETTOOMSÄTTNING



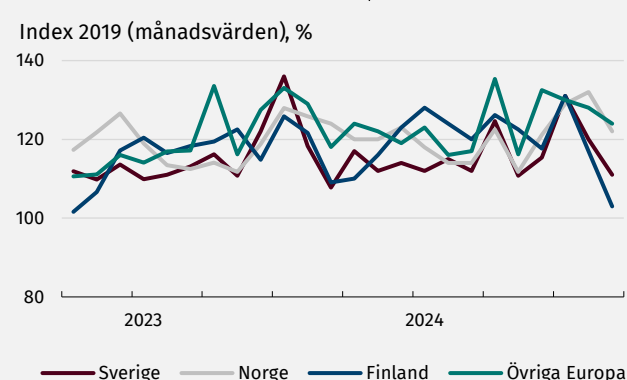
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNIITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



	jul-sep 2024	jul-sep 2023	Δ%	jan-sep 2024	jan-sep 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	6 182	6 307	-2,0%	16 472	16 525	-0,3%
Valutakurseffekter	-159		-2,5%	-166		-1,0%
Organisk tillväxt	34		0,5%	113		0,7%
Nya hotell	73		1,2%	177		1,1%
Lämnade hotell	-203		-3,2%	-383		-2,3%
LFL	163		2,6%	320		1,9%
Rörelseresultat	1 155	1 251		2 209	2 282	
% marginal	18,7%	19,8%		13,4%	13,8%	
Justerat EBITDA	1 077	1 173		1 951	2 115	
% marginal	17,4%	18,6%		11,8%	12,8%	
RevPAR (SEK)	941	933	0,9%	811	797	1,6%
Valutakurseffekter	-23		-2,4%	-8		-1,0%
Nya/Lämnade hotell	-1		-0,1%	-0		-0,0%
LFL	32		3,4%	22		2,7%
ARR (SEK)	1 317	1 313	0,3%	1 298	1 273	1,9%
OCC %	71,4%	71,0%		62,5%	62,6%	

Kvartalet jul-sep MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	1 873	1 862	406	405	21,7%	21,7%
Norge	1 783	1 851	353	404	19,8%	21,8%
Finland	1 311	1 397	223	245	17,0%	17,6%
Övriga Europa	1 215	1 196	215	229	17,7%	19,2%
Centrala funktioner	-	-	-120	-110	-	-
Totalt koncernen	6 182	6 307	1 077	1 173	17,4%	18,6%

Perioden jan-sep MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	4 953	5 002	760	770	15,3%	15,4%
Norge	4 667	4 712	733	841	15,7%	17,9%
Finland	3 619	3 715	401	410	11,1%	11,0%
Övriga Europa	3 233	3 097	427	422	13,2%	13,6%
Centrala funktioner	-	-	-371	-328	-	-
Totalt koncernen	16 472	16 525	1 951	2 115	11,8%	12,8%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden januari-september till 1 095 MSEK (1 514). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -709 MSEK (-507).

Rörelsekapitalet påverkades negativt av återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2023 med 435 MSEK.

Betald skatt uppgick till -109 MSEK (-94) och avser betalning av tidigare års skatt främst i Norge.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -707 MSEK (-309), främst på grund av ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -476 MSEK (-251) i bland annat Stockholm, Köpenhamn, Göteborg, Vasa, Trollhättan och Oslo. Investeringar i IT uppgick till -71 (-33) och ökade till följd av en högre utvecklingstakt inom digitalisering jämfört med förra året. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -159 MSEK (-25) där ökningen främst var relaterad till det nya hotellet i Nürnberg. Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till 389 MSEK (1 204).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Justerat EBITDA	1 077	1 173	1 951	2 115	2 566	2 402
Öppningskostnader	-9	0	-22	-16	-17	-23
Jämförelsestörande poster	-18	-	-18	-3	-14	-30
Poster som inte ingår i kassaflödet	23	-11	69	44	98	123
Betald skatt	-4	-15	-109	-94	-109	-124
Förändring rörelsekapital	-245	-160	-709	-507	-192	-394
Betalda räntekostnader	-3	12	-67	-25	-57	-99
Rörelsens kassaflöde	821	999	1 095	1 514	2 275	1 856
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-89	-82	-476	-251	-434	-659
Betalda investeringar i IT	-21	-11	-71	-33	-59	-97
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	711	906	548	1 230	1 782	1 101
Betalda investeringar i ny kapacitet	-52	-7	-159	-25	-28	-162
Fritt kassaflöde	659	899	389	1 204	1 754	940
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-9	-43	-70	-125	-163	-108
Konvertering, konvertibelt lån	972	-	1 179	-	-	1 179
Återköp konvertibel	-	-	-	-	-630	-630
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-15	-1	-22	-86	-86	-22
Transaktionskostnader	13	-3	8	1	-1	6
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	3	24	-17	-31	-5	9
Förändring räntebärande nettoskuld	1 623	876	1 467	963	869	1 374

FINANSIELL STÄLLNING

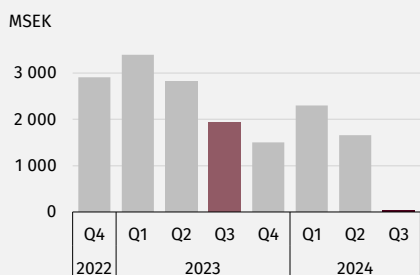
Balansomslutningen uppgick per 30 september 2024 till 56 422 MSEK jämfört med 53 956 MSEK per 31 december 2023. Den största förändringen avser ökning av leasingskulder och nyttjanderätter enligt IFRS 16, i huvudsak hänförligt till indexuppräknningar i hyresavtal samt nya kontrakt. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 16 166 MSEK jämfört med 14 613 MSEK per 31 december 2023.

Räntebärande nettoskuld per 30 september 2024 uppgick till 36 MSEK, en minskning med 1 467 MSEK jämfört med 31 december 2023. Skulder till kreditinstitut uppgick till 972 MSEK, övriga räntebärande skulder till 631 MSEK och likvida medel till 1 567 MSEK. Vid periodens utgång har samtliga utestående konvertibler konverterats och det konvertibla lånet uppgick därmed till 0 MSEK. Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,0 gånger, vilket är lägre än vid både utgången av 2023 (0,6) samt vid utgången av 2019 (1,7).

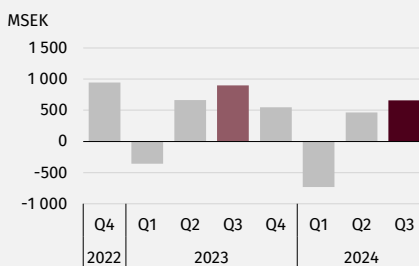
Den 1 juli tecknades avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig bankfinansiering med en total kreditram om 3 250 MSEK och en löptid på tre år (med möjlighet till att förlänga två år). Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 3 740 MSEK.

Övriga räntebärande skulder, 631 MSEK, består av skuld avseende anstånd med betalning av moms och sociala avgifter i Sverige. Skulden har minskat under året med netto 127 MSEK, till följd av amortering. Skulden har en amorteringsplan fram till september 2027. Scandic avser att förtidsbetala skulden i sin helhet före utgången av 2024.

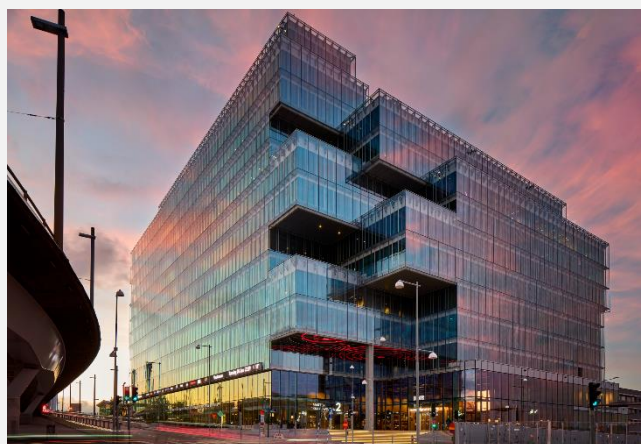
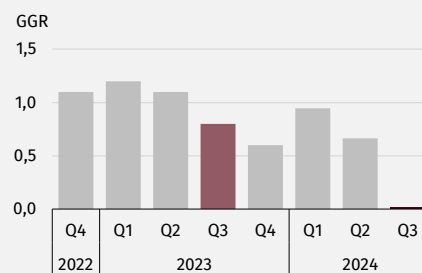
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 86 hotell i drift och fler än 18 000 hotellrum i landet.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 0,6 procent till 1 873 MSEK (1 862). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,2 procent. Efterfrågan i Göteborg påverkades till följd av en svag eventkalender samt en ökad rumskapacitet på marknaden.

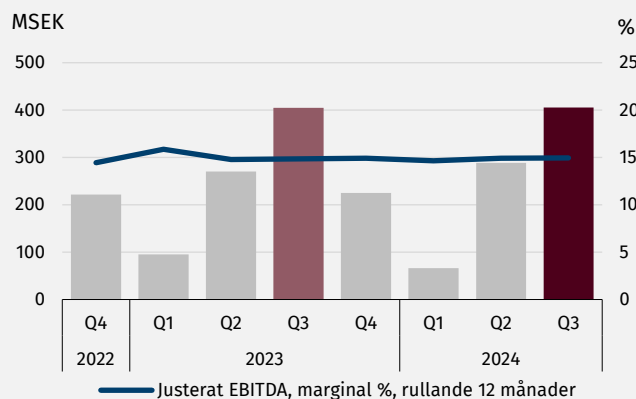
Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 14 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Södra Kajen som återöppnades under juni 2024. Störst negativ påverkan hade Scandic Foresta och Scandic Skogshöjd som lämnades i slutet av 2023.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 892 SEK, en ökning med 0,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 406 MSEK (405). Hyreskostnaderna ökade med 13 MSEK till 539 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen minskade med 1,0 procent till 4 953 MSEK (5 002). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 1,0 procent. Utvecklingen i Göteborg var svagare jämfört med föregående år till följd av en svag eventkalender samt en ökad rumskapacitet på marknaden.

JUSTERAT EBITDA



Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -18 MSEK. Störst negativ påverkan hade Scandic Foresta och Scandic Skogshöjd som lämnades i slutet av 2023. Störst positiv påverkan hade Scandic Södra Kajen, som återöppnades under juni 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,8 procent till 781 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 760 MSEK (770). Hyreskostnaderna ökade med 25 MSEK till 1 468 MSEK.

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	Δ%	jan-sep 2024	jan-sep 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 873	1 862	0,6%	4 953	5 002	-1,0%
Organisk tillväxt	11		0,6%	-48		-1,0%
Nya hotell	38		2,1%	61		1,2%
Lämnade hotell	-24		-1,3%	-79		-1,6%
LFL	-3		-0,2%	-29		-0,6%
Justerat EBITDA	406	405		760	770	
% marginal	21,7%	21,7%		15,3%	15,4%	
RevPAR (SEK)	892	886	0,7%	781	776	0,8%
Nya/lämnade hotell	5		0,5%	5		0,7%
LFL	1		0,2%	1		0,1%
ARR (SEK)	1 238	1 239	-0,1%	1 235	1 218	1,4%
OCC %	72,1%	71,5%		63,3%	63,7%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 81 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

JULI-SEPTEMBER

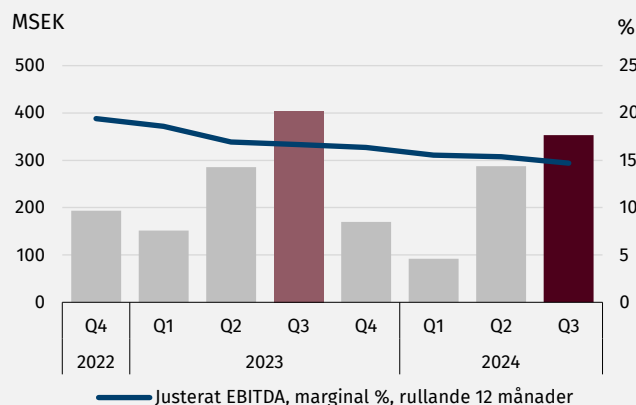
Nettoomsättningen minskade med 3,7 procent till 1 783 MSEK (1 851). Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -77 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Gardemoen som stängde för renovering under juli 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 973 SEK, en ökning med 2,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 353 MSEK (404). Hyreskostnaderna var i linje med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 500 MSEK. Av justerat EBITDA avser cirka -15 MSEK tillkommande kostnader från tidigare år för flyktingverksamhet. Motsvarande kvartal föregående år uppgick ersättningen för den verksamheten till 11 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen minskade med 0,9 procent till 4 667 MSEK (4 712). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,8 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -143 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Gardemoen som stängde för renovering under juli 2024 och även Scandic Ringsaker och Scandic Havna Tjøme som lämnats under perioden.

JUSTERAT EBITDA



Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,8 procent till 820 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 733 MSEK (841). Av justerat EBITDA bedöms att cirka 14 MSEK (49) vara hänförligt till flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats. Under perioden har tillkommande kostnader om cirka -15 MSEK inkluderats relaterat till tidigare år för flyktingverksamhet.

Hyreskostnaderna ökade med 7 MSEK till 1 289 MSEK.

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	Δ%	jan-sep 2024	jan-sep 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 783	1 851	-3,7%	4 667	4 712	-0,9%
Valutaeffekter	-97		-5,2%	-129		-2,7%
Organisk tillväxt	28		1,5%	85		1,8%
Nya hotell	-		-	-		-
Lämnade hotell	-77		-4,1%	-143		-3,0%
LFL	105		5,7%	227		4,8%
Justerat EBITDA	353	404		733	841	
% marginal	19,8%	21,8%		15,7%	17,9%	
RevPAR (SEK)	973	947	2,8%	820	790	3,8%
Valutaeffekter	-51		-5,4%	-23		-2,9%
Nya/lämnade hotell	-9		-1,0%	-4		-0,5%
LFL	86		9,1%	56		7,1%
ARR (SEK)	1 351	1 329	1,6%	1 310	1 277	2,6%
OCC %	72,1%	71,3%		62,6%	61,8%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 61 hotell i drift och nära 13 000 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen minskade med 6,2 procent till 1 311 MSEK (1 397). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 2,1 procent, främst på grund av en svag konjunktur samt ökad kapacitet i Helsingfors och Vanda. Efterfrågan påverkades även av färre internationella gäster till följd av närheten till Ryssland och den stängda gränsen.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -24 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Lahti City som har varit stängt för renovering sedan våren 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 821 SEK, en minskning med 3,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 223 MSEK (245). Hyreskostnaderna minskade med 20 MSEK till 406 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen minskade med 2,6 procent till 3 619 MSEK (3 715). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,9 procent, negativt påverkat av lägre efterfrågan och ny kapacitet i Helsingfors/Vanda. Under inledningen av april pågick det även en strejk vilket hade en negativ påverkan på efterfrågan.

JUSTERAT EBITDA



Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -44 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Lahti City som har varit stängt för renovering sedan våren 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,9 procent till 726 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 401 MSEK (410).

Hyreskostnaderna minskade med 13 MSEK till 1 172 MSEK.

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	Δ%	jan-sep 2024	jan-sep 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 311	1 397	-6,2%	3 619	3 715	-2,6%
Valutaeffekter	-33		-2,4%	-20		-0,5%
Organisk tillväxt	-54		-3,8%	-76		-2,0%
Nya hotell	-		-	-		-
Lämnade hotell	-24		-1,7%	-44		-1,2%
LFL	-29		-2,1%	-32		-0,9%
Justerat EBITDA	223	245		401	410	
% marginal	17,0%	17,6%		11,1%	11,0%	
RevPAR (SEK)	821	848	-3,2%	726	733	-0,9%
Valutaeffekter	-20		-2,3%	-4		-0,6%
Nya/lämnade hotell	-0		-0,0%	-1		-0,2%
LFL	-7		-0,8%	-1		-0,2%
ARR (SEK)	1 268	1 293	-1,9%	1 270	1 262	0,6%
OCC %	64,7%	65,5%		57,2%	58,1%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen. I Danmark har Scandic en marknadsledande position med 27 hotell i drift och fler än 5 500 hotellrum. Utanför Norden har bolaget 9 hotell i drift och fler än 2 700 hotellrum.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 1,6 procent till 1 215 MSEK (1 196). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 6,0 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -24 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg Central som öppnade i början av 2024. Hotellet har haft en bra start och bidrog positivt till resultatet. Störst negativ effekt hade Scandic The Reef som lämnats under andra kvartalet 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 167 SEK, en ökning med 2,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 215 MSEK (229). Hyreskostnaderna ökade med 32 MSEK till 343 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 4,4 procent till 3 233 MSEK (3 097) För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 5,0 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -1 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg Central som öppnade under första kvartalet 2024. Störst negativ effekt har Scandic The Reef som lämnades andra kvartalet 2024. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt

JUSTERAT EBITDA



rum (RevPAR) ökade med 3,1 procent till 986 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA förbättrades till 427 MSEK (422). Under perioden har ersättning erhållits med 23 MSEK i samband med lämnandet av Scandic The Reef. I jämförelseperioden erhöles ersättning med 23 MSEK i samband med öppningar. Hyreskostnaderna ökade med 106 MSEK till 935 MSEK som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	Δ%	jan-sep 2024	jan-sep 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 215	1 196	1,6%	3 233	3 097	4,4%
Valutaeffekter	-29		-2,4%	-17		-0,5%
Organisk tillväxt	48		4,0%	153		4,9%
Nya hotell	35		2,9%	116		3,7%
Lämnade hotell	-59		-4,9%	-117		-3,8%
LFL	72		6,0%	154		5,0%
Justerat EBITDA	215	229		427	422	
% marginal	17,7%	19,2%		13,2%	13,6%	
RevPAR (SEK)	1 167	1 137	2,7%	986	957	3,1%
Valutaeffekter	-24		-2,1%	-5		-0,5%
Nya/lämnade hotell	-5		-0,4%	-10		-1,0%
LFL	60		5,2%	44		4,6%
ARR (SEK)	1 478	1 458	1,4%	1 434	1 394	2,9%
OCC %	79,0%	77,9%		68,8%	68,7%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Återstående konvertibler konverterades till aktier och därmed har samtliga utestående konvertibler konverterats. Scandic lanserade ett nytt lojalitetsprogram med målsättningen att fördubbla antalet medlemmar till 2030. Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go i Göteborg med 176 rum och ett nytt Scandic Go i Umeå med 100 rum. Scandic tecknade avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig finansiering.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

Styrelsen fastställde finansiella mål för 2025-2027. Målet för nettolåneskuld i relation till justerad EBITDA sänks från 2-3x till att understiga 1x. Bolagets finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och utdelningspolicy tydliggörs och bibehålls. Scandic informerade om ett aktieåterköpsprogram om cirka 300 MSEK som lanseras i december 2024. Scandic informerade om att bolaget inom kort kommer kalla till extrastämma, att äga rum i december 2024, för att föreslå beslut om extrautdelning om cirka 550 MSEK. Scandic etablerade ett partnerskap med SAS, med en ambition om att skapa ett ännu starkare erbjudande för två av besöksnäringens ledande lojalitetsprogram i Norden. Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell i Stuttgart samt öppnade ett nytt Scandic Go-hotell i Stockholm.

UTSIKTER

För det fjärde kvartalet förväntas en beläggningsgrad och prisnivå i linje med samma period föregående år.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 30 oktober 2024. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2025-02-19	Bokslutskommuniké 2025
2025-04-15	Delårsrapport Q1 2025
2025-05-06	Årsstämma 2025
2025-07-16	Delårsrapport Q2 2025

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 53 880 den 30 september 2024. Antalet aktier uppgick till 219 157 922. Stängningskursen den 30 september 2024 uppgick till 70,65 kronor.

AKTIEÄGARE PER 30 SEPTEMBER 2024

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Eiendomsspar	32 263 233	14,72	14,72
Stena Sessan	29 016 865	13,24	13,24
AMF Pension & Fonder	28 738 714	13,11	13,11
Handelsbanken Fonder	10 661 659	4,86	4,86
Norges Bank	7 533 569	3,44	3,44
Svolder	5 358 028	2,44	2,44
Periscopos AS	5 138 955	2,34	2,34
Vanguard	5 017 776	2,30	2,30
Dimensional Fund Advisors	3 637 720	1,67	1,67
Handelsbanken Liv Försäkring AB	3 133 954	1,43	1,43
Summa 10 största aktieägarna	130 500 473	59,56	59,56
Övriga	88 657 449	40,44	40,44
Totalt	219 157 922	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 25 MSEK (20) och till 71 MSEK (52) för perioden. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -5 MSEK (0) och till -5 MSEK (0) för perioden.

Finansnettot för kvartalet uppgick till 5 MSEK (-15) och till -20 MSEK (-45) för perioden. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till 1 MSEK (-15) och till -25 MSEK (-45) för perioden.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO

Tel: +46 761 802 663

par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations

Tel: +46 702 335 367

rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 30 oktober 2024 kl. 07.30 CEST.

HÅLLBARHET

BAKGRUND

Scandic har ett långt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen och började rapportera hållbarhetsdata redan 1996. Som den största hotellkedjan i Norden har Scandic möjligheter att driva transformation och inspirera till förändring i stor skala, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VISION

Hållbarhet utgör grunden i vår affär och med ett strategiskt och långsiktigt perspektiv fortsätter Scandic att driva utvecklingen i branschen för att bidra till en mer hållbar värld. Scandics vision är att erbjuda en nordisk hotellupplevelse i världsklass, och därmed även en hållbar plats att mötas, äta och sova utanför hemmet.

SCANDIC HÅLLBARHETSSTRATEGI

Strategin för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden:

MEET – Hälsa, mångfald och inkludering

EAT – Mat och dryck

SLEEP – Rum och interiör

En förutsättning för att uppnå målsättningarna inom respektive fokusområde är kontinuerliga förbättringar inom den löpande hotelldriften (Hållbar hotellverksamhet) och att vara en ansvarstagande samhällsaktör.

HÖJDPUNKTER UNDER ÅRET

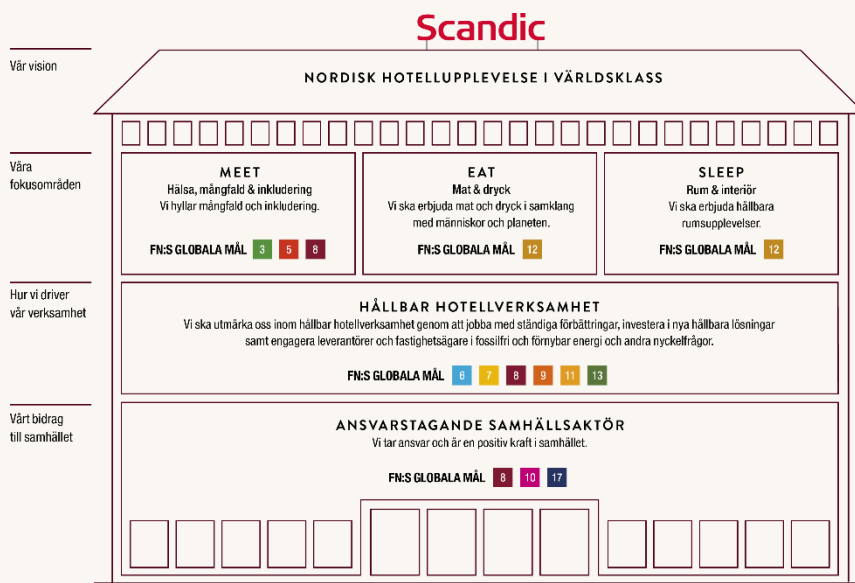
• **Scandic lanserar hållbarhetslänkad finansiering:** Refinansieringen av bolagets kreditfaciliteter är hållbarhetslänkad med koppling till Scandics övergripande hållbarhetsstrategi och särskilda målsättningar.

• **92% av hotellen är nu certifierade enligt Svanens krav:** Under 2024 har ytterligare sju hotell certifierats enligt Svanens miljökriterier.

• **Scandic Danmark utnämns till Danmarks bästa arbetsplats inom Mångfald & Inkludering:** Ett viktigt område för Scandic är mångfald och inkludering och utnämningen av organisationen "Great Place to Work" är en viktig milstolpe i arbetet för att skapa en ännu bättre arbetsplats.

• **Scandics badrumsprodukter är nu granskade och miljömärkta:** Naturskyddsföreningen har granskat innehållet i badrumsprodukter för att säkerställa att de är skonsamma för miljö och hälsa och samtliga produkter är nu miljömärkta enligt Bra Miljöval.

Läs mer om Scandics hållbarhetsarbete [här](#)



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Nettoomsättning		6 182	6 307	16 472	16 525	21 935	21 882
Övriga intäkter		-	20	-	20	20	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	6 182	6 327	16 472	16 545	21 955	21 882
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-443	-472	-1 207	-1 260	-1 698	-1 645
Övriga externa kostnader		-1 171	-1 140	-3 336	-3 301	-4 538	-4 574
Personalkostnader	4	-1 703	-1 778	-5 113	-5 129	-6 882	-6 865
Hyreskostnader	5	-716	-717	-1 670	-1 703	-2 209	-2 177
Öppningskostnader		-9	0	-22	-16	-17	-23
Jämförelsestörande poster		-18	-	-18	-3	-14	-30
Av- och nedskrivningar		-967	-970	-2 897	-2 850	-3 812	-3 859
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-5 026	-5 075	-14 264	-14 262	-19 170	-19 171
Rörelseresultat		1 155	1 251	2 209	2 283	2 785	2 710
Finansiella poster netto	6	-473	-510	-1 496	-1 535	-2 064	-2 025
Resultat före skatt		682	741	712	747	721	686
Skatt		-146	-182	-193	-219	-152	-126
PERIODENS RESULTAT		536	559	519	528	569	559
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		537	550	510	501	532	542
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	9	9	27	37	19
Periodens resultat		536	559	519	528	569	559
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		211 771 717	191 304 116	198 463 878	191 304 116	191 304 116	196 656 156
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		219 157 930	232 768 903	219 157 934	232 768 903	231 016 258	220 831 414
Resultat per aktie före utspädning, SEK		2,57	3,05	2,85	3,14	3,46	3,19
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,48	2,51	2,58	2,58	2,86	2,84

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Periodens resultat	536	559	519	528	569	559
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-127	-88	-127	-343	-495	-279
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-44	22	-20	82	-89	-191
Övrigt totalresultat	-171	-66	-148	-261	-584	-471
Totalresultat för perioden	365	493	371	266	-15	89
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	360	484	362	240	-53	69
Innehav utan bestämmande inflytande	5	9	9	27	37	19

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		7 002	7 214	7 010
Byggnader och mark		71	78	75
Nyttjanderätter		39 685	39 914	39 389
Inventarier, installationer och utrustning		4 006	4 012	3 958
Finansiella anläggningstillgångar		786	769	713
Summa anläggningstillgångar	7	51 551	51 987	51 145
Omsättningstillgångar	10	3 304	3 293	1 467
Likvida medel	9	1 567	1 438	1 344
Summa omsättningstillgångar		4 871	4 730	2 811
SUMMA TILLGÅNGAR		56 422	56 717	53 956
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 622	2 413	2 059
Innehav utan bestämmande inflytande		112	101	107
Totalt eget kapital		3 734	2 513	2 166
Skulder till kreditinstitut	9	972	977	980
Konvertibelt lån	8	-	1 609	-
Skulder för leasing		41 618	41 459	41 041
Övriga långfristiga skulder	9	1 361	1 129	1 106
Summa långfristiga skulder		43 951	45 175	43 127
Konvertibelt lån		-	-	1 109
Kortfristig del av skulder för leasing		2 595	2 520	2 444
Derivatinstrument		34	25	7
Övriga kortfristiga skulder	10	6 108	6 484	5 103
Summa kortfristiga skulder		8 737	9 029	8 663
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		56 422	56 717	53 956
Eget kapital per aktie, SEK		16,5	12,6	10,8
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		219 157 922	191 304 116	191 304 116

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- ande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	9 892	656	-8 399	2 197	77	2 274
Periodens resultat	-	-	-	501	501	27	528
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-340	82	-258	-3	-261
Årets totalresultat	-	-	-340	583	242	24	266
Övriga justeringar	-	-	-8	-	-8	-	-8
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-19	-19	-	-19
UTGÅENDE BALANS 2023-09-30	48	9 892	307	-7 835	2 412	101	2 513
Periodens resultat	-	-	-	31	31	10	41
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-148	-171	-319	-4	-323
Årets totalresultat	-	-	-148	-140	-287	6	-281
Övriga justeringar	-	-	-0	-	-0	0	-0
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-	-	-66	-66	-	-66
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
Periodens resultat	-	-	-	510	510	9	519
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-123	-20	-143	-5	-148
Årets totalresultat	-	-	-123	490	367	4	371
Övriga justeringar	-	-	6	-	6	-	6
Summa transaktioner med aktieägare*	7	1 172	-	13	1 192	-	1 192
UTGÅENDE BALANS 2024-09-30	55	11 064	42	-7 538	3 623	112	3 734

*Summa transaktioner med aktieägare avser återköp eller konvertering av konvertibelt lån

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Rörelseresultat		1 155	1 251	2 209	2 283	2 785	2 710
Av- och nedskrivningar		967	970	2 897	2 850	3 812	3 859
Poster som inte ingår i kassaflödet		23	-11	69	44	98	123
Betald skatt		-4	-15	-109	-94	-109	-124
Förändring rörelsekapital		-245	-160	-709	-507	-192	-394
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 896	2 035	4 357	4 576	6 394	6 175
INVESTERINGSVERKSAMHETEN							
Betalda nettoinvesteringar		-163	-101	-707	-311	-521	-917
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-163	-101	-707	-311	-521	-917
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6						
Betalda/erhållna ränteposter		-3	12	-67	-25	-57	-99
Betald ränta, leasing		-445	-444	-1 328	-1 306	-1 734	-1 756
Återköp konvertibel		-	-	-	-	-630	-630
Netto upplåning/amorteringar		-44	-45	-127	-11	-51	-167
Amortering, Leasing		-627	-603	-1 867	-1 730	-2 328	-2 465
Utdelning aktieswapavtal		-	-	-7	-7	-7	-7
Finansieringskostnader		-15	-	-15	-34	-34	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 134	-1 080	-3 411	-3 113	-4 841	-5 138
PERIODENS KASSAFLÖDE		600	854	240	1 151	1 032	121
Likvida medel vid periodens början		964	560	1 344	317	317	1 438
Omräkningsdifferens i likvida medel		3	24	-17	-30	-5	8
Likvida medel vid periodens slut		1 567	1 438	1 567	1 438	1 344	1 567

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Nettoomsättning		25	20	71	52	75	93
Kostnader		-30	-21	-75	-52	-75	-98
Rörelseresultat		-5	-0	-5	0	0	-5
Finansiella intäkter		55	33	125	90	124	160
Finansiella kostnader		-50	-48	-146	-135	-208	-219
Finansiella poster netto		5	-15	-20	-45	-84	-58
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	7	7
Resultat före skatt		1	-15	-25	-45	-77	-57
Skatt		1	0	0	2	-	-2
PERIODENS RESULTAT		1	-15	-25	-43	-77	-59

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Periodens resultat		1	-15	-25	-43	-77	-59
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		1	-15	-25	-43	-77	-59

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		3 590	1 588	1 623
Övriga fordringar		13	11	11
Summa anläggningstillgångar		12 018	10 014	10 049
Fordringar på koncernbolag		2 779	8	19
Kortfristiga fordringar		16	0	0
Likvida medel		1 385	0	0
Summa omsättningstillgångar		4 180	9	19
SUMMA TILLGÅNGAR		16 198	10 023	10 068
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		9 246	8 178	8 079
Konvertibelt lån		-	1 609	-
Skulder till koncernbolag		675	-	636
Uppskjutna skatteskulder		0	-0	-
Övriga långfristiga skulder		1 033	25	18
Summa långfristiga skulder		1 708	1 634	654
Konvertibelt lån		-	-	1 109
Skulder till koncernbolag		5 139	49	43
Övriga kortfristiga skulder		54	127	140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		51	34	43
Summa kortfristiga skulder		5 244	210	1 335
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 198	10 023	10 068

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	3 561	4 630	8 239
Periodens resultat	-	-	-43	-43
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-43	-43
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-19	-19
UTGÅENDE BALANS 2023-09-30	48	3 561	4 568	8 178
Periodens resultat	-	-	-34	-34
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-34	-34
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-	-66	-66
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	48	3 561	4 468	8 079
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	3 561	4 468	8 079
Periodens resultat	-	-	-25	-25
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-25	-25
Summa transaktioner med aktieägare*	7	1 172	13	1 192
UTGÅENDE BALANS 2024-09-30	55	4 733	4 456	9 246

*Summa transaktioner med aktieägare avser återköp eller konvertering av konvertibelt lån



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2023 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-40 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad belägningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel

kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 september 2024 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 7 002 MSEK.

Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Logiintäkter	4 527	4 536	11 593	11 474	15 002	15 121
Restaurang- och konferensintäkter*	1 481	1 576	4 420	4 572	6 328	6 175
Franchise- och managementavgifter	7	6	21	17	30	34
Övriga hotellrelaterade intäkter	167	188	438	461	575	552
Summa	6 182	6 307	16 472	16 525	21 935	21 882

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Sverige	1 873	1 862	4 953	5 002	6 644	6 595
Norge	1 783	1 851	4 667	4 712	6 180	6 136
Finland	1 311	1 397	3 619	3 715	4 998	4 902
Danmark	854	877	2 226	2 233	2 940	2 933
Tyskland	328	289	930	793	1 076	1 214
Polen	32	29	77	71	97	102
Summa länder	6 182	6 307	16 472	16 525	21 935	21 882
Övrigt	25	20	71	52	75	93
Koncernelimineringar	-25	-21	-71	-52	-75	-93
Koncernen	6 182	6 306	16 472	16 525	21 935	21 882

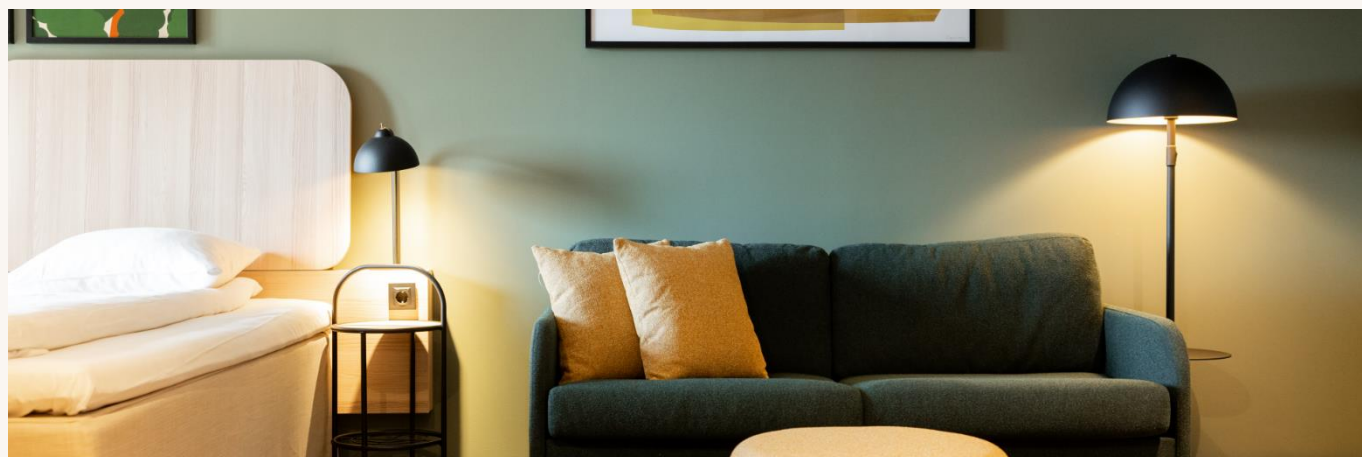
NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Hysesavtal	6 174	6 265	16 410	16 410	21 782	21 782
Managementavtal	1	2	3	5	8	6
Franchise- och partneravtal	7	6	19	17	22	24
Ägda	-0	33	40	92	123	71
Summa	6 182	6 307	16 472	16 525	21 935	21 882
Övrigt	25	20	71	52	75	93
Koncernelimineringar	-25	-21	-71	-52	-75	-93
Koncernen	6 182	6 306	16 472	16 525	21 935	21 882

NOT 03. Resultat per segment

jul-sep MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Logiintäkter	1 429	1 410	1 265	1 267	932	991	900	869	-	-	4 527	4 536
Restaurang- och konferensintäkter	415	422	435	484	336	363	295	307	-	-	1 481	1 576
Franchise- och managementavgifter	3	3	4	4	-	-	-	-	-	-	7	6
Övriga hotellrelaterade intäkter	27	28	79	97	42	44	19	20	-	-	167	188
Nettoomsättning	1 873	1 862	1 783	1 851	1 311	1 397	1 215	1 196	-	-	6 182	6 307
Övriga intäkter	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	25	20	25	20
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-25	-21	-25	-21
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 873	1 882	1 783	1 851	1 311	1 397	1 215	1 196	-	-1	6 182	6 327
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-118	-121	-153	-171	-102	-105	-70	-75	-0	0	-443	-472
Övriga externa kostnader	-405	-397	-377	-343	-320	-320	-298	-280	230	201	-1 171	-1 140
Personalkostnader	-497	-516	-481	-506	-312	-349	-345	-349	-68	-57	-1 703	-1 778
Hyseskostnader	-539	-526	-500	-500	-406	-426	-343	-311	1 072	1 047	-716	-717
Öppningskostnader	-7	-0	-	-	-1	0	-1	1	-	0	-9	0
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-18	-	-	-	-	-	-18	-
Av- och nedskrivningar	-70	-71	-41	-76	-51	-56	-34	-26	-770	-741	-967	-970
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 637	-1 633	-1 552	-1 595	-1 210	-1 257	-1 091	-1 041	464	450	-5 026	-5 075
Rörelseresultat	236	250	231	257	101	140	124	155	464	450	1 155	1 251
Finansiella poster netto	19	3	19	16	-13	-19	-1	-2	-497	-508	-473	-510
Resultat före skatt	255	253	250	273	88	122	123	152	-33	-59	682	741

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-sep	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
MSEK												
Logiintäkter	3 685	3 673	3 151	3 091	2 494	2 545	2 262	2 165	-	-	11 593	11 474
Restaurang- och konferensintäkter	1 191	1 251	1 329	1 388	1 004	1 053	895	880	-	-	4 420	4 572
Franchise- och managementavgifter	7	6	12	11	-	-	1	-	-	-	21	17
Övriga hotellrelaterade intäkter	69	70	175	222	120	117	75	52	-	-	438	461
Nettoomsättning	4 953	5 002	4 667	4 712	3 619	3 715	3 233	3 097	-	-	16 472	16 525
Övriga intäkter	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	71	52	71	52
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-71	-52	-71	-52
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	4 953	5 022	4 667	4 712	3 619	3 715	3 233	3 097	-	-	16 472	16 545
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-316	-333	-409	-420	-288	-308	-194	-199	-0	0	-1 207	-1 260
Övriga externa kostnader	-1 161	-1 148	-1 040	-989	-954	-942	-791	-754	609	531	-3 336	-3 301
Personalkostnader	-1 496	-1 553	-1 416	-1 398	-950	-1 001	-1 036	-1 016	-214	-160	-5 113	-5 129
Hyreskostnader	-1 468	-1 443	-1 289	-1 282	-1 172	-1 185	-935	-829	3 195	3 036	-1 670	-1 703
Öppningskostnader	-14	-0	-	-	-1	0	-6	-16	-	-	-22	-16
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-18	-	-	-	-	-3	-18	-3
Av- och nedskrivningar	-208	-215	-157	-215	-155	-165	-90	-76	-2 286	-2 178	-2 897	-2 850
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-4 664	-4 692	-4 311	-4 304	-3 539	-3 601	-3 052	-2 891	1 303	1 226	#####	#####
Rörelseresultat	289	330	356	408	79	114	181	205	1 303	1 226	2 209	2 283
Finansiella poster netto	45	14	47	29	-49	-54	-8	-11	-1 531	-1 513	-1 496	-1 535
Resultat före skatt	334	343	402	437	31	60	173	194	-228	-287	712	747

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 10 310 per 30 september 2024 jämfört med 10 774 per 31 december 2023.

NOT 05. Hyreskostnader

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Hyreskostnader						
Fasta och garanterade hyreskostnader*	-58	-60	-177	-179	-229	-227
Variabla hyreskostnader	-657	-656	-1 494	-1 524	-1 980	-1 949
Totala hyreskostnader	-716	-717	-1 670	-1 703	-2 209	-2 177
* Varav erhållna statsbidrag och förhandlade rabatter	1	5	7	25	25	7

NOT 06. Finansnetto

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Finansiella poster						
Finansiella intäkter	13	16	30	26	45	48
Finansiella kostnader	-486	-526	-1 526	-1 562	-2 109	-2 073
Finansiella poster netto	-473	-510	-1 496	-1 535	-2 064	-2 025
Finansiella kostnader						
Räntekostnader, kreditinstitut	-13	-3	-51	-22	-47	-76
Räntekostnader, konvertibel	-9	-43	-70	-125	-163	-108
Övriga räntekostnader, netto	-12	-25	-50	-55	-78	-73
Övriga poster	-7	-11	-27	-53	-87	-61
Räntekostnader, IFRS 16	-445	-444	-1 328	-1 306	-1 734	-1 756
Totalt	-486	-526	-1 526	-1 562	-2 109	-2 073

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

30 sep MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Anläggningstillgångar	12 987	12 166	7 424	7 858	18 919	19 793	9 954	9 951	2 268	2 220	51 551
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	265	125	122	89	75	24	140	27	71	33	673	298
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	493	144	122	209	75	24	667	1 121	71	33	1 428	1 531

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokerades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital. Den teoretiska effektiva räntan, som belastar resultaträkningen, uppgår till cirka 11 procent och beräknas på den del som allokerats till lån. Det utgår ingen räntebetalning under löptiden (förfall: 8 oktober 2024) utan räntekostnaden ackumuleras löpande till konvertibelskulden som vid förfall initialt uppgick till 1 800 MSEK.

Under november 2023 genomfördes ett återköp av konvertibler till ett nominellt belopp om 590 MSEK. Under det aktuella kvartalet har 22 895 573 aktier konverterats. Därmed har samtliga utestående konvertibler konverterats och det utestående nominella beloppet för konvertibelskulden uppgick vid periodens slut till uppgår till 0 MSEK.

Beräkning av vinst per aktie inkluderar full utspädningseffekt för perioder med positivt resultat. För det aktuella kvartalet och perioden har beräkning gjorts med full utspädning, då resultatet för både kvartalet och perioden är positivt.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	972	977	980
Övriga räntebärande skulder	631	797	758
Likvida medel	-1 567	-1 438	-1 344
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån	36	336	394
Konvertibelt lån	-	1 609	1 109
Räntebärande nettoskuld	36	1 946	1 503

NOT 10. Rörelsekapital

	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl. Likvida medel	3 461	3 448	1 619
Kortfristiga skulder	-5 656	-5 933	-4 377
Rörelsekapital	-2 195	-2 485	-2 758

NOT 11. Kvartalsdata

	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	6 182	5 871	4 419	5 410	6 307	5 693
Rörelseresultat	1 155	927	126	502	1 251	833
Periodens resultat	536	310	-327	41	559	271
Resultat per aktie, SEK	2,48	1,50	-1,73	0,27	2,51	1,27
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	1 077	841	33	451	1 173	772
Justerat EBITDA, marginal %	17,4	14,3	0,7	8,3	18,6	13,6
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	646	421	-206	157	683	403
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,98	2,00	-1,10	0,78	3,04	1,84
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,0	0,3	0,5	0,2	0,1	0,5
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,0	0,7	0,9	0,6	0,8	1,1
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	941	871	619	734	933	828
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 317	1 360	1 193	1 268	1 313	1 315
OCC (Beläggingsgrad), %	71,4	64,0	51,9	57,9	71,0	63,0

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023
Nettoomsättning						
Sverige	1 873	1 755	1 325	1 641	1 862	1 751
Norge	1 783	1 636	1 248	1 469	1 851	1 548
Finland	1 311	1 246	1 061	1 283	1 397	1 264
Övriga Europa	1 215	1 234	785	1 017	1 196	1 130
Summa nettoomsättning	6 182	5 871	4 419	5 410	6 307	5 693
Justerat EBITDA						
Sverige	406	288	66	225	405	270
Norge	353	288	92	170	404	285
Finland	223	162	16	130	245	145
Övriga Europa	215	239	-26	72	229	186
Centrala funktioner	-120	-136	-115	-146	-110	-114
Summa Justerat EBITDA	1 077	841	33	451	1 173	772
Justerat EBITDA, marginal %	17,4%	14,3%	0,7%	8,3%	18,6%	13,6%

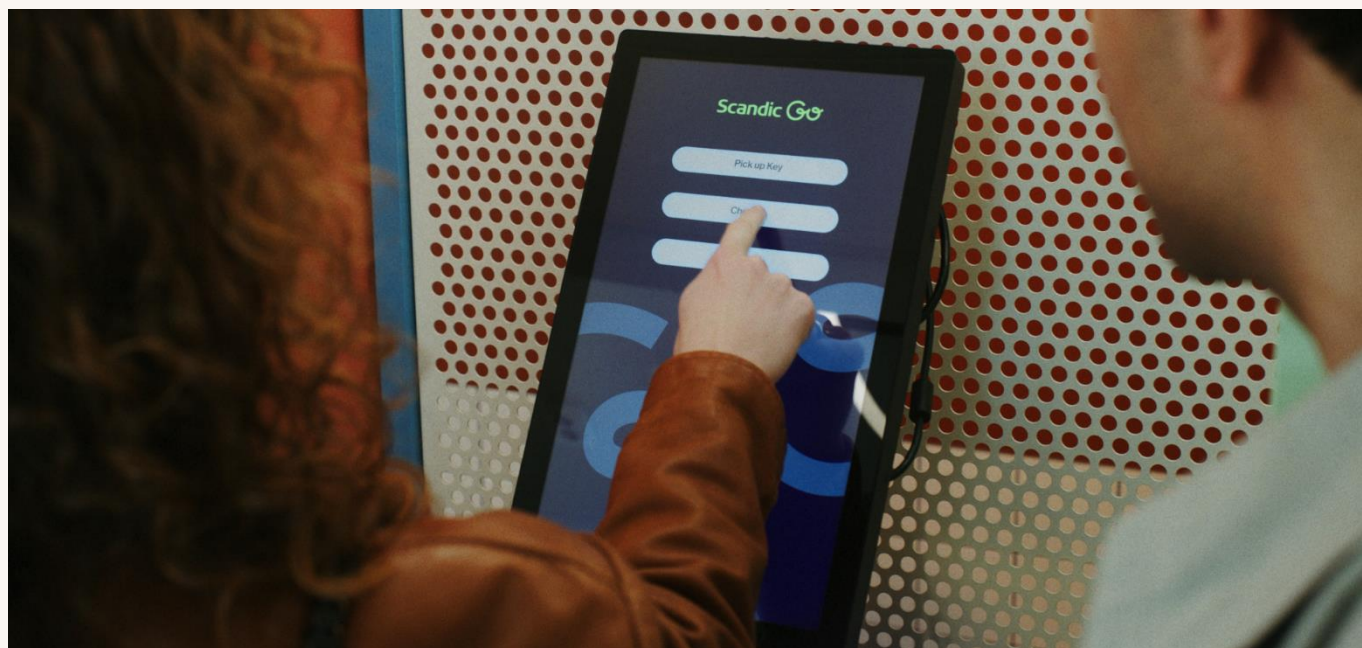
NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 4 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående

uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-sep 2024	jan-sep 2023	31 dec 2023
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,4118	11,4758	11,4765
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,3000	11,4923	11,0960
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9850	1,0123	1,0054
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9605	1,0202	0,9871
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,5300	1,5406	1,5403
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,5156	1,5412	1,4888



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av tredje kvartalet 2024 beräknas nettoresultat efter skatt för 2024 att påverkas negativt med cirka -440 MSEK (2023: -515). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2029 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingkulden minskar över tid då leasingkulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jul-sep 2024			jul-sep 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	6 182	-	6 182	6 327	-	6 327
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-443	-	-443	-472	-	-472
Övriga externa kostnader	-1 171	-	-1 171	-1 140	-	-1 140
Personalkostnader	-1 703	-	-1 703	-1 778	-	-1 778
Hyreskostnader	-716	-1 072	-1 788	-717	-1 047	-1 764
Öppningskostnader	-9	-	-9	0	-	0
Jämförelsestörande poster	-18	-	-18	-	-	-
Av- och nedskrivningar	-967	764	-203	-970	757	-213
Summa rörelsens kostnader	-5 026	-308	-5 335	-5 075	-290	-5 366
Rörelseresultat	1 155	-308	847	1 251	-290	961
Finansiella poster netto	-473	445	-28	-510	444	-67
Resultat före skatt	682	137	819	741	153	894
Skatt	-146	-27	-173	-182	-30	-212
Periodens resultat	536	110	646	559	124	683

MSEK	jan-sep 2024			jan-sep 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS	Exkl. effekt	Rapporterat	Effekt IFRS	Exkl. effekt
		16	IFRS 16		16	IFRS 16
Rörelsens intäkter	16 472	-	16 472	16 545	-	16 545
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 207	-	-1 207	-1 260	-	-1 260
Övriga externa kostnader	-3 336	-	-3 336	-3 301	-	-3 301
Personalkostnader	-5 113	-	-5 113	-5 129	-	-5 129
Hyreskostnader	-1 670	-3 195	-4 865	-1 703	-3 036	-4 739
Öppningskostnader	-22	-	-22	-16	-	-16
Jämförelsestörande poster	-18	-	-18	-3	-	-3
Av- och nedskrivningar	-2 897	2 293	-605	-2 850	2 226	-625
Summa rörelsens kostnader	-14 264	-902	-15 166	-14 262	-810	-15 072
Rörelseresultat	2 209	-902	1 306	2 283	-810	1 473
Finansiella poster netto	-1 496	1 328	-168	-1 535	1 306	-230
Resultat före skatt	712	426	1 138	747	496	1 243
Skatt	-193	-84	-277	-219	-97	-316
Periodens resultat	519	342	862	528	399	927

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Hyreskostnader						
Hyreskostnader, rapporterat	-716	-717	-1 670	-1 703	-2 209	-2 177
Effekt IFRS 16	-1 072	-1 047	-3 195	-3 036	-4 063	-4 222
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 788	-1 764	-4 865	-4 739	-6 272	-6 398
- varav fasta hyreskostnader	-1 131	-1 107	-3 372	-3 215	-4 292	-4 449
- varav variabla hyreskostnader	-657	-656	-1 494	-1 524	-1 980	-1 949
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-18,3%	-17,6%	-20,5%	-19,5%	-19,6%	-20,3%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-10,6%	-10,4%	-9,1%	-9,2%	-9,0%	-8,9%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-28,9%	-28,0%	-29,6%	-28,7%	-28,6%	-29,2%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Rörelseresultat	1 155	1 251	2 209	2 283	2 785	2 710
Öppningskostnader	9	-0	22	16	17	23
Jämförelsestörande poster	18	-	18	3	14	30
Av- och nedskrivningar	967	970	2 897	2 850	3 812	3 859
Effekt IFRS 16	-1 072	-1 047	-3 195	-3 036	-4 063	-4 222
Justerat EBITDA	1 077	1 173	1 951	2 115	2 566	2 402

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Betalda/erhållna finansiella poster						
Finansiella poster, rapporterat	-473	-510	-1 496	-1 535	-2 064	-2 025
varav räntekostnader, IFRS 16	-445	-444	-1 328	-1 306	-1 734	-1 756
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-28	-67	-168	-230	-330	-268
Justeringar betalda finansiella poster						
Räntekostnader, konvertibel (ej kassaflödespåverkande)	9	43	70	125	163	108
Förändring upplupna räntekostnader, banklån	-4	26	-10	30	6	-34
Övrigt	5	20	18	23	39	34
Totala justeringar	10	89	78	178	208	108
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-18	22	-90	-52	-122	-160

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	30 sep 2024			30 sep 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	7 002	-	7 002	7 214	-	7 214
Byggnader och mark	71	-	71	78	-	78
Nyttjanderätter	39 685	-39 685	-	39 914	-39 914	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 006	-	4 006	4 012	-	4 012
Finansiella anläggningstillgångar	786	-728	59	769	-109	660
Summa anläggningstillgångar	51 551	-40 413	11 138	51 987	-40 023	11 964
Omsättningstillgångar	3 304	157	3 461	3 293	156	3 448
Likvida medel	1 567	-	1 567	1 438	-	1 438
Summa omsättningstillgångar	4 871	157	5 028	4 730	156	4 886
SUMMA TILLGÅNGAR	56 422	-40 256	16 166	56 717	-39 868	16 849
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 622	3 849	7 471	2 413	3 470	5 882
Innehav utan bestämmande inflytande	112	-	112	101	-	101
Totalt eget kapital	3 734	3 849	7 583	2 513	3 470	5 983
Skulder till kreditinstitut	972	-	972	977	-	977
Konvertibelt lån	-	-	-	1 609	-	1 609
Skulder för leasing	41 618	-41 618	-	41 459	-41 459	-
Övriga långfristiga skulder	1 361	254	1 615	1 129	781	1 911
Summa långfristiga skulder	43 951	-41 364	2 586	45 175	-40 677	4 497
Kortfristig del av skulder för leasing	2 595	-2 595	-0	2 520	-2 520	0
Derivatinstrument	34	-	34	25	-	25
Övriga kortfristiga skulder	6 108	-146	5 962	6 484	-140	6 344
Summa kortfristiga skulder	8 737	-2 741	5 996	9 029	-2 660	6 370
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	56 422	-40 256	16 166	56 717	-39 868	16 849

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jul-sep 2024			jul-sep 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	1 155	-308	847	1 251	-290	961
Av- och nedskrivningar	967	-764	203	970	-757	213
Poster som inte ingår i kassaflödet	23	-	23	-11	-	-11
Betald skatt	-4	-	-4	-15	-	-15
Förändring rörelsekapital	-245	-	-245	-160	-	-160
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 896	-1 072	824	2 035	-1 047	988
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-163	-	-163	-101	-	-101
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-163	-	-163	-101	-	-101
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-3	-	-3	12	-	12
Betald ränta, leasing	-445	445	-	-444	444	-
Netto upplåning/amorteringar	-44	-	-44	-45	-	-45
Amortering, Leasing	-627	627	-	-603	603	-
Finansieringskostnader	-15	-	-15	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 134	1 072	-62	-1 080	1 047	-33
PERIODENS KASSAFLÖDE	600	-	600	854	-	854
Likvida medel vid periodens början	964	-	964	560	-	560
Omräkningsdifferens i likvida medel	3	-	3	24	-	24
Likvida medel vid periodens slut	1 567	-	1 567	1 438	-	1 438

MSEK	jan-sep 2024			jan-sep 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	2 209	-902	1 306	2 283	-810	1 473
Av- och nedskrivningar	2 897	-2 293	605	2 850	-2 226	625
Poster som inte ingår i kassaflödet	69	-	69	44	-	44
Betald skatt	-109	-	-109	-94	-	-94
Förändring rörelsekapital	-709	-	-709	-507	-	-507
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 357	-3 195	1 162	4 576	-3 036	1 540
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-707	-	-707	-311	-	-311
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-707	-	-707	-311	-	-311
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-67	-	-67	-25	-	-25
Betald ränta, leasing	-1 328	1 328	-	-1 306	1 306	-
Netto upplåning/amorteringar	-127	-	-127	-11	-	-11
Amortering, Leasing	-1 867	1 867	-	-1 730	1 730	-
Utdelning aktieswapavtal	-7	-	-7	-7	-	-7
Finansieringskostnader	-15	-	-15	-34	-	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 411	3 195	-216	-3 113	3 036	-77
PERIODENS KASSAFLÖDE	240	-	240	1 151	-	1 151
Likvida medel vid periodens början	1 344	-	1 344	317	-	317
Omräkningsdifferens i likvida medel	-17	-	-17	-30	-	-30
Likvida medel vid periodens slut	1 567	-	1 567	1 438	-	1 438

RESULTAT PER AKTIE

	jul-sep 2024	jul-sep 2023	jan-sep 2024	jan-sep 2023	jan-dec 2023	okt-sep 23/24
Resultat per aktie, SEK	2,48	2,51	2,58	2,58	2,86	2,84
Effekt IFRS 16	0,50	0,53	1,56	1,71	2,23	2,07
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,98	3,04	4,14	4,29	5,09	4,91
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	219 157 930	232 768 903	219 157 934	232 768 903	231 016 258	220 831 414

FASTSTÄLLELSE

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 oktober 2024

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

Scandic Hotels Group AB (publ) org nr 556703-1702

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandic Hotels Group AB (publ) per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 30 oktober 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller beläggingsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korrigerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

264

HOTELL

130

DESTINATIONER

55 452

HOTELLRUM

6

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**