

A photograph of two women riding bicycles on a city balcony at sunset. The woman on the left is wearing a green jacket and patterned pants, smiling. The woman on the right is wearing a grey sweater and red pants, looking towards her. The background shows a city skyline with a bright sun setting behind buildings.

HALVÅRSRAPPORT

JANUARI-JUNI 2024

Scandic

Your friend in town

FÖRBÄTTRAT RESULTAT OCH BRA BOKNINGSLÄGE

1 APRIL– 30 JUNI 2024

- Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 5 871 MSEK (5 693). Årets påsk inträffade i mars varför kvartalet inte är fullt jämförbart med andra kvartalet 2023. Kalendereffekter bedöms ha påverkat nettoomsättningen positivt med 2-3%.
- Genomsnittlig belägningsgrad ökade till 64,0 procent (63,0).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 871 SEK (828).
- Rörelseresultatet uppgick till 927 (833).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 841 MSEK (772).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 2,00 SEK (1,84).
- Fritt kassaflöde uppgick till 463 MSEK (664).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0,7 ggr LTM (0,3 ggr exkluderat konvertibellånet).

1 JANUARI – 30 JUNI 2024

- Nettoomsättningen ökade med 0,7 procent till 10 290 MSEK (10 218).
- Genomsnittlig belägningsgrad uppgick till 58,0 procent (58,3).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 745 SEK (728).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 053 (1 032).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 874 MSEK (942).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 1,07 SEK (1,18).
- Fritt kassaflöde uppgick till -270 MSEK (306).

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

- Konvertibler om totalt 215,0 MSEK förtidskonverterades, vilket innebar att antalet aktier ökade med 4 958 244.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Den 4 juli tecknades avtal för ett nytt Scandic Go i Göteborg med 176 rum och ett nytt Scandic Go i Umeå med 100 rum.
- Den 1 juli tecknades avtal för en hållbarhetslänkad och långsiktig finansiering. Genom refinansieringen säkerställer Scandic en robust och flexibel finansiering anpassad till bolagets tillväxtstrategi och starka finansiella position.
- Konvertibler om totalt 315,1 MSEK förtidskonverterades, vilket innebar att antalet aktier ökade med 7 226 712.

NYCKELTAL

MSEK	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ%	jan-jun 2024	jan-jun 2023	Δ%	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Finansiella nyckeltal, rapporterat								
Nettoomsättning	5 871	5 693	3,1%	10 290	10 218	0,7%	21 935	22 007
Rörelseresultat	927	833		1 053	1 032		2 785	2 806
Periodens resultat	310	271		-17	-31		569	583
Resultat per aktie, SEK	1,50	1,27		-0,14	-0,26		2,86	2,98
Alternativa nyckeltal								
Justerat EBITDA	841	772		874	942		2 566	2 498
Justerat EBITDA, marginal %	14,3	13,6		8,5	9,2		11,7	11,4
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	421	403		215	244		1 083	1 054
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,00	1,84		1,07	1,18		5,09	5,18
Räntebärande nettoskuld	1 658	2 821		1 658	2 821		1 503	-
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,7	1,1		0,7	1,1		0,6	-
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	871	828	5,2%	745	728	2,3%	782	790
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 360	1 315	3,4%	1 285	1 249	2,9%	1 272	1 289
OCC (Belägningsgrad), %	64,0	63,0		58,0	58,3		61,4	61,3
Antal rum vid periodens utgång	55 566	55 930	-0,7%	55 566	55 930	-0,7%	55 642	55 566

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

”Scandic levererar ett bra kvartal med förbättrat resultat och högre lönsamhet. Vi håller ett högt tempo för att växa hotellportföljen och för att stärka oss ännu mer kommersiellt. Bokningsläget är bra, i linje med i fjol och med ett mer stabiliserat ekonomiskt klimat i Norden ser vi positivt på marknadsutvecklingen.”

Scandic levererar ett bra kvartal där vi förbättrar resultatet och håller ett högt tempo för att växa hotellportföljen och driva på den kommersiella utvecklingen. Implementeringen av Oracle Hospitality Cloud på alla hotell blev klar innan sommaren och det pågår flera spännande förbättringar och initiativ för vårt lojalitetsprogram samt vår webb och app vilket kommer skapa ytterligare värde för gästerna.

Scandic Go fortsätter att expandera enligt plan, och efter kvartalets slut tecknade vi avtal för två nya hotell i Sverige. I Göteborg kommer vi att öppna ett hotell med 176 rum, och i Umeå planeras ett hotell med 100 rum. Båda hotellen är konverteringar av kontorsfastigheter med planerad öppning 2026. Sentimentet bland fastighetsägare har blivit bättre och intresset är särskilt stort för konverteringar av kontorsfastigheter, vilket passar varumärket Scandic Go väl. I början av juni återöppnade vi Scandic Södra Kajen med 323 rum i Värtahamnen i Stockholm. Värtahamnen är ett av Stockholms största stadsutvecklingsprojekt och hotellet har genomgått en omfattande renovering och byggts ut för att tillgodose högre efterfrågan. Förberedelserna inför öppningen av vårt andra Scandic Go-hotell pågår för fullt. Hotellet öppnar i början av oktober, ligger centralt på Kungsholmen i Stockholm och har 234 rum.

Marknadsutvecklingen var stabil med god efterfrågan och något högre prisnivåer. Lägre inflation och sannolikt passerade räntetoppar skapar mer förutsägbarhet för hushåll och företag som fortsätter prioritera upplevelser, resande och möten. Tillväxten i kvartalet påverkades positivt av den tidiga påsken jämfört med i fjol och justerat för kalendereffekter var tillväxten marginellt positivt. Utvecklingen i Finland påverkades av en strejk under inledningen av april. Dessutom mötte Finland ett svårt jämförelsekvartal med hockey-VM under maj månad i fjol. Efterfrågan i Sverige stöttades av event som Taylor Swift i Stockholm samt Eurovision i Malmö, men påverkades även av en svag eventkalender och ett ökat utbud av hotellrum i Göteborg. I Norge var utvecklingen god även om efterfrågan från möten och event var något lägre jämfört med i fjol. Med det sagt ser bokningsläget bra ut i Norge för både fritids- och affärsresenärer.

Jag är nöjd med resultatutvecklingen och även med en högre utvecklingstakt jämfört med i fjol förbättrades justerat EBITDA till 841 (772) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 14,3 (13,6) procent. Den högre lönsamheten är främst ett resultat av att vi håller god kostnadskontroll och att vi har blivit ännu mer effektiva.

Det är glädjande att vi nu har refinansierat våra lån och säkerställt en långsiktig finansiering som speglar våra tillväxtambitioner och starka finansiella position. Finansieringen är hållbarhetslänkad, löper över tre år (med möjlighet till att förlänga två år) och ger oss en ännu större flexibilitet för att hantera alla scenarier med konvertibellånet som löper ut i oktober. Per rapportdatum har cirka 532 MSEK av konvertibellånet förtidskonverterats och inkluderat återköpet i fjol är det kvarvarande lånet på cirka 678 MSEK.

Baserat på bokningsläget tror vi på en fortsatt bra sommar och start på mötessäsongen i höst. För det tredje kvartalet förväntar vi oss en belägningsgrad i linje med i fjol till något högre prisnivåer. Hushållens efterfrågan på resor och nöjen är hög och ett mer stabiliserat ekonomiskt klimat i Norden bådadar för en fortsatt god utveckling för hotellmarknaden.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADEN

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden har historiskt haft en stabil tillväxt. Mellan 2009 och 2019 ökade antalet sålda rum med i genomsnitt fyra procent per år drivet av ett ökat fritidsresande och fler internationella besökare. Hotellmarknaden förväntas fortsätta att växa stabilt i genomsnitt med tre procent per år mellan 2024 och 2028.

GOD EFTERFRÅGAN

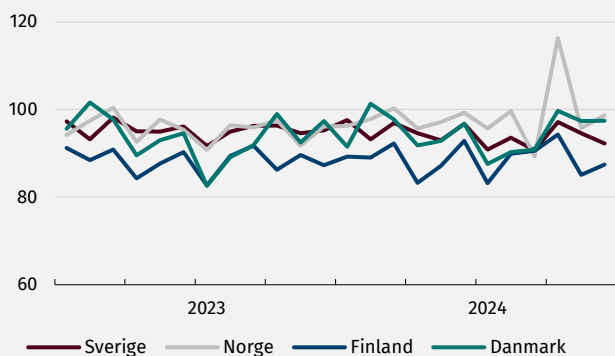
Marknadsutvecklingen var stabil under kvartalet med god efterfrågan. Kalendereffekter, med påsk i mars jämfört med i april föregående år, hade en positiv påverkan på efterfrågan i kvartalet främst i Sverige, Norge och Finland.

Jämfört med motsvarande kvartal i fjol ökade beläggningen mest i Norge där beläggningsgraden ökade från 59,1 till 63,6 procent. I Finland ökade beläggningen till 57,9 procent (56,0) och i Danmark till 73,4 procent (71,7). I Sverige minskade beläggningen jämfört med i fjol vilket främst berodde på en svag eventkalender i Göteborg där marknadens utbud av rum ökat betydligt.

Beläggningsgraden var högst i juni och lägst i april. I april uppgick de genomsnittliga beläggningsgraderna på de nordiska marknaderna till mellan 52,9 procent och 66,5 procent. I maj till mellan 55,9 procent och 75,0 procent och i juni till mellan 64,7 procent och 78,8 procent. Jämfört med det andra kvartalet 2019 var beläggningen 2,3 procentenheter lägre.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD

Index 2019 (månadsvärden), %



Källa: Benchmark Alliance

POSITIV PRISUTVECKLING

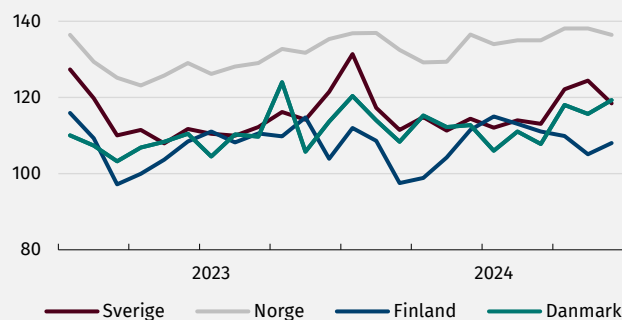
Jämfört med det andra kvartalet i fjol ökade genomsnittligt rumspris med 3,2 procent på de nordiska marknaderna. Priserna ökade mest i Sverige med 3,8 procent och i Danmark med 3,2 procent, följt av Norge där priserna ökade med 3,1 procent. I Finland minskade priserna med 1,4 procent.

Jämfört med det andra kvartalet 2019 har genomsnittligt rumspris ökat med 25,2 procent. Prisutvecklingen har varit störst i Norge med 37,5 procent, följt av Sverige där priserna ökat med 21,7 procent. I Finland och Danmark har priserna stigit med 7,7 respektive 17,6 procent.

Genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 6,3 procent på de nordiska marknaderna jämfört med samma period i fjol. Jämfört med det andra kvartalet 2019 ökade RevPAR med 22,3 procent.

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN

Index 2019 (månadsvärden), %



Källa: Benchmark Alliance

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger fastigheten och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

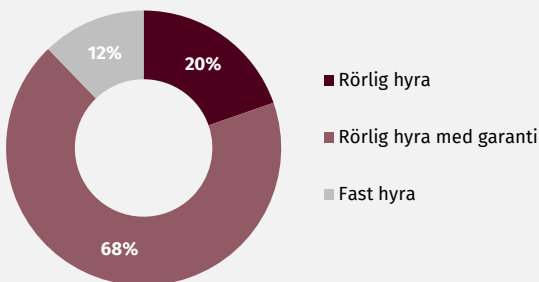
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärderna. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

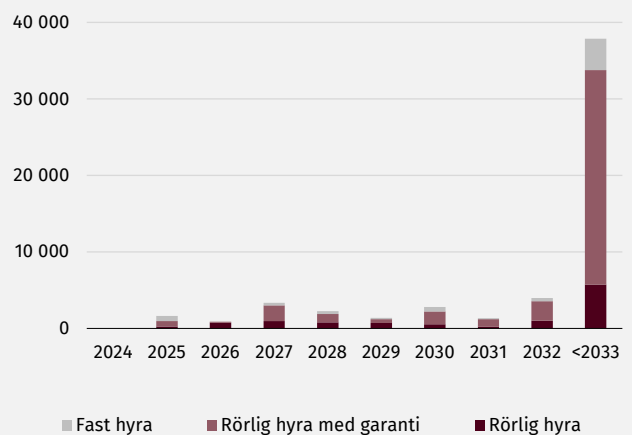
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 55 566 rum i drift fördelade på 264 hotell, varav 244 med hyresavtal. Under det första halvåret minskade antalet rum i drift med 76. I kvartalet lämnade Scandic tre hotell; Scandic Vejle med 129 rum, Scandic The Reef med 210 rum och Scandic Havna Tjärne med 73 rum. Återöppnat hotell är Scandic Södra kajen med 323 rum.



Hotellportföljens förändring (antal rum)	apr-jun 2024	jan-jun 2024
Ingående balans		
Hyresavtal	52 821	52 806
Franchise, Management & Övrigt	2 836	2 836
Totalt	55 657	55 642
Förändring		
Förändring hyresavtal	119	134
Förändring övriga driftsformer	-210	-210
Total förändring	-91	-76
Utgående balans		
Hyresavtal	52 940	52 940
Franchise, Management & Övrigt	2 626	2 626
Totalt	55 566	55 566

ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 30 jun, 2024

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	86	80	18 392	17 600
Norge	81	67	16 007	14 173
Finland	61	61	12 822	12 822
Danmark	27	27	5 577	5 577
Övriga Europa	9	9	2 768	2 768
Totalt	264	244	55 566	52 940
<i>Förändring under kvartalet</i>			-91	119

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade

Scandic åtta nya planerade hotell med 2 200 rum. Totalt har tillbyggnader om totalt 129 rum beslutats. Investeringarna för hotellen i pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 784 MSEK varav 122 MSEK redan är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 30 jun, 2024

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	2		2	660		660
Norge	2		2	535		535
Finland	3		3	603		603
Danmark	1		1	402		402
Övriga Europa			-			-
Totalt	8	-	8	2 200	-	2 200
<i>Förändring under kvartalet</i>	-1	1	-	-196	129	-67

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 30-34.

APRIL-JUNI 2024

Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 5 871 MSEK (5 693). Kalendereffekter, främst relaterade till påsk i mars jämfört med i april i fjol, påverkade omsättningstillväxten positivt för jämförbara enheter med cirka 2-3 procentenheter. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet var 0,7 procent lägre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 2,8 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 3,6 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,2 procent till 871 SEK jämfört med 828 SEK föregående år. Genomsnittligt rumspris ökade med 3,4 procent till 1 360 SEK jämfört med andra kvartalet 2023.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 0,5 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 26,7 procent (27,4).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 927 MSEK (833). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -11 MSEK (-2). Avskrivningarna uppgick till -975 MSEK (-943). Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 30 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -519 MSEK (-503).

Resultat före skatt uppgick till 408 MSEK (329). Redovisad skatt uppgick till -98 MSEK (-59). Nettoresultatet uppgick till 310 MSEK (271).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -136 MSEK (-114), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT – och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,50 SEK per aktie (1,27). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar full utspädningseffekt, då kvartalets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är positivt.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 684 MSEK (-1 604). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen ökade och uppgick till 28,7 procent (28,2). Ökningen jämfört med motsvarande period föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -206 MSEK (-204).

Justerat EBITDA uppgick till 841 MSEK (772). Exklusive poster av engångskaraktär uppgick justerad EBITDA-marginal till 13,9 procent (13,3). Under kvartalet har ersättning erhållits i Norge för flyktingverksamhet avseende hotellrum som inte har utnyttjats med 7 MSEK (20) samt ersättning uppgående till 23 MSEK i samband med lämnande av hotell. Justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick för kvartalet till 810 MSEK (752).

Koncernens finansnetto uppgick till -78 MSEK (-72). Räntekostnaderna uppgick till -70 MSEK (-66) och har påverkats negativt av högre marknadsräntor som delvis kompenseras av lägre skuldsättning. Resultat före skatt uppgick till 546 MSEK (494) och nettoresultatet till 421 MSEK

(403). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,00 SEK (1,84).

JANUARI-JUNI 2024

Nettoomsättningen ökade med 0,7 procent till 10 290 MSEK (10 218). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 6 MSEK motsvarande -0,1 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet har minskat med 0,7 procent jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 0,8 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,5 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,3 procent till 745 SEK jämfört med 728 SEK föregående år. Samtliga marknader uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med motsvarande period föregående år. Genomsnittligt rumspris har fortsatt att utvecklas positivt och uppgick till 1 285 SEK, en ökning med 2,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 2,0 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 28,5 procent (29,3).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 1 053 MSEK (1 032). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -13 MSEK (-16). Jämförelsestörande poster uppgick till -0 MSEK (-3) avseende kostnader för organisationsförändringar. Avskrivningarna uppgick till -1 930 MSEK (-1 881). Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 60 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -1 023 MSEK (-1 025).

Resultat före skatt uppgick till 30 MSEK (7). Redovisad skatt uppgick till -47 MSEK (-38). Nettoresultatet uppgick till -17 MSEK (-31).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -251 MSEK (-218), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT- och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -0,14 SEK per aktie (-0,26). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar ingen utspädningseffekt, då periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är negativt.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till 3 077 MSEK (2 975). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen ökade till följd av högre omsättning och uppgick till 29,9 procent (29,1). Ökningen jämfört med motsvarande period föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -401 MSEK (-412).

Justerat EBITDA uppgick till 874 MSEK (942). Exklusive poster av engångskaraktär uppgick justerad EBITDA marginal till 8,2 procent (8,7). Under kvartalet har ersättning erhållits i Norge för flyktingverksamhet avseende hotellrum som inte har utnyttjats med 14 MSEK (38) samt ersättning uppgående till 23 MSEK i samband med lämnande av hotell.

Koncernens finansnetto uppgick till -140 MSEK (-163). Räntekostnaderna uppgick till -137 MSEK (-131) och har påverkats positivt av en lägre skuldsättning. Resultat före skatt uppgick till 320 MSEK (349) och nettoresultatet till 215 MSEK (244). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,07 SEK (1,18).

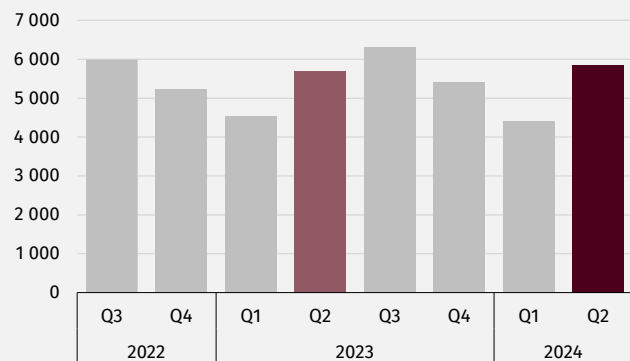
SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren. Under 2023, såväl som under 2022 och 2019, inföll påsk under det andra kvartalet.

NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

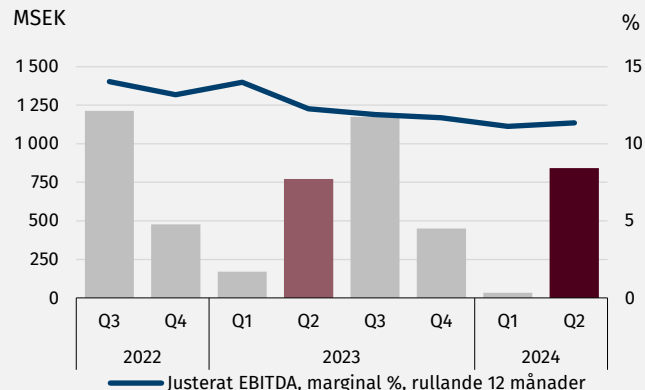
NETTOOMSÄTTNING

MSEK



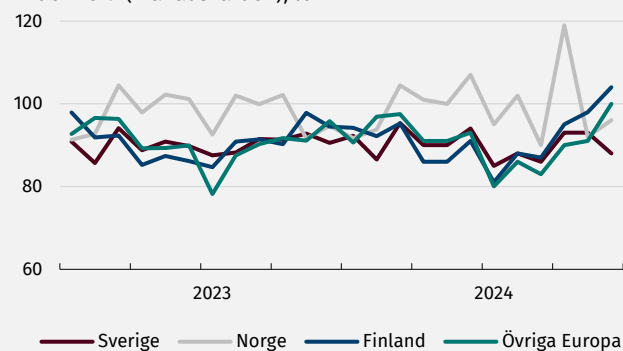
JUSTERAT EBITDA

MSEK



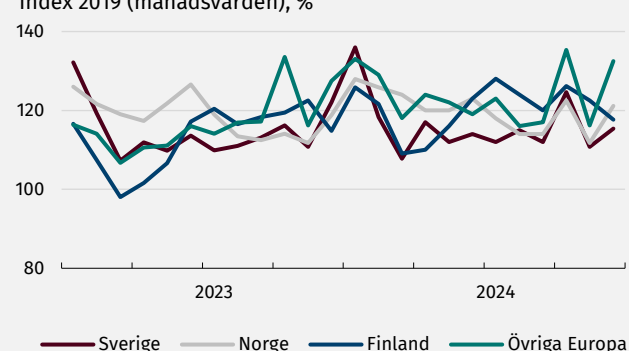
BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC

Index 2019 (månadsvärden), %



GENOMSnittligt RUMSPRIS, SCANDIC

Index 2019 (månadsvärden), %



	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ%	jan-jun 2024	jan-jun 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	5 871	5 693	3,1%	10 290	10 218	0,7%
Valutakurseffekter	21		0,4%	-6		-0,1%
Organisk tillväxt	157		2,8%	78		0,8%
Nya hotell	59		1,0%	103		1,0%
Lämnade hotell	-109		-1,9%	-181		-1,8%
LFL	207		3,6%	157		1,5%
Rörelseresultat	927	833		1 053	1 032	
% marginal	15,8%	14,6%		10,2%	10,1%	
Justerat EBITDA	841	772		874	942	
% marginal	14,3%	13,6%		8,5%	9,2%	
RevPAR (SEK)	871	828	5,2%	745	728	2,3%
Valutakurseffekter	3		0,4%	-0		-0,1%
Nya/Lämnade hotell	1		0,2%	0		0,0%
LFL	39		4,7%	17		2,4%
ARR (SEK)	1 360	1 315	3,4%	1 285	1 249	2,9%
OCC %	64,0%	63,0%		58,0%	58,3%	

Kvartalet apr-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	1 755	1 751	288	270	16,4%	15,4%
Norge	1 636	1 548	288	285	17,6%	18,4%
Finland	1 246	1 264	162	145	13,0%	11,5%
Övriga Europa	1 234	1 130	239	186	19,3%	16,4%
Centrala funktioner	-	-	-136	-114	-	-
Totalt koncernen	5 871	5 693	841	772	14,3%	13,6%

Perioden jan-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	3 080	3 139	355	365	11,5%	11,6%
Norge	2 884	2 860	380	437	13,2%	15,3%
Finland	2 308	2 318	178	165	7,7%	7,1%
Övriga Europa	2 018	1 901	212	193	10,5%	10,2%
Centrala funktioner	-	-	-251	-218	-	-
Totalt koncernen	10 290	10 218	874	942	8,5%	9,2%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden januari-juni till 274 MSEK (515). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -464 MSEK (-347).

Rörelsekapitalet påverkades negativt av återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2023 med 430 MSEK. Ytterligare cirka 5 MSEK avseende hyresskulder förväntas betalas under 2024, i huvudsak under det tredje kvartalet.

Betald skatt uppgick till -105 MSEK (-79) och avser betalning av tidigare års skatt främst i Norge.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -544 MSEK (-209). Av dessa avser -387 MSEK (-169) pågående hotellrenoveringar av ett antal hotell i bland annat Stockholm, Köpenhamn, Göteborg, Trollhättan och Oslo och -50 MSEK (-22) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -107 MSEK (-18) där det nya hotellet i Nürnberg utgör den största posten.

Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till -270 MSEK (306).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Justerat EBITDA	841	772	874	942	2 566	2 498
Öppningskostnader	-11	-2	-13	-16	-17	-14
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-3	-14	-12
Poster som inte ingår i kassaflödet	24	40	46	55	98	89
Betald skatt	-51	-29	-105	-79	-109	-135
Förändring rörelsekapital	-29	23	-464	-347	-192	-309
Betalda räntekostnader	-30	-23	-64	-37	-57	-84
Rörelsens kassaflöde	744	781	274	515	2 275	2 034
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-237	-102	-387	-169	-434	-652
Betalda investeringar i IT	-31	-14	-50	-22	-59	-87
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	476	665	-163	324	1 782	1 295
Betalda investeringar i ny kapacitet	-13	-1	-107	-18	-28	-117
Fritt kassaflöde	463	664	-270	306	1 754	1 178
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-30	-42	-61	-82	-163	-142
Konvertering, konvertibelt lån	207	-	207	-	-	207
Återköp konvertibel	-	-	-	-	-630	-630
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-7	-10	-7	-85	-86	-8
Transaktionskostnader	-2	-4	-5	4	-1	-10
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	12	-39	-20	-55	-5	30
Förändring räntebärande nettoskuld	643	569	-156	88	869	625

FINANSIELL STÄLLNING

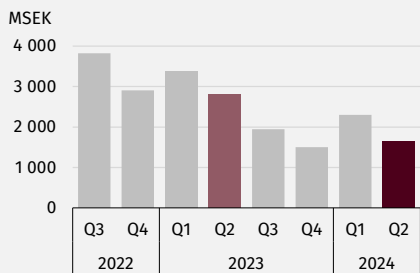
Balansomslutningen uppgick per 30 juni 2024 till 56 414 MSEK jämfört med 53 956 MSEK per 31 december 2023. Den största förändringen avser ökning av leasingskuld och nyttjanderätter enligt IFRS 16, i huvudsak hänförligt till indexuppräknningar i hyresavtal samt nya kontrakt. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 15 276 MSEK jämfört med 14 613 MSEK per 31 december 2023.

Räntebärande nettoskuld per 30 juni 2024 uppgick till 1 658 MSEK, en ökning med 155 MSEK jämfört med 31 december 2023. Skulder till kreditinstitut uppgick till 985 MSEK, övriga räntebärande skulder till 675 MSEK och likvida medel till 964 MSEK. Det konvertibla lånet uppgick vid periodens utgång till 962 MSEK. Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,7 gånger (0,3 gånger, exklusive konvertibelt lån), vilket är högre än vid utgången av 2023 (0,6) samt lägre än vid utgången av 2019 (1,7).

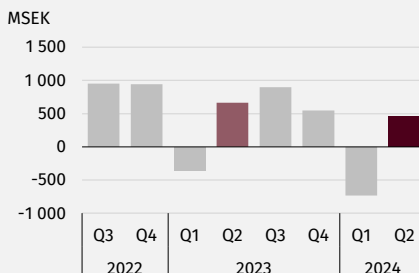
Den 15 februari 2023 tecknades ett avtal om extern finansiering med en total kreditram om 3 450 MSEK, till 31 december 2025. I samband med förlängningen justerades bland annat räntevillkor och covenant. Den externa finansieringen ger, under vissa förutsättningar, Scandic möjlighet att lånefinansiera hela eller delar av konvertibelt lån som förfaller den 8 oktober 2024. Total tillgänglig kreditram uppgick vid utgången av kvartalet till 2 920 MSEK. Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 2 800 MSEK. Efter periodens utgång tecknades avtal för ny extern finansiering med en kreditram om 3 250 MSEK och en löptid på tre år (med möjlighet till att förlänga två år).

Övriga räntebärande skulder, 675 MSEK, består av skuld avseende anstånd med betalning av moms och sociala avgifter i Sverige. Skulden har minskat under första halvåret med netto 83 MSEK, till följd av amortering. Återbetalning beräknas ske fram till september 2027, varav 112 MSEK under resterande del av 2024.

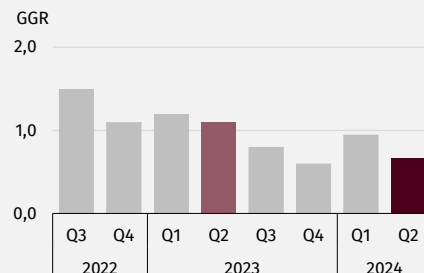
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 86 hotell i drift och fler än 18 000 hotellrum i landet.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 0,2 procent till 1 755 MSEK (1 751). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,0 procent. Kalendereffekter, hänförliga till den tidiga påsken jämfört med i fjol påverkade nettoomsättningen positivt för jämförbara enheter. Tillväxten påverkades positivt av större event som Taylor Swift i Stockholm och Eurovision i Malmö. Samtidigt påverkades utvecklingen av en svag eventkalender i Göteborg samt av ökad rumskapacitet på marknaden.

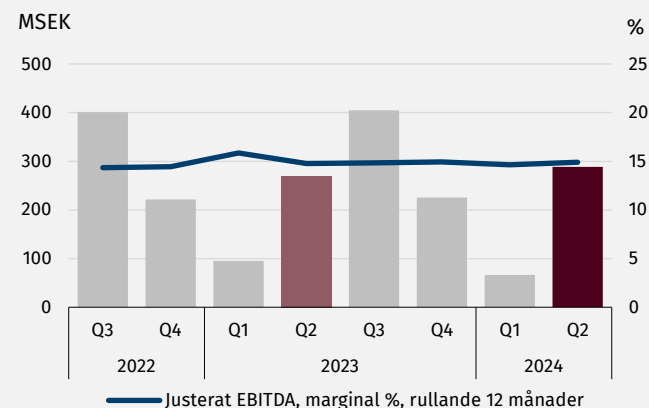
Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -13 MSEK. Störst negativ påverkan hade Scandic Foresta och Scandic Skogshöjd som lämnades i slutet av 2023. Störst positiv påverkan hade Scandic Go Upplandsgatan som öppnade under september 2023.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 843 SEK, en ökning med 2,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 288 MSEK (270). Hyreskostnaderna ökade med 20 MSEK till 522 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 1,9 procent till 3 080 MSEK (3 139). Utvecklingen har påverkats negativt av en svag eventkalender i Göteborg samt ökad rumskapacitet på marknaden. För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med -0,8 procent.

JUSTERAT EBITDA



Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -32 MSEK. Störst negativ påverkan hade Scandic Foresta och Scandic Skogshöjd som lämnades i slutet av 2023. Störst positiv påverkan hade Scandic Go Upplandsgatan som öppnade under september 2023. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,7 procent till 725 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 355 MSEK (365). Hyreskostnaderna ökade med 15 MSEK till 937 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror.

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ%	jan-jun 2024	jan-jun 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 755	1 751	0,2%	3 080	3 139	-1,9%
Organisk tillväxt	4		0,2%	-59		-1,9%
Nya hotell	19		1,1%	23		0,7%
Lämnade hotell	-32		-1,8%	-55		-1,8%
LFL	18		1,0%	-26		-0,8%
Justerat EBITDA	288	270		355	365	
% marginal	16,4%	15,4%		11,5%	11,6%	
RevPAR (SEK)	843	823	2,5%	725	720	0,7%
Nya/lämnade hotell	5		0,6%	4		0,6%
LFL	16		1,9%	1		0,1%
ARR (SEK)	1 313	1 277	2,8%	1 232	1 205	2,3%
OCC %	64,2%	64,4%		58,8%	59,7%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 81 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 5,7 procent till 1 636 MSEK (1 548). Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -35 MSEK. Kalendereffekter, hänförliga till den tidiga påsken jämfört med i fjol påverkade nettoomsättningen positivt för jämförbara enheter.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 860 SEK, en ökning med 10,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 288 MSEK (285). Hyreskostnaderna ökade med 25 MSEK till 444 MSEK. Av justerat EBITDA bedöms att cirka 7 MSEK (20) är hänförligt till flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats. Denna verksamhet upphörde i slutet av juni.

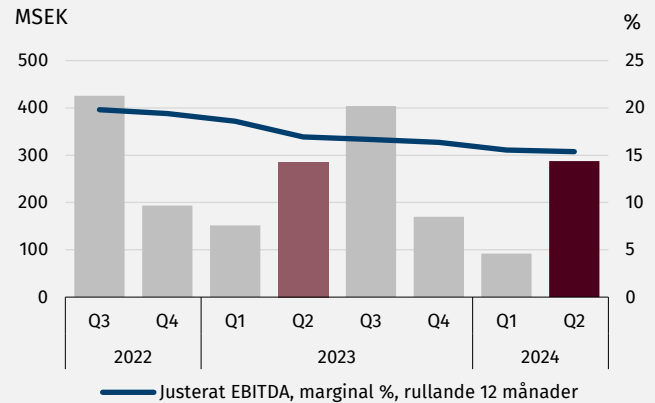
JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 0,8 procent till 2 884 MSEK (2 860). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,3 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -67 MSEK.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4,7 procent till 742 SEK jämfört med föregående år.

JUSTERAT EBITDA



Justerat EBITDA uppgick till 380 MSEK (437). Av justerat EBITDA bedöms att cirka 14 MSEK (38) är hänförligt till flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats. Hyreskostnaderna ökade med 8 MSEK till 790 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror.

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ%	jan-jun 2024	jan-jun 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 636	1 548	5,7%	2 884	2 860	0,8%
Valutaeffekter	9		0,6%	-33		-1,1%
Organisk tillväxt	79		5,1%	56		2,0%
Nya hotell	-		-	-		-
Lämnade hotell	-35		-2,3%	-67		-2,3%
LFL	114		7,4%	123		4,3%
Justerat EBITDA	288	285		380	437	
% marginal	17,6%	18,4%		13,2%	15,3%	
RevPAR (SEK)	860	779	10,4%	742	708	4,7%
Valutaeffekter	4		0,5%	-8		-1,2%
Nya/lämnade hotell	0		0,0%	0		0,0%
LFL	77		9,9%	42		5,9%
ARR (SEK)	1 350	1 283	5,2%	1 285	1 244	3,3%
OCC %	63,7%	60,7%		57,7%	57,0%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 61 hotell i drift och nära 13 000 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 1,4 procent till 1 246 MSEK (1 264). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,9 procent, främst på grund av strejk under inledningen av april samt att efterfrågan var särskilt hög i fjol på grund av hockey-VM under maj månad.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 757 SEK, en ökning med 1,1 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 162 MSEK (145). Hyreskostnaderna minskade med 6 MSEK till 391 MSEK.

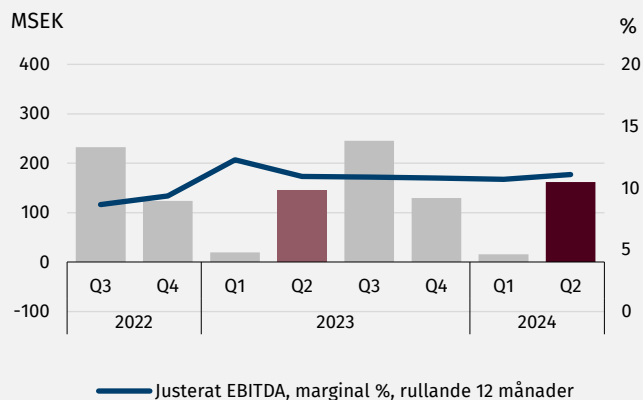
JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 0,4 procent till 2 308 MSEK (2 318). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,0 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,7 procent till 680 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA förbättrades till 178 MSEK (165).

JUSTERAT EBITDA



Hyreskostnaderna ökade med 8 MSEK till 766 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ%	jan-jun 2024	jan-jun 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 246	1 264	-1,4%	2 308	2 318	-0,4%
Valutaeffekter	6		0,5%	14		0,6%
Organisk tillväxt	-24		-1,9%	-23		-1,0%
Nya hotell	-		-	-		-
Lämnade hotell	-0		-0,0%	0		0,0%
LFL	-24		-1,9%	-23		-1,0%
Justerat EBITDA	162	145		178	165	
% marginal	13,0%	11,5%		7,7%	7,1%	
RevPAR (SEK)	757	749	1,1%	680	675	0,7%
Valutaeffekter	4		0,5%	4		0,6%
Nya/lämnade hotell	-		-	-0		-0,0%
LFL	4		0,6%	0		0,1%
ARR (SEK)	1 300	1 297	0,3%	1 271	1 242	2,3%
OCC %	58,2%	57,8%		53,5%	54,3%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen. I Danmark har Scandic en marknadsledande position med 27 hotell i drift och fler än 5 500 hotellrum. Utanför Norden har bolaget 9 hotell i drift och fler än 2 700 hotellrum.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 9,2 procent till 1 234 MSEK (1 130). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 8,8 procent.

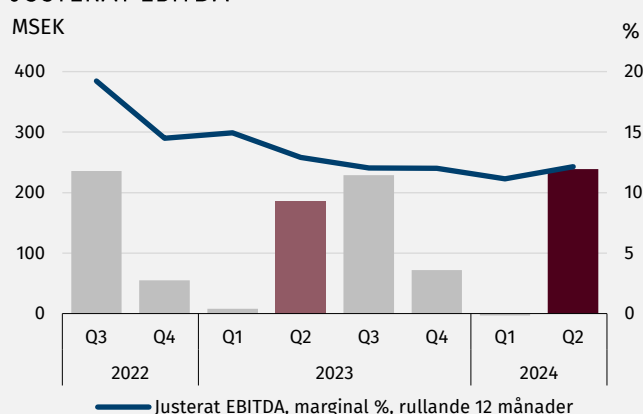
Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -1 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg som öppnade i början av 2024. Hotellet har haft en bra start och bidrog positivt till resultatet. Störst negativ effekt hade Scandic Ermitage och Scandic Vejle som lämnats under 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 120 SEK, en ökning med 7,0 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 239 MSEK (186). Under kvartalet har ersättning erhållits med 23 MSEK i samband med lämnande av hotell. Hyreskostnaderna ökade med 39 MSEK till 329 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 6,2 procent till 2 018 MSEK (1 901). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,4 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 21 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg som öppnade under första kvartalet 2024. Störst negativ effekt har Scandic Ermitage som lämnades första kvartalet 2024. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum

JUSTERAT EBITDA



(RevPAR) ökade med 3,5 procent till 894 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA förbättrades till 212 MSEK (193). Under perioden har ersättning erhållits med 23 MSEK i samband med lämnande av Scandic The Reef. I jämförelseperioden erhöles ersättning med 23 MSEK i samband med öppningar. Hyreskostnaderna ökade med 70 MSEK till 593 MSEK som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	Δ%	jan-jun 2024	jan-jun 2023	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 234	1 130	9,2%	2 018	1 901	6,2%
Valutaeffekter	6		0,5%	13		0,7%
Organisk tillväxt	98		8,7%	104		5,5%
Nya hotell	40		3,6%	80		4,2%
Lämnade hotell	-41		-3,7%	-59		-3,1%
LFL	99		8,8%	83		4,4%
Justerat EBITDA	239	186		212	193	
% marginal	19,3%	16,4%		10,5%	10,2%	
RevPAR (SEK)	1 120	1 046	7,0%	894	864	3,5%
Valutaeffekter	7		0,7%	-		0,6%
Nya/lämnade hotell	1		0,1%	8		-1,2%
LFL	65		6,2%	367		4,1%
ARR (SEK)	1 535	1 458	5,3%	1 407	1 353	4,0%
OCC %	73,0%	71,8%		63,5%	63,9%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Konvertibler om totalt 215,0 MSEK förtidskonverterades vilket innebar att antalet aktier ökade med 4 958 244.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

Den 4 juli tecknades avtal för ett nytt Scandic Go i Göteborg med 176 rum och ett nytt Scandic Go i Umeå med 100 rum. Den 1 juli tecknades avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig finansiering. Genom refinansieringen säkerställer Scandic en robust och flexibel finansiering anpassad till bolagets tillväxtstrategi och starka finansiella position. Konvertibler om totalt 315,1 MSEK förtidskonverterades vilket innebar att antalet aktier ökade med 7 266 712.

UTSIKTER

För det tredje kvartalet förväntas en beläggningsgrad i nivå med samma period föregående år till något högre genomsnittspris per rum.

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 55 003 den 30 juni 2024. Antalet aktier uppgick till 196 262 360. Stängningskursen den 28 juni 2024 uppgick till 64,00 kronor.

AKTIEÄGARE PER 30 JUNI 2024

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Stena Sessan	29 016 865	14,78	14,78
AMF Pension & Fonder	28 113 714	14,32	14,32
Eiendomsspar	26 672 018	13,59	13,59
Handelsbanken Fonder	8 861 235	4,51	4,51
Norges Bank	5 304 360	2,76	2,76
Svolder	5 389 428	2,75	2,75
Periscopus AS	5 138 955	2,62	2,62
Vanguard	4 990 907	2,60	2,60
Dimensional Fund Advisors	3 640 418	1,89	1,89
Handelsbanken Liv Försäkring AB	3 149 679	1,60	1,60
Summa 10 största aktieägarna	120 277 579	61,4	61,4
Övriga	75 984 781	38,6	38,6
Totalt	196 262 360	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 20 MSEK (17) och till 45 MSEK (32) för halvåret. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 0 MSEK (0) och till 0 MSEK (0) för halvåret.

Finansnettot för kvartalet uppgick till -15 MSEK (-16) och till -26 MSEK (-30) för halvåret. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till -15 MSEK (-16) och till -26 MSEK (-30) för halvåret.

PRESSRELEASER I URVAL 2024

2024-07-04 Scandic Go expanderar till Göteborg och Umeå.
2024-06-01 Lanserar långsiktig hållbarhetslänkad finansiering.
2024-03-12 Nytt Scandic Go öppnar 2025 i Uleåborg, Finland
2024-02-29 Scandic öppnar sitt första hotell i Nürnberg.
2024-01-17 Pär Christiansen utses till ny CFO.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 17 juli 2024. Scandics VD och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com. Registrera dig och ring gärna in fem minuter innan start.

FINANSIELL KALENDER

2024-10-30 Delårsrapport Q3 2024
2025-02-19 Bokslutskommuniké 2025

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO

Tel: +46 76 180 26 63

par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations

Tel: +46 70 233 53 67

rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 17 juli 2024 kl. 07.30 CET.

HÅLLBARHET

BAKGRUND

Scandic har ett långt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen och började rapportera hållbarhetsdata redan 1996. Som den största hotellkedjan i Norden har Scandic möjligheter att driva transformation och inspirera till förändring i stor skala, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VISION

Hållbarhet utgör grunden i vår affär och med ett strategiskt och långsiktigt perspektiv fortsätter Scandic att driva utvecklingen i branschen för att bidra till en mer hållbar värld. Scandics vision är att erbjuda en nordisk hotellupplevelse i världsklass, och därmed även en hållbar plats att mötas, äta och sova utanför hemmet.

SCANDIC HÅLLBARHETSSTRATEGI

Strategin för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden:

MEET – Hälsa, mångfald och inkludering

EAT – Mat och dryck

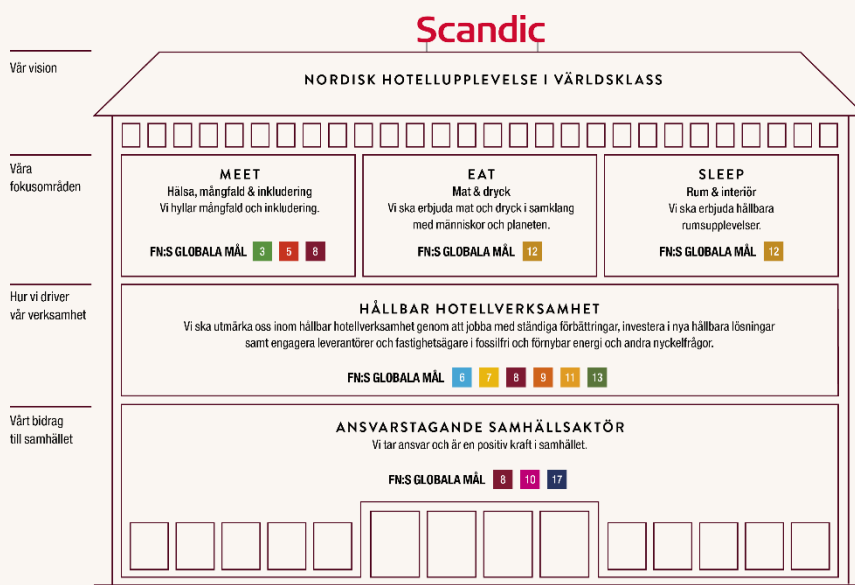
SLEEP – Rum och interiör

En förutsättning för att uppnå målsättningarna inom respektive fokusområde är kontinuerliga förbättringar inom den löpande hotelldriften (Hållbar hotellverksamhet) och att vara en ansvarstagande samhällsaktör.

HÖJDPUNKTER UNDER ÅRET

- **Scandic lanserar hållbarhetslänkad finansiering:** Refinansieringen av bolagets kreditfaciliteter är hållbarhetslänkad med koppling till Scandics övergripande hållbarhetsstrategi och särskilda målsättningar.
- **92% av hotellen är nu certifierade enligt Svanens krav:** Under 2024 har ytterligare sju hotell certifierats enligt Svanens miljökriterier.
- **Scandic Danmark utnämns till Danmarks bästa arbetsplats inom Mångfald & Inkludering:** Ett viktigt område för Scandic är mångfald och inkludering och utnämningen av organisationen "Great Place to Work" är en viktig milstolpe i arbetet för att skapa en ännu bättre arbetsplats.
- **Scandics badrumsprodukter är nu granskade och miljömärkta:** Naturskyddsföreningen har granskat innehållet i badrumsprodukter för att säkerställa att de är skonsamma för miljö och hälsa och samtliga produkter är nu miljömärkta enligt Bra Miljöval.

Läs mer om Scandics hållbarhetsarbete [här](#)



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Nettoomsättning		5 871	5 693	10 290	10 218	21 935	22 007
Övriga intäkter		-	-	-	-	20	20
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	5 871	5 693	10 290	10 218	21 955	22 027
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-415	-426	-764	-788	-1 698	-1 674
Övriga externa kostnader		-1 136	-1 120	-2 166	-2 161	-4 538	-4 543
Personalkostnader	4	-1 795	-1 770	-3 410	-3 352	-6 882	-6 940
Hyreskostnader	5	-612	-598	-955	-986	-2 209	-2 178
Öppningskostnader		-11	-2	-13	-16	-17	-14
Jämförelsestörande poster		-	-	-	-3	-14	-12
Av- och nedskrivningar		-975	-943	-1 930	-1 881	-3 812	-3 862
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-4 944	-4 860	-9 237	-9 187	-19 170	-19 220
Rörelseresultat		927	833	1 053	1 032	2 785	2 806
Finansiella poster netto	6	-519	-503	-1 023	-1 025	-2 064	-2 061
Resultat före skatt		408	329	30	7	721	745
Skatt		-98	-59	-47	-38	-152	-161
PERIODENS RESULTAT		310	271	-17	-31	569	583
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		304	262	-27	-49	532	555
Innehav utan bestämmande inflytande		6	8	10	18	37	29
Periodens resultat		310	271	-17	-31	569	583
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		192 169 559	191 304 116	191 736 838	191 304 116	191 304 116	191 519 295
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		219 157 936	232 768 903	191 736 838	191 304 116	231 016 258	224 252 751
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,71	1,54	-0,14	-0,26	3,46	3,48
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,50	1,27	-0,14	-0,26	2,86	2,98

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Periodens resultat	310	271	-17	-31	569	583
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	30	46	-1	-255	-495	-240
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	6	10	24	60	-89	-125
Övrigt totalresultat	36	55	23	-196	-584	-365
Totalresultat för perioden	346	326	6	-227	-15	217
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	340	318	-4	-245	-53	188
Innehav utan bestämmande inflytande	6	8	10	18	37	29

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		7 043	7 276	7 010
Byggnader och mark		74	77	75
Nyttjanderätter		40 565	41 138	39 389
Inventarier, installationer och utrustning		4 118	4 154	3 958
Finansiella anläggningstillgångar		790	796	713
Summa anläggningstillgångar	7	52 590	53 442	51 145
Omsättningstillgångar	10	2 859	2 574	1 467
Derivatinstrument		-	107	-
Likvida medel	9	964	560	1 344
Summa omsättningstillgångar		3 823	3 242	2 811
SUMMA TILLGÅNGAR		56 414	56 683	53 956
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 267	1 913	2 059
Innehav utan bestämmande inflytande		117	91	107
Totalt eget kapital		2 384	2 003	2 166
Skulder till kreditinstitut	9	985	974	980
Konvertibelt lån	8	-	1 566	-
Skulder för leasing		42 415	42 599	41 041
Övriga långfristiga skulder	9	1 182	1 208	1 106
Summa långfristiga skulder		44 581	46 347	43 127
Konvertibelt lån		962	-	1 109
Kortfristig del av skulder för leasing		2 587	2 522	2 444
Derivatinstrument		40	-	7
Övriga kortfristiga skulder	10	5 859	5 811	5 103
Summa kortfristiga skulder		9 448	8 333	8 663
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		56 414	56 683	53 956
Eget kapital per aktie, SEK		11,5	10,0	10,8
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		196 262 360	191 304 116	191 304 116

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- ande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	9 892	656	-8 399	2 197	77	2 274
Periodens resultat	-	-	-	-49	-49	18	-31
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-255	60	-196	-	-196
Årets totalresultat	-	-	-255	10	-245	18	-227
Övriga justeringar	-	-	-23	-	-23	-	-23
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-21	-21	-	-21
UTGÅENDE BALANS 2023-06-30	48	9 892	377	-8 410	1 908	95	2 003
Periodens resultat	-	-	-	581	581	19	600
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-233	-149	-381	-7	-388
Årets totalresultat	-	-	-233	433	200	12	212
Övriga justeringar	-	-	14	-	14	0	14
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-	-	-63	-63	-	-63
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
Periodens resultat	-	-	-	-27	-27	10	-17
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-1	24	23	0	23
Årets totalresultat	-	-	-1	-3	-4	10	6
Övriga justeringar	-	-	-0	-	-0	-	-0
Summa transaktioner med aktieägare*	1	206	-	5	213	-	213
UTGÅENDE BALANS 2024-06-30	49	10 098	159	-8 039	2 267	117	2 384

*Summa transaktioner med aktieägare avser återköp eller konvertering av konvertibelt lån

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Rörelseresultat		927	833	1 053	1 032	2 785	2 806
Av- och nedskrivningar		975	943	1 930	1 881	3 812	3 862
Poster som inte ingår i kassaflödet		24	40	46	55	98	89
Betald skatt		-51	-29	-105	-79	-109	-135
Förändring rörelsekapital		-29	23	-464	-347	-192	-309
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 846	1 810	2 461	2 541	6 394	6 314
INVESTERINGSVERKSAMHETEN							
Betalda nettoinvesteringar		-281	-119	-544	-210	-521	-855
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-281	-119	-544	-210	-521	-855
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6						
Betalda/erhållna ränteposter		-30	-23	-64	-37	-57	-84
Betald ränta, leasing		-441	-431	-883	-862	-1 734	-1 755
Återköp konvertibel		-	-	-	-	-630	-630
Netto upplåning/amorteringar		-39	-340	-83	34	-51	-168
Amortering, Leasing		-631	-575	-1 240	-1 127	-2 328	-2 441
Utdelning aktieswapavtal		-7	-7	-7	-7	-7	-7
Finansieringskostnader		-	-1	-	-34	-34	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 148	-1 377	-2 277	-2 033	-4 841	-5 086
PERIODENS KASSAFLÖDE		417	314	-360	298	1 032	373
Likvida medel vid periodens början		534	285	1 344	317	317	560
Omräkningsdifferens i likvida medel		13	-38	-20	-54	-4	29
Likvida medel vid periodens slut		964	560	964	560	1 344	964

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Nettoomsättning		20	17	45	32	75	88
Kostnader		-20	-17	-45	-31	-75	-88
Rörelseresultat		-0	0	0	0	0	-0
Finansiella intäkter		36	31	71	57	124	138
Finansiella kostnader		-50	-47	-97	-87	-208	-217
Finansiella poster netto		-15	-16	-26	-30	-84	-79
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	7	7
Resultat före skatt		-15	-16	-26	-30	-77	-72
Skatt		0	2	-1	2	-	-2
PERIODENS RESULTAT		-15	-14	-26	-28	-77	-75

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Periodens resultat		-15	-14	-26	-28	-77	-75
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		-15	-14	-26	-28	-77	-75

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 700	1 555	1 623
Övriga fordringar		12	10	11
Summa anläggningstillgångar		10 127	9 980	10 049
Fordringar på koncernbolag		7	8	19
Kortfristiga fordringar		7	16	0
Likvida medel		0	0	0
Summa omsättningstillgångar		14	24	19
SUMMA TILLGÅNGAR		10 141	10 004	10 068
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		8 265	8 191	8 079
Konvertibelt lån		-	1 566	-
Skulder till koncernbolag		663	-0	636
Övriga skulder		56	26	18
Summa långfristiga skulder		720	1 592	654
Konvertibelt lån		962	-	1 109
Skulder till koncernbolag		90	34	43
Övriga skulder		67	164	140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		38	24	43
Summa kortfristiga skulder		1 156	222	1 335
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 141	10 004	10 068

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	3 561	4 630	8 239
Periodens resultat	-	-	-28	-28
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-28	-28
Summa transaktioner med aktieägare	-	-21	-	-21
UTGÅENDE BALANS 2023-06-30	48	3 540	4 602	8 191
Periodens resultat	-	-	-49	-49
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-49	-49
Summa transaktioner med aktieägare*	-	21	-85	-64
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	48	3 561	4 468	8 079
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	3 561	4 468	8 079
Periodens resultat	-	-	-26	-26
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-26	-26
Summa transaktioner med aktieägare*	1	206	5	213
UTGÅENDE BALANS 2024-06-30	49	3 767	4 447	8 265

*Summa transaktioner med aktieägare avser återköp eller konvertering av konvertibelt lån



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2023 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-39 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel

kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 juni 2024 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 7 043 MSEK.

Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftkostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec	jul-jun
	2024	2023	2024	2023	2023	23/24
Logiintäkter	4 138	3 980	7 065	6 938	15 002	15 129
Restaurang- och konferensintäkter*	1 567	1 559	2 937	2 996	6 328	6 268
Franchise- och managementavgifter	7	5	14	11	30	33
Övriga hotellrelaterade intäkter	160	148	274	273	575	577
Summa	5 871	5 693	10 290	10 218	21 935	22 007

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec	jul-jun
	2024	2023	2024	2023	2023	23/24
Sverige	1 755	1 751	3 080	3 139	6 644	6 585
Norge	1 636	1 548	2 884	2 860	6 180	6 204
Finland	1 246	1 264	2 308	2 318	4 998	4 988
Danmark	849	795	1 372	1 355	2 940	2 956
Tyskland	356	309	602	504	1 076	1 174
Polen	29	26	45	42	97	100
Summa länder	5 871	5 693	10 290	10 218	21 935	22 007
Övrigt	20	17	45	32	75	88
Koncernelimineringar	-20	-17	-45	-32	-75	-88
Koncernen	5 871	5 693	10 290	10 218	21 935	22 007

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Hysesavtal	5 845	5 658	10 237	10 145	21 782	21 874
Managementavtal	1	2	2	3	8	6
Franchise- och partneravtal	6	5	12	11	22	23
Ägda	19	27	40	59	123	104
Summa	5 871	5 693	10 290	10 218	21 935	22 007
Övrigt	20	17	45	32	75	88
Koncernelimineringar	-20	-17	-45	-32	-75	-88
Koncernen	5 871	5 693	10 290	10 218	21 935	22 007

NOT 03. Resultat per segment

apr-jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Logiintäkter	1 319	1 301	1 100	1 019	862	866	857	794	-	-	4 138	3 980
Restaurang- och konferensintäkter	411	425	470	450	349	364	336	320	-	-	1 567	1 559
Franchise- och managementavgifter	2	2	4	3	-	-	-	-	-	-	7	5
Övriga hotellrelaterade intäkter	23	22	62	75	36	35	40	16	-	-	160	148
Nettoomsättning	1 755	1 751	1 636	1 548	1 246	1 264	1 234	1 130	-	-	5 871	5 693
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	20	17	20	17
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-20	-17	-20	-17
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 755	1 751	1 636	1 548	1 246	1 264	1 234	1 130	-	-	5 871	5 693
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-105	-111	-142	-137	-96	-106	-72	-72	-0	-0	-415	-426
Övriga externa kostnader	-402	-400	-337	-299	-320	-317	-283	-269	207	164	-1 136	-1 120
Personalkostnader	-528	-548	-497	-464	-326	-343	-367	-360	-77	-55	-1 795	-1 770
Hyseskostnader	-518	-499	-444	-420	-391	-397	-331	-288	1 072	1 006	-612	-598
Öppningskostnader	-7	-	-	-	-0	0	-4	-2	-	-	-11	-2
Av- och nedskrivningar	-70	-70	-48	-68	-52	-56	-32	-25	-774	-724	-975	-943
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 630	-1 628	-1 469	-1 389	-1 185	-1 218	-1 088	-1 017	428	392	-4 944	-4 860
Rörelseresultat	126	123	167	159	61	46	145	113	428	392	927	833
Finansiella poster netto	13	6	14	7	-18	-19	-5	-4	-523	-493	-519	-503
Resultat före skatt	138	129	181	165	43	27	140	109	-95	-101	408	329

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Logiintäkter	2 257	2 263	1 886	1 824	1 562	1 554	1 361	1 296	-	-	7 065	6 938
Restaurang- och konferensintäkter	776	830	894	904	668	691	599	572	-	-	2 937	2 996
Franchise- och managementavgifter	6	4	8	7	-	-	-	-	-	-	14	11
Övriga hotellrelaterade intäkter	42	43	96	125	78	73	58	32	-	-	274	274
Nettoomsättning	3 080	3 139	2 884	2 860	2 308	2 318	2 018	1 901	-	-	10 290	10 218
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	45	32	45	32
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-45	-32	-45	-32
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 080	3 139	2 884	2 860	2 308	2 318	2 016	1 875	-	-	10 290	10 218
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-198	-211	-256	-249	-186	-203	-124	-125	-0	-0	-764	-788
Övriga externa kostnader	-756	-751	-663	-646	-634	-621	-493	-474	379	330	-2 166	-2 161
Personalkostnader	-999	-1 037	-935	-892	-639	-652	-691	-667	-146	-103	-3 410	-3 352
Hyreskostnader	-930	-917	-790	-782	-766	-758	-592	-518	2 122	1 989	-955	-986
Öppningskostnader	-7	-	-	-	-0	0	-6	-16	-	-	-13	-16
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-3	-	-3
Av- och nedskrivningar	-138	-144	-116	-140	-104	-110	-56	-50	-1 516	-1 437	-1 930	-1 881
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 027	-3 059	-2 759	-2 709	-2 329	-2 344	-1 961	-1 850	840	776	-9 237	-9 187
Rörelseresultat	53	80	125	151	-21	-27	57	51	840	776	1 053	1 032
Finansiella poster netto	26	10	28	13	-35	-36	-7	-9	-1 034	-1 004	-1 023	-1 025
Resultat före skatt	79	90	153	165	-57	-62	50	42	-194	-228	30	7

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 10 111 per 30 juni 2024 jämfört med 10 774 per 31 december 2023.

NOT 05. Hyreskostnader

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Hyreskostnader						
Fasta och garanterade hyreskostnader*	-54	-58	-118	-119	-229	-229
Variabla hyreskostnader	-558	-540	-836	-868	-1 980	-1 948
Totala hyreskostnader	-612	-598	-955	-986	-2 209	-2 178
* Varav erhållna statsbidrag och förhandlade rabatter	3	8	6	20	25	11

NOT 06. Finansnetto

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Finansiella poster						
Finansiella intäkter	7	6	17	11	45	51
Finansiella kostnader	-526	-510	-1 040	-1 036	-2 109	-2 113
Finansiella poster netto	-519	-503	-1 023	-1 025	-2 064	-2 061
Finansiella kostnader						
Räntekostnader, kreditinstitut	-19	-7	-38	-19	-47	-66
Räntekostnader, konvertibel	-30	-42	-61	-82	-163	-142
Övriga räntekostnader, netto	-21	-17	-38	-30	-78	-86
Övriga poster	-15	-12	-20	-42	-87	-65
Räntekostnader, IFRS 16	-441	-432	-883	-862	-1 734	-1 755
Totalt	-526	-510	-1 040	-1 036	-2 109	-2 113

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

30 jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Anläggningstillgångar	12 997	12 375	7 862	7 946	19 273	20 592	10 188	10 312	2 270	2 216	52 590
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	203	77	92	70	31	16	125	18	50	22	501	203
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	8	82	-	70	-	16	526	1 026	-	22	534	1 216

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokerades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital. Den teoretiska effektiva räntan, som belastar resultaträkningen, uppgår till cirka 11 procent och beräknas på den del som allokerats till lån. Det utgår ingen räntebetalning under löptiden (förfall: 8 oktober 2024) utan räntekostnaden ackumuleras löpande till konvertibelskulden som vid förfall initialt uppgick till 1 800 MSEK.

Under november 2023 genomfördes ett återköp av konvertibler till ett nominellt belopp om 590 MSEK.

Under det aktuella kvartalet har 4 958 244 aktier konverterats. Efter återköpet och konverteringar uppgår full utspädningseffekt till 22 895 573 aktier. Det utestående nominella beloppet för konvertibelskulden uppgick vid periodens slut till 993 MSEK. Konvertiblerna kommer, vid full konvertering, innebära en utspädning om cirka 10,45 procent. Konverteringskursen uppgår till 43,36 SEK.

Beräkning av vinst per aktie inkluderar full utspädningseffekt för perioder med positivt resultat. För det aktuella kvartalet har beräkning gjorts med full utspädning, då resultatet för kvartalet är positivt. För halvåret har dock ingen utspädningseffekt varit aktuell, då halvårets resultat är negativt.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	985	974	980
Övriga räntebärande skulder	675	841	758
Likvida medel	-964	-560	-1 344
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån	695	1 255	394
Konvertibelt lån	962	1 566	1 109
Räntebärande nettoskuld	1 658	2 821	1 503

NOT 10. Rörelsekapital

	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl. Likvida medel	3 017	2 729	1 619
Kortfristiga skulder	-5 242	-5 257	-4 377
Rörelsekapital	-2 225	-2 528	-2 758

NOT 11. Kvartalsdata

	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 871	4 419	5 410	6 307	5 693	4 526
Rörelseresultat	927	126	502	1 251	833	199
Periodens resultat	310	-327	41	559	271	-302
Resultat per aktie, SEK	1,50	-1,73	0,27	2,51	1,27	-1,63
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	841	33	451	1 173	772	170
Justerat EBITDA, marginal %	14,3	0,7	8,3	18,6	13,6	3,8
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	421	-206	157	683	403	-159
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,00	-1,10	0,78	3,04	1,84	-0,88
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,3	0,5	0,2	0,1	0,5	0,6
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,7	0,9	0,6	0,8	1,1	1,2
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	871	619	734	933	828	626
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 360	1 193	1 268	1 313	1 315	1 169
OCC (Beläggningsgrad), %	64,0	51,9	57,9	71,0	63,0	53,5

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Nettoomsättning						
Sverige	1 755	1 325	1 641	1 862	1 751	1 388
Norge	1 636	1 248	1 469	1 851	1 548	1 313
Finland	1 246	1 061	1 283	1 397	1 264	1 053
Övriga Europa	1 234	785	1 017	1 196	1 130	771
Summa nettoomsättning	5 871	4 419	5 410	6 307	5 693	4 526
Justerat EBITDA						
Sverige	288	66	225	405	270	95
Norge	288	92	170	404	285	152
Finland	162	16	130	245	145	19
Övriga Europa	239	-26	72	229	186	8
Centrala funktioner	-136	-115	-146	-110	-114	-104
Summa justerat EBITDA	841	33	451	1 173	772	170
Justerat EBITDA, marginal %	14,3%	0,7%	8,3%	18,5%	13,6%	3,8%

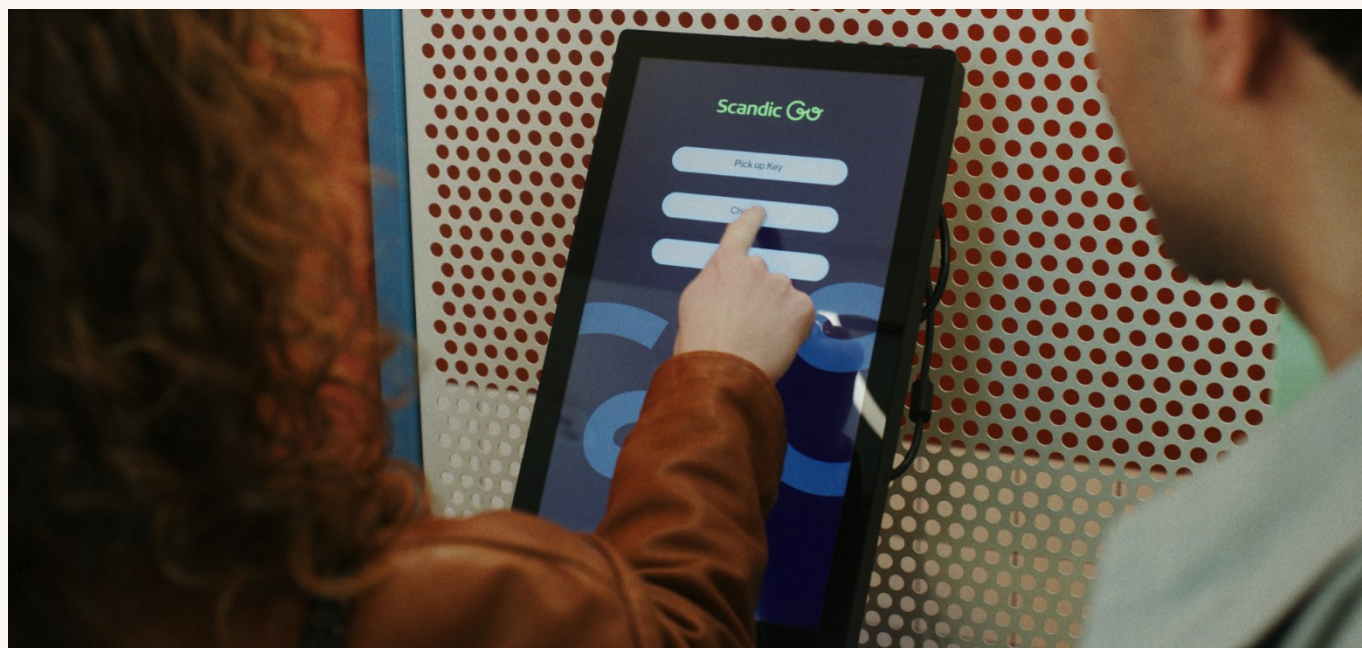
NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående

uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-jun 2024	jan-jun 2023	31 dec 2023
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,3907	11,3235	11,4765
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,3595	11,7917	11,0960
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9911	1,0024	1,0054
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9968	1,0096	0,9871
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,5273	1,5207	1,5403
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,5232	1,5834	1,4888



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av det första halvåret 2024 beräknas nettoresultat efter skatt för 2024 att påverkas negativt med cirka -440 MSEK (2023: -515). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2029 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingkulden minskar över tid då leasingkulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	apr-jun 2024			apr-jun 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	5 871	-	5 871	5 693	-	5 693
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-415	-	-415	-426	-	-426
Övriga externa kostnader	-1 136	-	-1 136	-1 120	-	-1 120
Personalkostnader	-1 795	-	-1 795	-1 770	-	-1 770
Hyreskostnader	-612	-1 072	-1 684	-598	-1 006	-1 604
Öppningskostnader	-11	-	-11	-2	-	-2
Av- och nedskrivningar	-975	769	-206	-943	739	-204
Summa rörelsens kostnader	-4 944	-303	-5 247	-4 860	-267	-5 127
Rörelseresultat	927	-303	624	833	-267	566
Finansiella poster netto	-519	441	-78	-503	432	-72
Resultat före skatt	408	138	546	329	165	494
Skatt	-98	-27	-125	-59	-32	-91
Periodens resultat	310	111	421	271	133	403

MSEK	jan-jun 2024			jan-jun 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	10 290	-	10 290	10 218	-	10 218
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-764	-	-764	-788	-	-788
Övriga externa kostnader	-2 166	-	-2 166	-2 161	-	-2 161
Personalkostnader	-3 410	-	-3 410	-3 352	-	-3 352
Hyreskostnader	-955	-2 122	-3 077	-986	-1 989	-2 975
Öppningskostnader	-13	-	-13	-16	-	-16
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-3	-	-3
Av- och nedskrivningar	-1 930	1 529	-401	-1 881	1 469	-412
Summa rörelsens kostnader	-9 237	-594	-9 831	-9 187	-520	-9 707
Rörelseresultat	1 053	-594	460	1 032	-520	512
Finansiella poster netto	-1 023	883	-140	-1 025	862	-163
Resultat före skatt	30	289	320	7	342	349
Skatt	-47	-57	-104	-38	-67	-105
Periodens resultat	-17	232	215	-31	275	244

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Hyreskostnader						
Hyreskostnader, rapporterat	-612	-598	-955	-986	-2 209	-2 178
Effekt IFRS 16	-1 072	-1 006	-2 122	-1 989	-4 063	-4 197
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 684	-1 604	-3 077	-2 975	-6 272	-6 374
- varav fasta hyreskostnader	-1 126	-1 064	-2 241	-2 107	-4 292	-4 425
- varav variabla hyreskostnader	-558	-540	-836	-868	-1 980	-1 948
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-19,2%	-18,7%	-21,8%	-20,6%	-19,6%	-20,1%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-9,5%	-9,5%	-8,1%	-8,5%	-9,0%	-8,9%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-28,7%	-28,2%	-29,9%	-29,1%	-28,6%	-29,0%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Rörelseresultat	927	833	1 053	1 032	2 785	2 806
Öppningskostnader	11	2	13	16	17	14
Jämförelsestörande poster	-	-	-	3	14	12
Av- och nedskrivningar	975	943	1 930	1 881	3 812	3 862
Effekt IFRS 16	-1 072	-1 006	-2 122	-1 989	-4 063	-4 197
Justerat EBITDA	841	772	874	942	2 566	2 498

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Betalda/erhållna finansiella poster						
Finansiella poster, rapporterat	-519	-503	-1 023	-1 025	-2 064	-2 061
varav räntekostnader, IFRS 16	-441	-432	-883	-862	-1 734	-1 755
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-78	-72	-140	-163	-330	-307
Justeringar betalda finansiella poster						
Räntekostnader, konvertibel (ej kassaflödespåverkande)	30	42	61	82	163	142
Förändring upplupna räntekostnader, banklån	-3	-6	-6	4	6	-4
Övrigt	14	5	13	-2	39	54
Totala justeringar	41	41	68	84	208	192
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-37	-31	-72	-79	-122	-115

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	30 jun 2024			30 jun 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	7 043	-	7 043	7 276	-	7 276
Byggnader och mark	74	-	74	77	-	77
Nyttjanderätter	40 565	-40 565	-	41 138	-41 138	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 118	-	4 118	4 154	-	4 154
Finansiella anläggningstillgångar	790	-731	59	796	-78	718
Summa anläggningstillgångar	52 590	-41 296	11 295	53 442	-41 216	12 225
Omsättningstillgångar	2 859	158	3 017	2 574	155	2 729
Derivatinstrument	-	-	-	107	-	107
Likvida medel	964	-	964	560	-	560
Summa omsättningstillgångar	3 823	158	3 981	3 242	155	3 396
SUMMA TILLGÅNGAR	56 414	-41 138	15 276	56 683	-41 061	15 622
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 267	3 778	6 044	1 913	3 405	5 318
Innehav utan bestämmande inflytande	117	-	117	91	-	91
Totalt eget kapital	2 384	3 778	6 162	2 003	3 405	5 409
Skulder till kreditinstitut	985	-	985	974	-	974
Konvertibelt lån	-	-	-	1 566	-	1 566
Skulder för leasing	42 415	-42 415	-	42 599	-42 599	-
Övriga långfristiga skulder	1 182	234	1 416	1 208	797	2 005
Summa långfristiga skulder	44 581	-42 181	2 401	46 347	-41 802	4 545
Konvertibelt lån	962	-	962	-	-	-
Kortfristig del av skulder för leasing	2 587	-2 587	0	2 522	-2 522	0
Derivatinstrument	40	-	40	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	5 859	-148	5 712	5 811	-143	5 668
Summa kortfristiga skulder	9 448	-2 735	6 713	8 333	-2 665	5 668
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	56 414	-41 138	15 276	56 683	-41 061	15 622

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	apr-jun 2024			apr-jun 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	927	-303	624	833	-267	566
Av- och nedskrivningar	975	-769	206	943	-739	204
Poster som inte ingår i kassaflödet	24	-	24	40	-	40
Betald skatt	-51	-	-51	-29	-	-29
Förändring rörelsekapital	-29	-	-29	23	-	23
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 846	-1 072	774	1 810	-1 006	804
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-281	-	-281	-119	-	-119
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-281	-	-281	-119	-	-119
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-30	-	-30	-23	-	-23
Betald ränta, leasing	-441	441	-	-431	431	-
Netto upplåning/amorteringar	-39	-	-39	-340	-	-340
Amortering, Leasing	-631	631	-	-575	575	-
Utdelning aktieswapavtal	-7	-	-7	-7	-	-7
Finansieringskostnader	-	-	-	-1	-	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 148	1 072	-76	-1 377	1 006	-371
PERIODENS KASSAFLÖDE	417	0	417	314	-0	314
Likvida medel vid periodens början	534	-	534	285	-	285
Omräkningsdifferens i likvida medel	13	-	13	-38	-	-38
Likvida medel vid periodens slut	964	-	964	560	-	560

MSEK	jan-jun 2024			jan-jun 2023		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	1 053	-594	460	1 032	-520	512
Av- och nedskrivningar	1 930	-1 529	401	1 881	-1 469	412
Poster som inte ingår i kassaflödet	46	-	46	55	-	55
Betald skatt	-105	-	-105	-79	-	-79
Förändring rörelsekapital	-464	-	-464	-347	-	-347
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 460	-2 122	338	2 541	-1 989	552
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-544	-	-544	-210	-	-210
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-544	-	-544	-210	-	-210
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-64	-	-64	-37	-	-37
Betald ränta, leasing	-883	883	-	-862	862	-
Netto upplåning/amorteringar	-83	-	-83	34	-	34
Amortering, Leasing	-1 240	1 240	-	-1 127	1 127	-
Utdelning aktieswapavtal	-7	-	-7	-7	-	-7
Finansieringskostnader	-	-	-	-34	-	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 276	2 122	-154	-2 034	1 989	-44
PERIODENS KASSAFLÖDE	-360	-	-360	297	-	297
Likvida medel vid periodens början	1 344	-	1 344	317	-	317
Omräkningsdifferens i likvida medel	-20	-	-20	-54	-	-54
Likvida medel vid periodens slut	964	-	964	560	-	560

RESULTAT PER AKTIE

	apr-jun 2024	apr-jun 2023	jan-jun 2024	jan-jun 2023	jan-dec 2023	jul-jun 23/24
Resultat per aktie, SEK	1,50	1,27	-0,14	-0,26	2,86	2,98
Effekt IFRS 16	0,50	0,57	1,21	1,44	2,23	2,20
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,00	1,84	1,07	1,18	5,09	5,18
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	219 157 936	232 768 903	191 736 838	191 304 116	231 016 258	224 252 751

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2024

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Frank Veenstra
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Michael Levie
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsgarerepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

264

HOTELL

130

DESTINATIONER

55 566

HOTELLRUM

6

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**